

# 污水班组长述职报告 班组长述职报告 (通用6篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 污水班组长述职报告篇一

反映了一个人的思想觉悟、工作作风和道德品质。我努力从本职工作做起，不断加强学习，有较强的事业心和责任感，尽职尽责地完成各项工作。坚持做到“在认认真真学习上要有新进步，在堂堂正正做人上要有新境界，在踏踏实实做事上要有新成效”。无论做什么工作都能摆正自己同组织、同事的关系，把实现个人的人生价值同服从上级领导的安排和开创工作新局面，不断振兴企业紧密地结合起来。在工作和事业面前顾全大局，不争名夺利，不计较个人得失，这一切无不同自己对崇高理想的追求、保持良好的道德情操密切相关。工作中能拼、能打、能抢、能战的精神一直激励着我，我只有更加努力工作，让班组获得更好的成绩才能表达我对员工的感激之情。

反映一个人的工作态度和事业心。自担任收费班长以来，我始终保持良好的精神状态，决心把领导对我的重托，广大员工对我的厚望，化作工作的动力，满腔热情地投入到繁忙的工作之中。在工作中得以充分体现，工作中勤奋认真，勤劳奋进，以身作则，从不搞特殊化，不计较得失是我在热工8年养成的良好习惯。考虑到员工还要加班，我精心安排员工道次，将员工乘车回家所用的时间减少到最短。

继续开展“管理创新我参与”的活动，以不断创新“服务铸金牌”活动为载体，规范岗中服务手势，服务语言和动作，

不断创新班组管理工作，广泛收集员工意见和建议□20xx年收费四班在大家共同努力下取得了“先进班集体”的荣誉称号。班长作为联系所内工作的重要纽带，按时、按质传达领导精神使领导和所有员工的心连在了一起，感受关心和温暖的同时形成了一种“比、学、赶、超”良好班组风气。

这些成绩的取得，得益于领导和全体员工的共同努力下完成的，在此我也向他们表示感谢！

我是一名共青团员，更是一名团员委员。在廉洁自律方面，坚持做到自重、自省、自警、自励。要自重：就要珍重自己的言行，人格、和名誉，决不干那些自轻自贱、与领导不相符的事情。要自省；就要经常反省自己的思想行为是否符合党、团和人民的利益。要自警；就要用党、团的纪律和国家的法律法规约束自己，警告自己不要有越轨的行为。要自励：就要始终保持旺盛的工作斗志，振奋的精神状态。时时刻刻按党、团员的标准严格要求自己，不断加强学习，加强政治思想和道德修养，吃苦在前，享受在后，以身作则，廉洁自律，保持清醒的头脑，抵制腐朽思想的侵蚀，严格遵守党、团的纪律，努力工作，不辜负上级党、团委对我的期望。

学习是一个人进步的动力，特别是当今知识性社会快速发展的今天，必需加强自身的学习，提高自己的理论水平和管理水平。从工作实践中不断的提高和完善自己，努力学习科学知识，跟上时代的步伐。不断总结工作中的得与失，提高自己的领导能力和领导艺术，在工作中成为既懂业务又懂管理的两用人才。

借今天这个机会也是对自己五年来的工作情况认真述职，从中总结经验，找出差距，对做好今后的工作，十分有益。虽说工作中还存在一些不足，但我有决心，有信心，在领导和全体员工的帮助和关心下，努力学习，扎实工作，为明天集团公司的强盛做出自己最大的贡献。

## 污水班组长述职报告篇二

我叫王xx，xx年2月进入公司在xx教育学院经选煤专业培训合格后进入xx选煤厂，xx选煤厂当时处于试车阶段，一直在重介工段做岗位司机，参与了授煤坑给煤机筛分改造，xx年4月份进入金山选煤厂参加了厂部安培的外出学习，接受了承建单位组织的主要设备厂家的培训，回来后参加了选煤厂的设备调试。今年进入寨崖底选煤厂。回顾在寨崖底选煤厂的这些日子里，我始终立足本职岗位，认真学习，勤奋工作，在各位领导和班组员工的帮助下，圆满地完成了上级领导交给的各项任务。

现申请班组长一职，自愿承担班组长职责，履行班组长义务，如我胜任我将从以下几个方面做起：

我深深认识到当好一名班组长很难，兵头将尾，亦官益民，做好优秀的班组长更难，不仅要以身传教，管好队伍管好人，而且要抓好生产负好责。作为一名合格的班组长，就要对每一位员工都很了解，要求他们在工作中，按标准化作业，认真学习掌握自己本岗位的所有规整制度，严格杜绝“三违”行为的发生，并且每天进行安全交接班，做到班前讲安全，班中查安全，班后总结安全。

每天利用班前15分钟、班后15分钟，对选煤基础知识、选煤厂工艺流程、选煤厂安全操作规程、选煤厂各种设备的原理及构造等，进行多次重复的学习，让每一位员工对选煤的基本知识有一个深刻的印象，时刻做到心中有数。

班组人员实行包机制度，定岗位、定标准、定责任，从接班到巡检每一台设备，每一个零部件都责任到人，严格奖罚制度，并且奖罚分明，做到管理的透明度，有效地调动每位员工的积极性，让每一位员工能用一颗高昂的心态去对待每一天的工作。

首先把每班的生产时间充分利用好，尽量减少人为的因素、机器故障的因素，对生产精煤数量造成影响，对介耗的损失降到最低限度。其次，做好水、电、工具的管理，有专人上下班检查，做到无漏水、漏电、工具齐全。

作为一名班组长，必须做到尊重员工，理解员工，关心员工，对员工的一切行为做到心中有数，使每一位员工上班前带着责任心上岗，提高工作标准，能有效的完成厂部交给的各项工作任务。

以上是我对自己作为一名班组长的几点认识，不足之处，敬请各位领导批评指导，谢谢大家！

### 污水班组长述职报告篇三

尊敬的矿领导、各位工友，大家好！

我是掘一队生产六班的班长xxx□20xx年以来，我在队长及书记的正确领导下，坚持“安全第一、预防为主”的安全生产原则，以安全生产质量标准化的各项标准为要求，积极认真开展工作，较好的完成了各项工作任务，现就一年来的工作述职如下，请评议！

在20xx年我班组主要的掘进任务在xx轨道巷，在该巷道工作面远、运输线长等不利因素的情况下，我班组仍然能够多次超额完成掘进任务，工程质量全部达标，而且未发生一起安全事故。被局矿两级评选为“金牌班组”和“先进班组”。

在日常工作中，我时刻牢记“安全为天”、“安全大于一切”等安全理念，牢牢绷紧安全这根弦，在班前会上讲安全，班中查安全，班后总结安全，要求大家严格遵守矿上的各项安全管理制度，规范自身安全行为，为我队的安全管理工作树立了标杆。

在日常工作中，利用班前会的时间，认真学习矿发的各类文件及“三大规程”，积极学习并背诵班组长岗位达标等相关内容，用于提高自己的业务理论水平和操作技能，并且要求班组其他成员也能够熟练的掌握本岗位的操作流程。20xx年，我班组共分到新工5人，在生产中按照“以老带新”的方法，要求班组中的老工人能够发挥自身优势、言传身教，将自己的技能和绝招传授给新工，在工作中通过发挥每个人的长处，带动了新工操作技能水平的进一步提高。

在区队中，班组长充当着“兵头将尾”的角色，在班组管理工作中，要善于运用手中的权力来管理班组、约束班组成员。在生产过程中，我根据班组成员自身特点细化分工，明确职责，严格按照队上的管理制度对班组成员进行考核，对于干的好的职工，在工分分配上按照规定进行加分奖励，对于违反矿及队上相关制度者，也及时的给予处罚和批评。此举可以有效的提高班组成员的工作积极性，在班组中做到奖罚有据，奖惩分明，也形成了较好的工作氛围，这一机制的良好运行，也是确保我队及班组安全生产的重要措施。

一年来，我班组虽有成绩却仍然存在各种问题；譬如，自己管理水平还要需进一步的提高；生产过程中班组成员，还存在侥幸心理，安全思想意识淡薄；班组成员的职工操作技能仍不能满足区队生产的需要等等。

在今后的工作中将克服以往工作中的不足，作为班组长，我将更加努力学习，提高业务理论和管理水平，进一步强化安全思想意识，使自己成为班组的一个好的带头人。这样才能带领大家，精心打造出一支技能水平高、安全意识强的班组队伍。为我队及我矿的安全生产工作做出自己应有的贡献。

## 污水班组长述职报告篇四

时光荏苒，xx年已经悄然离我们而去，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。一年来，在公司领导及各位同事的支持与帮

助下，我严格要求自己，按照公司及车间的要求，较好地完成了自己的本职工作，并且通过努力，使自己在工作模式上有了新的突破，工作方式有了较大的改进。现将xx年的工作情况述职如下：

### 1. 班组的建设与管理得到加强

冲压车间成立的时间不长，因其前身“xx公司”的管理比较混乱，故在班组中存在着许多亟待解决问题。为了解决这些问题我采取了规范执行正激励制度的措施。对于班组表现较好的员工给予加考核分，而对于表现较差的员工则坚决扣除一定的考核分。由于采取了这种奖惩分明，公平公正的考核办法，班组员工的执行力得到了很大的提高而且提高了班组的凝聚力。

### 2. 狠抓安全管理

冲压车间相对于公司其他车间来说安全隐患较多，比较容易出事故，在过去的xx年里也发生了几起重大的工伤事故，这些事故给公司和车间带来的损失是巨大的。“愚者用鲜血换取教训，智者用教训避免事故”。身为一班之长，虽然所拥有的权力不是很大，但肩负着全班十几名员工的生命安全的重任。因此，对于安全工作我从未放松过，月月讲，天天讲。

### 3. 保证产品质量

随着公司规模扩大和品牌知名度的日益提升，消费者对xx汽车的质量要求也越来越高，因此，公司高层对产品质量的重视程度也被提到了一个前所未有的高度。作为整车产业的龙头工艺，冲压车间所肩负的责任也越来越大。我深知作为车间班组长，自己的工作直接影响车间的工作质量。出于对公司的负责任，我在质量控制方面一直不敢有所松懈，积极与检验班的同事及时进行信息的沟通与交流，对于生产过程中出现的问题件，缺陷件从不轻易放过。同时加强员工对质

量的重要性的认识，要求大家认真做好自检互检工作，确保不让一个问题件从本班组流入下一道工序。

#### 4. 积极参与车间改善活动

冲压车间就像一个大家庭，我每天生活工作在这个温暖的大家庭里，作为这个大家庭中的一员我觉得我有义务和责任将她建设的更加美好和谐。因此，一年来，我积极参与车间的改善活动，并调动班组员工的积极性，利用集体的智慧对车间提出了许多有价值的改善。

#### 5. 加强自身学习，提高业务水平

由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与一名优秀称职的班组长都有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，一直在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，积极提高自身各项业务素质，努力提高工作效率和工作质量，争取工作的主动性。通过这一年的努力感觉自己还是有了一定的进步，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的专业心，责任心。

一年来，我敬业爱岗、创造性地开展工作，取得了一些成绩，但也存在一些问题和不足，主要表现在以下几点：

##### 1. 安全生产方面

安全管理没有做到位，力度不够；安全培训不到位；检查不到位。很多时候，由于员工的劳动强度较大，体力消耗较多，因此在完成当天的产量，做整理现场的工作中出现忽视安全的现象，更是有在劳保用品没有穿戴整齐的情况下进行操作的现象从而导致9月10月连续两次发生划伤事故。现在想来这

两起事故的发生，我有着不可推卸的责任。首先：在组织班组日常安全培训的过程中没有真正做到让每一个员工时刻将安全生产牢记于心；其次：在安全检查方面没有做到全程跟踪全程检查；最后：在发生一次事故后没有及时总结经验教训，避免类似的事件再次的发生。使我的员工遭受痛苦，使车间的荣誉及利益受到损伤我很是自责。为此，我决定在今后的工作中加强安全培训的力度并改进相关培训的形式并强化班组安全员的责任感，使班组每位员工都认识到安全生产的重要性，从而形成“人人重视安全生产，人人参与安全生产”的良好氛围。

## 2. 质量控制方面

质量是生产出来的，而不是检查出来的，就是要讲全面质量管理，要按照目标要求认真抓好每一个环节，每一道工序。同时质量检查又十分重要，特别是在生产过程中的质量检查可以有效地避免发生质量事故和质量问题，变事后处理为事前预防和事中控制，变被动为主动。虽然目前公司从上至下都开始重视质量，但在实际操作过程中还是存在许多问题，尤其是班组之间的配合，例如在板料的运输和成品的装卸过程中还有许多有待改进的地方。要解决这些问题不是某一个班组努力就可以做好的，这需要几个相关班组的通力合作，我认为要想做好质量工作，必须把握“严、细、实”的原则，要严格管理，认真细致，狠抓落实。

## 3. 班组管理方面

虽然在过去的一年中班组的管理水平有了一定的提高但还是存在一些问题，如：员工的标准化作业情况有待改进，员工的专业技术水平有待提高，员工的工作积极性还没有被充分的调动起来等。我深知：没有高水平的管理，就没有高素质的员工，就没有高质量的产品。因此，我会在以后的工作中着重解决提高班组员工综合素质的问题，充分利用业余时间，多安排一些有关标准化作业以及冲压专业技术知识的培训，



争取在较短的时间内让员工的综合素质有较大的提升。

## 污水班组长述职报告篇五

对我来说是非同寻常的一年，在这一年中，我从一名普通的操作员升级为一名值长，工作的思路和内容也发生了变化，在做好日常工作的同时还要协调好值内人员的关系，并配合班组完成值内的履行工作。在担任值长期间，始终围绕着安全生产这一主题，切实有效地开展班内及值内的各项工作，并获得了“安全示范值”的称号。

集控站是一个特殊班组，底大面广，工作不确定性因素大，随机性强。自从担任值长岗位的第一天起就深感责任重大。尽管压力较大，但我想，只要吃透上级精神，心系本职工作；结合实际，因地制宜；就会找出工作思路。我想：作为一名值长，既是一线岗位上一个兵，又是一个特殊的兵，自己不仅要懂技术、会业务，又要谨协调、善管理，在班组中起好承上启下的桥梁作用，在带领本值同志开展工作，努力完成各项生产任务的同时，关注并协助班组做好基础管理工作，根据工区和班组各阶段工作指令、要求及计划，认真组织落实保质按时地完成，在实际工作过程中；做到以身作则，言行一致。这些年来自己抱定一个宗旨：要求别人去做的事，自己先做起来；要求别人去完成的任务，自己首先完成；在值里摆正自己的形象，这样其他同志才能信得过、听得进、齐努力，一切困难也就迎刃而解。

6、7座变电所的巡视检查，工作量之大不言而喻。如何理顺、协调好各方面工作是值长每天当班的一大课题，这里虽有班组拟定的大型操作任务计划书和周工作计划书作指导，但落实到每日的具体工作就必须按轻重缓急和人员的特点，作适当的修正，特别对一些主要的工作面、操作点应作合理地安排，明确责任分工，提出工作中注意事项，交代清楚危险点预控，做到人人心中有数，事前准备充分。遇有大型检修操作，根据班组布置，提前3—5天到挂勾变电所履行专项工作，

查对所属变电所目前尚存缺陷和隐患，各类防误装置工作情况，列出详细清单；查相关变电所的各类安全用具、接地线、备品备件（重点各级熔丝）的配置情况，查变电所交、直流照明情况，及时更换不亮的照明灯。在接班后面临大型检修操作时，应做好以下几项工作：一是不拘形式地开好班前会，向本值人员交代清楚本次检修工作内容和范围，工作界面与带电设备临界点，操作任务和整体操作顺序，操作中应注意事项的危险点预控，防误装置执行情况和使用要求，安全措施布置及许可验收要点等；二是按级审好预令操作票。参照工作票所列安措要求，按调度预令操作顺序，结合实际运行方式进行逐张、逐步地仔细审核，尤其是与一次设备相关联的二次设备应处状态和部分联跳压板是审票的重点；三是审好工作票，并预先准备好安全措施栏填写内容；四是根据上述三项内容，详细填写“危险点预控卡”。在实际操作与工作过程中，自己虽不在现场，但要心系现场，密切关注监控后台机的变化，结合图象监控等辅助手段全过程关注现场情况，发现问题及时纠正，从而确保当值各项工作安全圆满地完成。

一、二次设备外，还应按《无人值班调度自动化设备运行管理规定》的要求巡视检查自动化设备，特别是主设备及重点部位的巡视必须明确，并根据各变电站的实际运行情况，结合历年来设备的障碍、缺陷及事故经验教训来判断设备是否运行处于正常状态，然后根据巡视检查发现的各种异常情况，深入分析产生的原因及确定缺陷的严重程度，以便采取正确的对策。这也是我们值长抓日常运行管理的重要一环。

想交流，并搞好相互间的衔接与配合，使之上下一条线，拧成一股劲，做到凡事有人管、凡事有人做，人人责任明确各负其责。平时要多为同值人员着想，互相尊重，及时了他们的思想动态，为他们排忧解难。人就是这样，一句普普通通的关心话，却能大大地安抚人心，鼓舞士气，让人们怀着愉快的心情、饱满的热情去投入工作。融洽和睦的人际关系，友善而不失严肃的工作环境，为值里各项工作的开展奠定了坚实的基础。

作为一名任期不长的值长，资历尚浅，经验不足，在取得成绩的同时，也存在着一些不足之处还需要在工作中不断改进。作为一名新时代的电力工人，只有不断的更新自己所学的知识，不断的提高自身的素质，不断的给自己加压，才能跟得上电力发展的步伐，成为一名合格的电力工人。所以今后我要更加努力工作，进一步的多学习专业技术知识，以至于在今后的工作中能更好的应用知识，为电力事业的发展做更多更好的贡献。

## 污水班组长述职报告篇六

尊敬的领导：

光阴似箭时间如梭20xx年即将过去，回顾一年的工作，在车间领导关心和正确领导及支持下、班组相互配合下，我能够和班组的每名成员在一起坚持以“安全畅通”为中心，以“货车十二防”为重点，认真履行岗位职责，顺利完成车间的各项生产任务。

1、在日常工作中加强对党的方针、政策和各类文件的学习，不断提高自己的政治素质，深刻理解文件精神，了解改革新形势和工作要求。

2、加强业务学习，带头学习新技术、新知识，不断提高自己的业务水平和工作中的各项技能。

3、认真组织开展安全教育，对各类事故进行反思，吸取教训，把他人的事故当成自己的问题进行总结，提高安全意识，牢固树立“安全第一，预防为主”的思想。

4、加强事故应急的学习，不断提高应急能力。

1、作为班组的组织者，坚持以身作则，带头做到遵守各项制度的表率，强化班组成员的团结互相协作，即使协调管理过

程中发生的各类问题和矛盾，经常和班组成员谈心，理顺班组成员情绪，让每一个成员感觉到班组的关怀，增强班组的凝聚力。

2、坚持抓好班前点名会、预想会、交班会，认真总结当班问题，归纳做好记录，进行下一步的工作计划整改，做到好的表扬及奖励，发现问题的进行批评及考核，做到当班的问题当班解决，处理好在生产过程中出现的问题不留死角。

1、最佳管理就是日常管理，最佳水平就是日常水平，坚持随组作业趟趟不漏、列列盯控。落实作业标准，及时纠正作业中的不良作业习惯，严格控制两违的发生，强化现场控制，重点落实作业标准化及人身安全卡死制度，确保人身行车双安全。

2、提高班组成员业务素质，常言道：没有一个高素质的队伍就是个常打败仗的队伍。强化班组成员业务技能素质的培训，首先是管理者的素质必须强，才能带出一支不出漏洞的队伍。日常工作中经常利用工作间隙时间，开展各种形式的业务技能学习，积极配合车间、班组集体学习机会，重点加强对新技术新知识的学习，充分利用班前一题提问来增加记忆，不断提高职工队伍整体素质。

1、由于管理工作时间短，工作经验不足，时常还以一名普通成员要求自己，给日常的工作造成被动。

2、在做思想工作方面不能够具体问题具体做，和班组成员谈心谈不到重点上。

3、考核力度不够，批评的多，考核的少，对于有不良习惯的问题有时也会有放任的思想，工作重点不到位。

4、班组相互配合不能做到很好，认为干好本职工作及管理好本组就可以的思想，没有整体意识。

回顾一年的各项工作，查找出自身的不足和存在的问题，在新的一年里工作中，要认真总结自己，不是规划好工作计划。认真做到日清月结，不留死角，严格要求自己，真正做到负责、主动的精神，把一年存在的不足当成今后的重点工作整改项目，及时完成车间交给的各项工作任务，配合好班组搞好管理工作。