

2023年年终工作总结领导演讲稿 年终总结领导讲话稿(优秀7篇)

演讲中的抑扬顿挫，相当于音乐中的节奏，音乐需要节拍，演讲也需要节拍，你应该让你的演讲充满节奏感，节奏就是你口头表达进度的度量。我们想要好好写一篇演讲稿，可是却无从下手吗？以下是我帮大家整理的最新演讲稿模板范文大全，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

年终工作总结领导演讲稿篇一

各位领导、各位同仁：

大家下午好！

今天很高兴参加____公司____年度工作总结暨表彰大会，和大家一起分享我们过去一年所取得的成绩与收获。

在参加今天大会之前，我听取了公司中层管理人员的年度工作汇报，刚才公司_经理又汇报了____年度公司经营管理状况，使我很受鼓舞，____年度____公司努力提升服务品质，圆满完成各项经营管理目标取得了良好成效，这些成效的取得与我们____公司全体干群的团结奋斗，共同努力分不开的，在此我谨代表公司董事会向各位表示感谢和慰问。

____公司自20__年成立以来，在各位同仁的共同努力下，逐步发展壮大，管理规模从成立之初的一个管理处扩大为现在的四个管理处，员工人数从原来的40人增加到现在的100余人，公司经营管理收入逐年递增，物业服务品质逐步提升，特别是在工程维修服务和安防管理工作中，得到了广大业主客户的一致好评，在为国家为企业创造良好社会效益的同时，也解决安置了一批待岗就业人员，促进了社会和谐安定。

“巩固规模，谋求发展”是____公司在未来工作中制定的长远发展规划，上级主管部门将会继续一如既往地指导关心____公司的发展壮大，帮助____公司巩固现有管理规模，接管扩大更多的管理项目，加快融入市场经济的步伐，并随着社会物价不断上涨和劳动用工环境的变化，在实现企业经济效益稳步增长的同时，逐步提高员工的经济收入，不断提高员工生活水平质量，实现经济效益与社会责任共发展的企业管理目标，为促进“两型”社会的发展而共同努力。

最后，在_年新春佳节即将来临之际，祝各位新年快乐，身体健康，合家幸福！

年终工作总结领导演讲稿篇二

尊敬的各位领导、各位同事：

伴随着浑厚的新年钟声，在此辞旧迎新之即，我衷心祝福大家新春快乐！身体健康！事业进步！全家幸福！

20__年对于我们百荣来说是不平凡的一年，更是具备战略意义的一年。一年里，__集团的各项事业都取得了长足的进步，商城的经营业绩更是节节攀升。经过一年的锤炼，我们的战略更加聚焦，思路更加明晰，基础更加扎实，管理模式更加完善，执行力更加增强。在所有百荣人的共同努力下，我们克服了种种的压力和困难，不仅圆满地实现了集团各项预计目标，团队的素质、专业的精神、管理的层次都有了极大的提升。而所有这些成绩的取得与我们全体员工的共同努力是分不开的。这是每一位百荣人的辛勤付出的功劳，更是每一位百荣人的骄傲！

激情和汗水成就过去，理性和坚强铸就未来。我们有足够的理由相信，20__年将是更加激动人心的一年。我们将看到__各项事业的迅速推进，一起体验成功的激动时刻。集团和商

城也将用智慧和业绩为大家创造更加广阔的发展空间和更多的发展机会。我们每位员工，都将在__的飞速发展中得到价值的最大实现。

在这里，我代表集团和商城领导对各位一年来在各自的岗位上所付出的辛勤劳动、以及在工作中所表现出来的敬业精神表示衷心的感谢!更要向今天所有获奖的突出个人和团队表示真诚的祝贺，让我们行动起来，为事业的发展，为青春和梦想，贡献自己最大的热情和力量!愿大家在新的一年里为百荣的腾飞再接再厉，再创奇迹!

谢谢大家!

年终工作总结领导演讲稿篇三

尊敬的各位领导、亲爱的同仁们:

大家下午好!

玉兔回宫传捷报，金龙奋庆迎新春，值此新春佳节来临之际，我有幸代表佳阳集团向一年来辛勤工作、团结拼搏的广大员工表示衷心的感谢和诚挚的问候!祝大家新年快乐，万事如意!

今天是我们××集团——××××大酒店的年终总结表彰大会，我们欢聚一堂，交流经验，表彰先进，共谋发展[]20xx年，是咱们公司也是酒店保持良好发展势头的一年，是市场拓展、队伍建设取得骄人成绩的一年，是全体员工迎接挑战、经受考验、努力克服困难、出色完成全年任务的一年。酒店从营运到现在还不到两年的时间，在总经理×总的经营领导以及大家的齐心协力、共同努力下，已快速步入正轨并得到顾客的一致好评，充分体现了咱们四星级酒店的标准和高度。这些成绩的取得与×总的正确领导和大家的辛勤工作是分不开

的，是酒店上下一致努力、共同拼搏的结果。在此，我们要向今天非常高兴能在这个温馨祥和的时刻跟大家道一声：你们辛苦了！

激情与汗水成就了过去，智慧与坚韧铸就着未来。20xx年，是新的开始新的希望，是我们新的历程新的梦想。我们要抓住新的机遇，迎接新的挑战。以高度的使命感和责任感来推进咱们酒店的发展，共同创造更好的企业效益和社会效益。为此，我谨提几点希望：一是积极开拓市场，提高酒店的入住率和知名度，增进品牌意识，这一点对客房部和餐饮部的作用非常重要；二是进一步加强酒店管理，完善制度建设，增强酒店可持续发展的能力；三是加强人才培养，培养出一批高素质、高标准的专业人才，酒店是高要求的服务行业，对于专业人才的培养非常重要；四是团结互助，织造“至亲至爱、至诚至信”的文化精神，给顾客以人性化、高品质服务。

20xx年，是值得期待的一年，让我们携手并肩，同心协力，向着更加高远的目标迈进，共同创造××××大酒店更加灿烂的明天！

最后，再次感谢大家为酒店为××集团的付出和努力，祝福大家在新的一年里工作顺利，幸福安康，阖家欢乐！

谢谢！

年终工作总结领导演讲稿篇四

尊敬的领导们，同事们：

你们好！

今天我很高兴自己能够作为领导的代表上台发言，又到了做年终总结的时候了，在此我想问问在场的所有人你们今年完成了自己的工作吗？在今年的工作中有什么收获呢？我想若是

今年都有很认真的在工作的话是一定会有收获的。在这里我也代表所有的领导感谢大家对我们这一年的工作的支持，我想若是没有你们的帮助我们也是不能去完成自己这一年的工作的，所以也在此感谢所有人对我们的工作的帮助。

在公司最后冲刺的这一个月大家也辛苦了，这一次的总结大会也相当于是一次表彰会了，利用这一次的机会来犒赏大家。我也想说大家这几个月的辛苦是没有白费的，今年公司是取得了不错的成绩的，这当然是离不开在座的所有人的努力的，但今年的成绩马上就要成为过去式了，新的一年的工作已经要开始了，希望所有的同事们在短暂的休整过后能够很快的回归到工作的状态当中去，为我们明年的成绩而努力的奋斗。我们不能只把自己目光放在过去的成绩上，这样是很难再有进步的，我们应该要看向未来，为了未来自己能够获得更好的成绩而努力。

我想大家今年的年终奖应该是很丰厚的吧，所以在之后的工作是不是更应该努力了呢？公司发展的好，我们所有人在这个过程中也是能够得到发展和奖励的。我其实也发现了在这一年中是有很多人认为公司的`发展与自己是无关的，这样的想法其实是非常的错误的。就算之后你不会留在公司的工作，但公司发展的好的话你自己也是能够沾光的，在之后你有了在我们公司的工作经历之后再去找工作是会顺利得多的，所以工作是一定要努力认真的去完成的。

在工作的过程中工作的态度是非常重要的，只有有一个好的工作态度才能够把工作做好，自己也才能够在工作的过程中有进步。不管你对公司的看法是怎样的，只要是自己的工作都应该要认真的去完成。在工作的过程中也应该要努力的去学习一些新的东西，学习的机会是很难得的，只有抓住了机会自己才能够在这个过程中学到一些东西。

新一年的工作很快的就要开始了，在新的一年里让我们一起努力，为了公司在明年能够取得更好的成绩而努力。希望大

家都能够用热情和认真的工作态度去迎接我们新的一年工作！

谢谢大家！

年终工作总结领导演讲稿篇五

同志们：

在岁末年关、各项工作即将收官的重要时刻，我们集中利用三天时间组织开展全年工作巡查活动，乡镇现场巡查，部门书面汇报，相互学习交流，目的就是通过“工作巡查、互学互评”的方式，让大家在横向对比中寻找差距，在纵向分析中理清思路，在观摩交流中借鉴经验，在检查评议中鼓劲加压，进一步在全县上下形成你追我赶、比学赶超、创先争优、竞相发展的生动局面。

这次巡查活动在沿袭以往做法的基础上，又有所创新。一是按照中央八项规定的有关要求，对参加现场巡查的队伍进行了“瘦身”，既减轻了基层接待的压力，也提高了巡查工作的实效。二是调整了部分单位对乡镇的评分权重，13个平时进行了量化考核的单位所占评分比重提高到65%，其余单位比重为35%，使考核结果更趋于公平、公正，这也提醒我们的职能部门平时要加强对基层的了解、帮助和指导。三是改变了以往现场集中打分、仅凭一人决断的方式，事前要求各部门召开班子会议集体研究评分结果。既体现了决策的科学性、民主性，又确保了结果的客观性、全面性。总的来讲，就是要让评比结果尽可能地客观公正，真正起到激励先进、鞭策后进、奖优罚劣、推动工作的作用。

三天来，大家顶风冒寒，一路走、一路看、一路听、一路想，收获很大、感受也很深。通过这次全年巡查活动，我们看到的是成绩、变化和亮点，比出的是压力、短板和不足，学到

的是态度、方法和经验，收获的是信心、干劲和动力。可以说，基本达到了预期的目的。刚才刘闯县长对巡查活动进行了点评和总结，并部署了年终的有关工作，我完全赞同，希望大家认真领会，抓好落实。下面我围绕此次工作巡查活动，再谈几点认识和体会：

一、几点感受

由于前段时间我参加江铃集团在中国台湾的招商活动和列席省委全会，很遗憾没有参加现场巡查阶段的活动，但是通过认真研读各地各部门报送的总结材料，结合日常工作和调研中的直观感受，对全县各地各部门一年来的发展变化还是有一个总体感受。从宏观层面来说，可以用“四个有”来概括：

1、赶超有势头。一年来，各乡镇(开发区)按照“松绑不松劲、减压不减责”的要求，结合实际，找准优势，奋发有为，经济社会呈现出蓬勃发展的良好势头。各乡镇(开发区)的发展各具特色、各有千秋，既有挤入全省百强中心镇的，也有入选国家级生态乡镇的；既有房屋征收强力突破的，也有农业产业化特色发展的。与此同时，各职能部门坚持立足岗位，履职尽责，奋力推动全县各项工作在全省、全市当先锋、树标杆、扛旗帜。我们先后代表省、市承办了全国休闲农业与乡村旅游、全国环保系统能力建设现场会等国家级现场会，并在全国社区公共服务综合信息平台推进会、全国电子政务创新为民服务工作会上作典型经验交流；采茶小戏《乡里新曲》问鼎群众文艺政府最高奖“群星奖”，《洪州窑青瓷展》摘得全国博物馆陈列展最高奖“十大陈列展览精品”，也是全国唯一一个获此殊荣的县级博物馆；先后荣获了“中国建筑之乡”、“全国群众体育先进县”、“全国科技进步先进县”等国家级荣誉称号，等等。真正以这些扛旗夺牌撑起了南昌县首府首县、江西第一县的称谓和地位。

2、发展有后劲。这次巡查活动，只规定了现场察看的时间，没有限定察看项目的个数和类别。但我仔细看了下，乡镇(开

发区)拿出来的38个项目中,有近30个都是涉及产业、征收、配套提升的发展类项目。这也说明了我们乡镇抓发展的主动性越来越强了,大家都能立足自身实际,发挥优势,积极培育增长点、寻找突破口,使发展的路子越走越宽、步子越迈越大。同时,我们也看到,各职能部门都能坚持围绕中心、服务大局,积极为全县发展添砖加瓦、加油助力,无论是引进十亿元以上单体项目投资总额突破一百亿,还是完成项目建设投资额突破两百亿;无论是在全省率先发行12亿元的县级城投债,还是成功获批国家现代农业改革与建设试点县,等等,这些都我们为未来发展蓄积了能量、增添了后劲。

3、破难有力度。一年来,各地各部门都以担当的姿态,锐意进取、攻坚克难,有效破解制约发展的难题,赢得了工作的主动权,打开了发展的新局面。我们围绕破解要素瓶颈,开展了六大片区集中会战、千名干部百日攻坚,征收房屋面积突破一百万平方米,目前已经达到114万平米,切实为发展拓展了空间。我们围绕加快项目推进速度,坚持上下联动,左右互动,开工率和竣工率再创新高。我们围绕破解平原县绿化难的问题,投入1.1亿元实施造林绿化工程,成功获评“省级园林县城”。我们围绕统筹城乡一体化发展,坚持城乡融合、镇村联动,统筹推进特色小城镇建设、空心村改造(农村新社区)、“五化”整治、清洁工程、新农村建设,使城乡面貌得到提升,人居环境得到改善,镇村联动的做法得到省委领导的好评,等等。通过全县上下的团结拼搏和不懈努力,一些以前不敢想、不敢做、也做不了的事情,有的今天在我们手上干成了。

4、干事有氛围。通过一年来的发展变化,我们从各个层面、各个角度都可以真切感受到,广大干部抓发展的劲头越来越足,谋发展的热情越来越高。各级领导干部以身作则、率先示范,深入基层,深入一线,白天抓项目、晚上抓业务,既当“指挥员”,又当“战斗员”。广大党员、干部充分发扬“5+2”、“白加黑”的作风,操了不少心、干了不少事、吃了不少苦、流了不少汗,全县上下形成了人心思进、思上、

思发展，同心、同向、同努力的浓厚氛围。有的干部一心扑在工地上、扑在项目上，加班加点连轴转，几次病倒在一线；有的干部为了做通群众的思想工作，“丢开面子”、“跑破鞋子”、“磨破嘴皮子”，日夜奔波在一线。有的同志说，一年来，虽然干得辛苦、干得劳累，但干得愉快、干得值得，回顾这一年的工作可以说是问心无愧、心潮澎湃。这种干事创业的精神，让我们倍受感动，倍受鼓舞，更值得我们倍加珍惜，百倍呵护。

总的来说，通过工作巡查、互学互评，不仅让我们看到了工作的成果、发展的变化，更让我们看到了发展的潜力、未来的希望。但在肯定发展成绩的同时，我们也要清醒地认识到存在的问题和不足。一是整体水平还不强。从乡镇来看，尽管我们今年调整了财政统计口径，把房地产收入划归属地乡镇统计，但如果剔除小蓝经开区、银三角等县本级财政收入，今年1-11月全县其它16个乡镇共完成财政收入21.8亿元，而同期青山湖区的湖坊镇财政收入12.4亿元，塘山镇财政收入8.8亿元，两个乡镇的总量就已经与我们16个乡镇的总和基本持平。从部门来看，有的部门对照全面争创一流的标准，还有差距，在自身工作领域没有很好的体现首府首县的风采，不是说增光添彩，甚至从某种程度讲，是一种坍塌。二是工作还不够平衡。乡镇与乡镇、部门与部门、乡镇与部门之间的工作整体上不够平衡。有的乡镇项目建设机声隆隆、热浪滚滚，有的“翻箱倒柜”都拿不出一个像样的项目，从中也可以看出谁在做事、谁在混事、谁在看事；有的集镇面貌一年一个样，有的两三年却还是“涛声依旧”；有的部门工作年年上台阶，有新气象，有的则习惯于因循守旧、碌碌无为，甚至为南昌县发展抹黑。三是办法举措还不多。比如说，因为我们操作不力，今年全县土地报批三次被冻结，严重制约了我们的发展；比如说，在提升群众安全感上，我们的办法还不够多、措施还不够硬。比如说，少数干部作风不实，大事做不了，小事不愿做，不能担当、不敢担当，等等。这些问题，对发展、对事业极为不利，我们要引起高度重视，在今后的工作中切实改进。

二、几点启示

换届以来，我们已经开展了三次这样的巡查活动，总体来看，发展变化一次比一次大，工作成效一次比一次好。通过这种互学互评、取长补短、共同探讨的方式，有效地推动了工作、促进了发展，也给我们带来许多有益的探索和启示。我想至少有以下四个方面的启示：

1、思路决定出路。思路清晰，方向才能明确。今年以来，我们围绕“跻身全国五十强县市、建设现代化综合新城”的目标，提出了以“三年倍增计划”为引领、以“2+6”项目推进年为主线的发展思路，一年的发展成效，充分说明了我们的发展思路是可行的、发展路径是合理的。各地各部门围绕全县发展大局，按照做什么、怎么做、谁来做的要求，掌握上情、了解下情、符合实情，不断地优化思路、创新工作，凝聚起广大干部的共识，起到了推动发展的作用。当然，也有极少数乡镇和部门沉湎于惯性思维，少数干部习惯于浮在上面，思路不清，点子少、办法少，导致工作起色不大，耽误了发展良机。实践证明，思路清了，方向明了，才能动员广大干部群众心往一处想，劲往一处使，产生巨大的号召力和凝聚力。

2、重点带动全局。抓住重点可事半功倍，突破关键则全局皆活。有的同志说，自己整天忙忙碌碌的，不是这里开会，就是那里接访，但工作的成效还是不大、亮点不多。我想，主要还是没有抓住工作的重点和关键，没有抓住主要矛盾和矛盾的主要方面。所谓：“上面千条线、下面一根针”，我们基层干部就要善于在复杂的环境中去抓住工作的重点，不能眉毛胡子一把抓，更不能脚踩西瓜皮，滑到哪里算哪里；要善于把握制度的源头，注重用制度管人管权管事。今年以来，我们坚持把招商引资、房屋征收作为全年的中心工作，同步推进一二三产、基础设施、社会事业、社会管理六项重点工作，起到了很好的带动效应，尤其是我们今年重点实施的房屋征收和工业项目推进，为明年全县发展奠定了坚实的基础。

实践证明，抓住了重点工作、突破了关键环节，就扭准了发展的“牛鼻子”，就能牵一发而动全身，带动整体工作实现全面跨越。

3、特色造就优势。乡镇也好，开发区也好，发展条件各不相同，部门之间的工作职责也有差异，只有立足自身特色，放大优势，主动把自己放到全县发展的大局当中谋划，才能够有立锥之地，才能从各个层面去真正地服务全县大局，呈现出“众人拾柴、多姿多彩”的叠加效应。我们始终提倡分类考核、差异发展，各乡镇(开发区)按照宜工则工、宜农则农、宜商则商的思路，走特色路、打特色牌，形成了竞相发展的良好局面；我们始终提倡工业向园区集中、人口向集镇集中、生产要素向能人集中，呈现出主战场有主战场气势、分类乡镇有分类特色的圈层效应；我们始终提倡专业的部门做专业的事，各部门更加熟悉专业知识，更加精通自身业务，营造了协同配合、联动发展的和谐氛围。实践证明，只要我们立足实际、挖掘优势，充分彰显特色、打造工作亮点，就一定能够不断增创区域竞争的新优势。

4、作风左右成效。机遇面前人人平等，尽管说各乡镇、各部门的工作条件、基础互有不同，但所面临的发展机遇却是大同小异。面对这些发展的机遇和渴望，有的人坐而论道，有的人浑浑噩噩，有的人埋头苦干，有的人实干巧干，正因为大家作风不同，换来的发展成效也是不同的。从目前势头来看，全县各地各部门重新洗牌的格局正在不断显现。归根结底，与作风好坏密切相关，这也再一次印证了事在人为、有为才有为的道理。我们绝不能让一些浑浑噩噩、耽误事业发展的人再在哪里耽误发展了，没有谁的面子比南昌县的发展更重要。实践证明，目标的实现，任务的落实，关键要看各级干部的作风，只有作风扎实、正派，才能把美好的愿景落到实处，变成现实。

这些启示和体会，是我们进位赶超的宝贵财富，需要我们在今后一段时期去坚持、去完善、去丰富、去发扬光大，不断

推进南昌县各项事业迈上新的台阶。

三、几点要求

今年工作已经到了年末收官的阶段，明年工作的大幕也即将开启。通过这次巡查，大家在相互学习、相互借鉴、相互评比的过程中，认识到了工作中存在的差距、问题和不足，也更加明确了发展的思路、举措和路径。各地各部门一定要扬长避短，扬优成势，进一步理清思路、突出重点、强化举措、改进作风，努力推动本地本部门各项工作再上新台阶。尤其是要正确、正面地看待评比结果，虽然这个结果不能说明全部的问题，但一定能说明一些问题。所以，希望大家少找一些客观理由和借口，少为自己搪塞和开脱，实实在在地静下心来查找自己的不足和问题，剖析原因，这样才能够更好地改进不足、迎头赶上，也才能够更好地做好明年各项工作。

1、思路要更加清晰。执政一方，首在思路，思路一宽天地广。换届马上就要进入第三个年头，各地各部门都要静下心来，特别是主要领导，一是要认真盘算自己所处的方位。回过头来扪心问一问，两年来你做了什么，做的怎么样，是比原来有进步，还是倒退了；下一步在你的辖区、在你的任上，准备干出什么样的业绩、留下什么样的痕迹，是打算留下厚重的一笔，还是雁过不留痕、江河依旧甚至是江河日下，进而反躬自省，有所作为。今天在座的都是各个地方、各个单位的主要领导，如果你稍微懒散一下，对你这个地区、单位的发展都会带来非常大的影响。说实在的，做与不做，结果真的不一样。大家务必要扬长避短，进一步理清思路、突出重点，尤其是要找准薄弱环节，以问题为导向来促进下一步工作的改进和提高。二是要仔细掂量自己所在的位置。看一看，这次年终巡查的评比，比上半年、比去年，位次是前移了，还是后退了，差距在哪里？努力方向在哪里？在今天刚结束的省委十三届八次全会上，省委强卫书记讲到干部人事改革时，强调要把那些“只有唱功没有做功”的庸官刷下来，把那些“见了困难就躲、碰到麻烦就绕”的懒官请下台，把那些

得过且过、政绩平平的太平官踢出去。大家要认真自我盘算一下，按照立足全县、比照全市、放眼全省的“三个看”的要求，主动把自己的工作放置于全市、全省去定位，你是处于领先地位，还是在底部徘徊？所谓，竞争无止境，胜负无定数。发展领先、排名靠前的，要提升标准，拉升标杆，继续保持；发展落后、排名靠后的，要瞄准先进，奋力赶超，决不能原地踏步甚至自甘落后。尤其是县人大今后将加强对县政府组成部门工作的监督和质询力度，在座的局长们要仔细盘算盘算、好好掂量掂量自己的工作。三是要全面深化自己“家底”的认识。想一想，你的优势在哪里？短板在哪里？什么资源可以利用，什么力量可以整合，等等。结合全县的发展大局，实力强的乡镇，要敢于拼争全省百强乡镇或者是百强进位；有特色的乡镇，要旗帜鲜明地亮出自己的发展特色；各部门也要敢于提出在各自领域夺取全省、全市先进名次的目标。以目标为引领，以思路为引导，共同助力全县经济社会更好更快发展。

2、重点要更加突出。按照县委十二届七次全会部署的，围绕解放思想、改革创新一个中心，紧扣招商引资和房屋征收两大主题，树立项目、问题和民生三个导向，强化三化同步、建管并重、统筹发展、和谐共享四项举措，分清主次、突出重点、抓住关键，做到工作有的放矢。一是要找准突破口。乡镇也好，部门也好，不要觉得没有事情可做，再穷的地方也有自己的“富矿”，再“冷”的部门也有自己的舞台，县档案局和博物馆就是最好的例子。各地各部门只要立足各自的基础条件、特色优势，找准自身的发展特色和定位，认清发展的比较优势和方向，就能“借水行舟”、“无中生有”、“聚合裂变”，释放出强大的比较优势。二是要把握着力点。按照项目导向促发展、问题导向抓改革、需求导向惠民生的要求，在重点上着力，以重点突破带动全局工作。三是要用好方法论。抓工作要善于抓住主要矛盾和矛盾的主要方面，如果“眉毛胡子一把抓”，就会事倍功半，甚至劳而无功。作为主要领导，对重大工作要盯住不放，扑下身子抓好落实。在安排一些重点工作、布置一项重点任务时，不仅要定目标

还要给措施，不仅要下任务还要教方法，才能重点突破，取得成效。

3、操作要更加有力。面对赶超发展的重任，我们的领导干部都要学会亲自操作、善于操作，在宏观上善调度，微观上抓具体，确保各项目标任务、决策部署掷地有声、落到实处。一是要增强领导合力。抓好各项目标任务的落实，领导班子很关键，班子成员和衷共济、齐心协力，才能确保各项工作有条不紊地推进。尺有所短，寸有所长。事要靠大家做，不要搞突出自己的个人英雄主义。在座的基本上都是一个班子的“班长”，要多看别人的优点和长处，多赞赏、多信任，懂得“睁一只眼”；少看别人的缺点和短处，少指责、少歧视，懂得“闭一只眼”。做好“班长”，就好比打牌一样，摸到一副牌，有好有差，要能统筹好、运用好、团结好班子成员，合理搭配打出一手好牌，而不是拿到一幅好牌，最后却打成一把烂牌。大家要从维护团结的角度出发，珍惜共事的缘分，珍惜同事的情谊，不要为了刹那间的虚荣而破坏班子的团结。做班长的要充分发挥好班子成员的整体合力，当班子成员的要多多体谅某些无奈之下的平衡，努力形成和谐共事的良好氛围。当然，这个和谐不是无原则的和谐，不是做“老好人”，必须树立正确的导向，对那些平常不做事还觉得自己了不起、南昌县亏待了他的人，要坚决扫到一边去；对那些明显违法乱纪的人，要严肃予以处理。二是要提升执行效力。没有强有力的执行，再好的思路也成不了出路，再美的蓝图也变不成现实。大家都是为了南昌县的事业走到一起，真正对事业负责，对领导尊重，就是要认真把份内的工作抓好，把各项任务落实好。要坚持定了就干、马上就办，宁可人等事，不能事等人，决不允许阳奉阴违，磨洋工、打折扣、搞变通，甚至讨价还价，以强有力的执行力推动各项工作的落实。三是要提高操作能力。一个干部只有善于把难办的事情、难做的工作操作到位，才算真本事。而我们有的干部，连容易的工作也操作不好，有钱的事也办不了，甚至把好事办成坏事。落实一项工作任务，能够“一招制胜”的情况很少，多数情况下需要善于结合、善于统筹，特别是遇到棘手问题，

一定要开动脑筋，多想办法，注意细节，把对上负责与对下负责统一起来，用高超的智慧思考问题，用开阔的思维分析问题，用创新的手段解决问题，在解决问题中不断提高操作能力，协调推动各项工作开展。

4、作风要更加务实。坚持解放思想、改革创新、实在实干、力争一流、群众路线的二十字要求，让实在实干实绩成为全县上下共同的追求。明年省委将会在真抓实干上出台一些重大举措。省委、省政府最近重点抓了几件不作为的典型案例，全部是一个一个的倒查责任单位。下一步，省、市、县将实行行政审批三级联网、并联作业、限时办结，我们的县直职能部门要按照“两集中三到位”的原则，赶紧把手上该放的权力放出去，该集中的集中，该到位的到位，同时要确保审批质量，既不能乱审批，也不能越权审批，尤其是要管好那些科股长们，不要把自己的帽子丢在科股长手上。另外，在加强公务员管理上，省里提出了待岗培训的模式，目的就是要下大力气来改变机关作风、改善投资环境。希望大家要高度重视，切实改进工作作风。一是要有实在的心态。牢固树立正确的世界观、人生观、权力观和政绩观，立德修身、少说多做，始终保持积极向上的心态，杜绝争权逐利、嫉贤妒能、得过且过的心态，做一个“健康人”。这里我也说一下，换届已经两年多了，我们有些干部现在心态浮躁，像小孩子得了“多动症”一样，位子刚坐热，又想着上台阶，不停的在“活动”，严重影响了工作，败坏了风气。对于这种干部，县委贯彻市委“实在实干实绩”的用人导向很明确，让能干事者有机会，让干成事者有舞台，不让老实人吃亏，不让投机钻营者得利。二是要有实干的状态。我们每一个干部都要珍惜组织给予的际遇，善用岗位赋予的权力，始终保持真抓实干、奋发有为的状态，杜绝形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风的“四风”问题，杜绝热衷于经营关系、沉迷于灯红酒绿、习惯于做表面文章的状态，充分发挥主观能动性，激发干事热情，把该干的工作考虑细一点，把要做的工作琢磨透一点，把难做的工作研究深一点，多做打基础、利长远的事。三是要有实绩的姿态。以“做一等工作、创一流

业绩”的理念，把心思集中到“想干事”上，把能力体现到“会干事”上，把目标落实到“干成事”上，做到干一件像一件，做一件成一件，追求实实在在的成效，干出实实在在的成绩，赢得群众和组织的信任。

同志们，这次“全年工作巡查”活动已经圆满结束。还有几天就到元旦了，时间现在是按“分秒计算”，刘闯县长已经就年终的一些重点工作进行了部署，希望大家不折不扣地落实好，奋力收好今年尾，全力开好明年头。尤其是对那些没有落实到位的数据，请相关责任部门不折不扣地抓好落实。新的一年即将到来，在这里，预祝大家在新的一年里都能取得好成绩，也希望能有更多的乡镇在明年工作巡查的现场介绍时可以声音更大、底气更足，能有更多的部门处于省、市坐标系中顶点位置，成为撑旗的旗手，真正以无数个第一来支撑构建核心增长极的重要战略支点，以无数个第一来支撑南昌县首府首县的称谓，共同为全面构建南昌打造核心增长极的重要战略支点、“跻身全国五十强县市、建设现代化综合新城”作出更大的贡献。

最后，祝大家新年快乐！谢谢！

年终工作总结领导演讲稿篇六

同志们：

这次全省妇联系统宣传工作会议，主要目的是深入贯彻落实党的xx大精神和省委及全国妇联关于宣传思想工作的一系列重大部署，全面加强妇女思想道德教育、深化家庭社区和谐建设、巩固和发展妇联舆论宣传阵地，开创我省妇联系统宣传工作新局面。在此，我代表省妇联对参加会议的全体同志表示亲切的问候和衷心的感谢！向受到表彰的各先进单位表示诚挚的祝贺！

江苏省第十次妇女代表大会以来，妇联宣传思想工作认真贯

彻党关于宣传思想工作的方针政策，紧紧围绕党和政府的工作中心，服从服务于妇联工作大局，不断探索新形势下宣传思想工作的新规律，创新思路，创新载体，创新机制，在宣传党的路线方针政策，宣传马克思主义妇女观和男女平等基本国策，宣传妇女事业的进步与发展，宣传妇联工作，团结带领广大妇女弘扬“三创”“四自”精神，投身“全面达小康、建设新江苏”的伟大实践等方面，做了大量工作，取得显著成效。特别是今年以来，各级妇联全面落实科学发展观，以促进社会主义核心价值体系建设为根本，以建设和谐文化为核心，在扎实推进社会主义荣辱观宣传教育实践活动、大力选树表彰先进典型、全面深化和谐家庭创建、努力构筑妇联大宣传工作格局等方面作出积极贡献。刚才，季主席已进行了全面总结，讲得很好。

在妇联宣传思想工作中，全省各级妇联解放思想，大胆实践，积累了宝贵经验，主要有以下几点：

第一，坚持党的领导，突出时代主题，是妇联宣传思想工作的根本方向。妇联的宣传思想工作是党的宣传思想工作的重要组成部分。只有始终坚持党的领导，坚持正确的舆论导向，坚持“贴近实际、贴近生活、贴近群众”，才能准确把握时代主题，统一思想，凝聚力量，更好地引领妇女为江苏经济社会的全面发展建功立业。

第二，坚持以人为本，服务妇女儿童，是妇联宣传思想工作的根本宗旨。群众满意不满意、赞成不赞成、拥护不拥护是检验一切工作的标准。妇联的宣传思想工作只有最大限度地满足妇女儿童的精神文化需求，促进妇女儿童的全面发展，才能摆正位置，抓住重点，引导群众，有所突破。

第三，坚持与时俱进，致力改革创新，是妇联宣传思想工作的根本途径。近年来，我省经济快速发展、社会加快转型、矛盾也集中凸显。在这样的历史条件下开拓妇联宣传思想工作必须直面新情况，研究新问题，抢抓新机遇，确立新思路，

才能体现时代要求，使宣传思想工作始终充满生机和活力，获得不竭的力量源泉。

第四，坚持提升能力，加强制度建设，是妇联宣传思想工作的重要保障。干部队伍是做好工作的基础，制度和机制是推动事业发展的保障。只有切实加强干部队伍的能力建设，不断健全工作制度，完善工作机制，妇联宣传思想工作才能整合资源，壮大力量，提高效率，走上制度化、规范化的发展道路。

同志们，为深入贯彻党的xx大精神，年初，省委召开了十一届四次全会，省委书记梁保华代表省委会作了题为《深入解放思想，深化改革开放，在科学发展道路上扎实推进“两个率先”》的重要讲话。会议还传达学习了在十一届全国人大一次会议江苏代表团的重要讲话精神，要求全省上下进一步解放思想，坚持科学发展，深化改革开放，增创新的优势，把江苏的明天建设得更加美好。省委十一届四次全会吹响了江苏新一轮思想解放的号角，对全省在科学发展道路上迈出更加坚实的步伐，继续当好深化改革开放的排头兵，又好又快推进“两个率先”作出了全面部署。

全省各级妇联要把贯彻落实党的xx大和省委十一届四次全会精神作为当前重要的政治任务，充分认识我省妇女工作的创新发展所面临的新机遇和新挑战。要根据省委统一部署，在广大妇女特别是在妇联干部中广泛组织开展“解放思想的大学习、大讨论”活动，全力推进妇联组织的思想大解放，以思想的解放带动实践的创新，以思想的大解放推动妇联工作的新跨越。要坚持用科学发展观统领妇联宣传思想工作，切实把思想、认识和行动统一到省委十一届四次全会精神上来，紧紧围绕会议提出的指导思想、奋斗目标和主要任务，进一步明确方向，理清思路，调整部署，改革创新，使妇联的宣传思想工作更加符合科学发展观的要求，符合建设美好江苏的需要，符合妇女群众的意愿，为全省妇女参与率先全面建成更高水平的小康社会、把江苏的明天建设得更加美好的伟

大实践提供有力的思想保证、精神动力和智力支持，努力使妇联宣传思想工作服务大局有战斗力，服务妇女有凝聚力，服务基层有创新力，服务社会有影响力。

一、坚持解放思想，用科学发展观统领妇联工作

科学发展观是新世纪、新阶段指导妇女工作的强大思想武器，对促进妇女发展、进一步实现男女平等具有重要意义。全省各级妇联要紧紧围绕“推动科学发展，建设美好江苏”主题，坚持以科学发展观为统领，在思想上达到统一，目标上达成共识，行动上保持一致，共同推动妇女和妇联工作实现科学发展。

各级妇联首先要深刻理解科学发展观的内涵实质，进一步明确妇联贯彻落实科学发展观的具体要求：要始终坚持以科学发展观统领妇联工作和妇女发展，进一步组织妇女全面参与经济、政治、文化、社会建设，积极推动经济社会又好又快发展。要努力使妇女的观念、素质、能力符合科学发展的总体要求，坚定不移地推动妇女全面发展。要始终把维护广大妇女的长远利益和根本利益作为一切工作的出发点，努力促进妇女平等、协调发展。要善于运用社会资源和公共产品、公共服务，实现妇女儿童事业的又好又快发展。按照妇联工作科学发展的新思路，各级妇联在观念上要克服六种思想障碍、增强六种意识，即克服片面发展思想，增强科学发展意识；克服重物轻人思想，增强以人为本意识；克服骄傲自满思想，增强居安思危意识；克服因循守旧思想，增强改革创新意识；克服“条件有限”思想，增强创造优势意识；克服“当配角”思想，增强时代责任意识。在思路上要实现六个转变，即：工作重点由服务经济增长为主转变为服务经济社会又好又快发展；工作内容 by 组织妇女参与建设为主转变为推进妇女共建共享改革发展成果；工作方式由开展活动为主转变为开展活动与为妇女儿童多办实事并举；组织建设由纵向为主转变为构建纵横交错的组织网络；工作方法由突出几个重点群体为主转变为统筹兼顾不同领域、不同地区、不同层面妇女的利益

和共同发展;工作作风由组织具体的活动和召开会议部署为主转变为加强调查研究,加大宏观指导与源头服务力度,推动各项工作真正落实到基层。在举措上立足四个强化,一是强化培训,丰富实践,提升妇女参与科学发展能力。主要通过强化培训,制定培训计划,开展分类培训,提高妇女创新创业能力;创新活动,组织实施巾帼创新创业科学发展行动、巾帼节能减排持续发展行动、巾帼城乡牵手和谐发展行动新三大行动,激发妇女参与科学发展的活力;城乡结对,全面开展“五示范、五结对”活动,提升农村妇女参与科学发展水平,推动妇女在全面投身科学发展中实现自身发展。二是强化引导,创新载体,发挥妇女参与和谐社会建设作用。通过宣传社会主义和谐文化,开展先进女性典型评选,引导妇女弘扬传统美德,增强创新创业、保护环境、优化生态、科学文明的现代意识,夯实妇女思想道德基础;进一步推动国策宣传进党校、进高校,努力强化各级政府及其相关部门的责任主体意识,推进性别意识纳入决策主流;深化和谐家庭创建和“绿色生活在我家”活动,充分发挥妇女参与和谐社会建设的主体作用。三是强化维权,整合资源,推动妇女平等协调发展。通过民主参与,推动立法修法和出台政策意见,从根本上保障男女平等协调发展;通过整合政策资源、组织资源、人才资源、资金资源,推进男女平等共享改革发展成果;通过实施妇女儿童两个发展规划,参与社会管理和公共服务,组织优势妇女群体帮扶弱势群体,促进不同妇女群体协调发展,推进妇女事业与经济社会协调发展。四是强化组织,提升能力,增强适应科学发展要求的 service 实力。坚持党建带妇建,加强基层妇联组织建设,改善基层工作条件,大力加强党政机关、事业单位妇联组织建设,积极推进两新组织中的妇联组织建设,构建纵横交错的妇联组织网络;开展大规模妇联干部培训活动,加大妇联干部挂职锻炼、交流轮岗等培养力度,打造适应科学发展要求的干部队伍;抓住机遇兴建各类活动服务阵地,增强妇联服务实力。加快妇干校综合楼建设;发挥省妇女儿童活动中心对全省各地妇女儿童活动中心的示范指导作用,大力推进省儿童影剧院项目建设;发挥《莫愁》在江苏期刊排头兵的示范作用,支持《莫愁》杂志加快发展,发挥

儿基会的重要作用，促进儿童少年健康成长。

二、注重统筹推进，不断推动妇联宣传思想工作创新发展

妇联的宣传思想工作，是党的宣传思想工作的重要组成部分，在动员群众、凝聚力量，共同建设美好江苏的伟业中具有重要地位，在妇联组织服务大局、服务基层、服务妇女，推进妇女事业进步与发展中具有不可或缺的作用。各级妇联要在科学发展观的指导下，始终坚持党的宣传思想工作方向，以建设和谐文化、培育文明风尚、弘扬中华美德为核心，以正确的舆论宣传为导向、以引导妇女参与环境保护、推进和谐家庭建设、为迎接中国妇女十大、江苏妇女十一大的召开营造浓厚氛围为重点，加强引导凝聚力量、立足家庭促进和谐、强化宣传营造氛围、做好服务力求实效，不断开创妇联宣传思想工作的新局面。

要突出主题，为“推进科学发展、建设美好江苏”凝聚妇女力量。要始终坚持正确的政治方向，认真贯彻落实党对新闻宣传工作的总体要求，牢牢把握正确的舆论导向，坚持团结稳定鼓劲、正面宣传为主的方针，唱响时代主旋律，宣传科学理论，传播先进文化，塑造美好心灵，弘扬社会正气。要大力宣传科学发展观，宣传党的路线方针政策，激励和鼓舞更多的妇女投身江苏“两个率先”的伟大实践，巩固广大妇女团结奋斗的共同思想基础。

要整合资源，统筹推进和谐家庭创建工作。要切实把握和谐家庭的发展趋势和时代特征，从新形势下城乡家庭的现实需要出发，整合社会资源，把城镇“学习型家庭”创建活动和“美德在农家”特色活动有机结合起来，通过城乡示范点的共建融合、城乡家庭牵手帮扶和互动合作，促进城乡和谐家庭建设工作的深入发展；要进一步深化“绿色生活在我家”活动，着力推进节能减排家庭社区行动，引导广大妇女和家庭树立节能减排理念，积极参与节能减排行动；要大力实施和谐家庭创建品牌战略，赋予五好文明家庭、平安家庭、

廉洁家庭等各类家庭创建活动新内涵，增创新特色，推出新典型；要切实有效地加强城市化进程中出现的流动家庭、留守家庭工作，进一步深化“新市民巾帼文明行动”，增强城乡家庭的信任与理解，形成城乡互动、共同进步的和谐家庭建设新格局。

要引导参与，统筹推进和谐文化建设。建立并充分利用男女平等基本国策宣教中心，不断强化各级政府及其相关部门的责任主体意识，推进性别意识纳入决策主流，推进国策教育的大众化和普及化。弘扬传统文化，利用中国传统节日推进家庭文化艺术节、社区文化艺术节、邻里文化节等文化创建活动。适应经济体制深刻变革、社会结构深刻变动、利益格局深刻调整、思想观念深刻变化对妇女群众带来的深刻影响，针对妇女思想活动的独立性、选择性、多变性和差异性，开展具有实效性的妇女群众思想政治工作。

要发挥优势，统筹推进城乡教育均衡发展。要自觉服务于和谐社会建设的大局，进一步深化“百万妇女大学习”行动，精心实施“巾帼教育培训工程”，加强100个省级巾帼示范培训基地的建设，着眼于妇女教育培训体系建设，创新妇女教育方式，充分发挥组织优势，拓展妇女教育平台，借助远程教育网络，推广订单式、菜单式、项目化培训，组织农村妇女参加实用技术、岗位技能、专业知识的学习培训，大力倡扬社会主义荣辱观、“三创”精神以及和谐理念，传播现代女性的成长之道、文明健康的生活方式、科学育儿的家教知识等，努力提高妇女共建共享和谐社会的学习能力、创新能力和实践能力，使妇女自身素质更加适应“全面达小康、建设新江苏”的时代要求。

要广泛动员，组织妇女参与援助灾区重建工作。要坚决贯彻省委、省政府指示精神，继续弘扬“一方有难、八方支援”的优良传统，拓展思路，想方设法，广泛发动城乡妇女踊跃参与灾区重建工作，主动向受灾群众特别是妇女儿童和家庭伸出援助之手，为他们送去温暖，以实际行动支援灾区建设。

要集中全省妇联和女企业家力量，帮助江苏对口帮扶的绵竹市兴建幼儿园。要响应中央号召，精减会议、活动、文件，减少不必要的应酬，千方百计压缩开支，节约经费，援助灾区重建工作。要充分运用新闻媒体和妇联舆论宣传阵地，及时发现、宣传在支援灾区重建中涌现出的妇女先进典型和感人事迹，宣传各级妇联关爱和帮扶灾区妇女儿童的做法和措施，用典型的力量激励、带动妇女群众积极投身到支援灾区重建工作中。

要抓住机遇，统筹推进中国妇女十大和江苏妇女十一大宣传工作。今年10月和11月，中国妇女十大和江苏妇女十一大将分别召开。各级妇联要抓住这一历史机遇，着力做好迎接两个妇女代表大会召开的宣传工作，创新宣传工作的思路和方法，广泛宣传优秀妇女典型的先进事迹和妇女事业创新发展的重要成就，宣传五年来妇女工作的主要成绩和成功经验，努力营造全省妇女喜迎中国妇女十大和江苏妇女十一大的浓厚氛围。省妇联将抓住我国改革开放30周年的有利契机，广泛开展改革开放30周年纪念庆祝活动，积极组织妇女参与“改革开放30年中的妇女儿童及家庭”大型征文活动和《我家的30年摄影图片展览》，充分宣传改革开放以来我省经济社会发展取得的巨大成就，宣传我省妇女运动和妇女事业取得的崭新业绩；组织宣传展示活动，通过评选表彰“三八”红旗手(集体)、评选宣传巾帼创业十大自主品牌、拍摄电视专题片、汇编工作经验、评选妇联工作创新成果等形式，宣传展示妇女“三大行动”和妇联工作创新成果。

三、夯实宣传基础，努力开创妇联宣传工作新局面

(一)充分认识做好全国妇联所属重要报刊宣传发行工作的重要意义

做好妇联所属重要报刊的宣传发行工作，是巩固和扩大妇联宣传舆论阵地的迫切需要。《莫愁》、《中国妇女报》、《中国妇女》和《婚姻与家庭》是全国和省妇联主办的重要

报刊，担负着引导、激励、动员、组织妇女群众的重要任务，是妇联的重要宣传舆论阵地。妇女报刊的重要作用需要依托一定规模的发行数量才能体现。当前，妇联工作和妇女事业正处在一个新的发展阶段，尤其需要宣传舆论的有力支持，需要做好全国和省妇联所属重要报刊的宣传发行工作，以巩固和扩大妇联宣传舆论阵地，进而提高妇联组织的凝聚力和影响力。

做好全国和省妇联所属重要报刊的宣传发行工作，是由它们的特殊地位和作用决定的。一方面，这些妇联所属重要报刊，在社会上特别是在妇女和妇女工作中的特殊地位与作用，是其他主流报刊无法替代的。另一方面，这些主流报刊的特殊地位，以及由此形成的权威性、全面性和社会影响力也是非常重要的，它能从全国和全省的高度全面、及时、准确地反映妇女事业发展的总体情况及信息。因此，重视做好妇联所属重要报刊的发行工作，发挥其所具有的特殊功能和作用，是做好宣传工作的题中应有之义。

做好全国和省妇联所属重要报刊的宣传发行工作，是妇女事业实现新发展、妇联工作开创新局面的需要。当前，妇联组织的工作方式正在实现从行政化向社会化、群众化方式的转变，舆论宣传已经成为妇联参与社会发展和扩大社会影响，推进妇女事业发展的重要渠道和有力手段。全国和省妇联所属重要报刊是妇联履行职能、促进妇女发展、实现妇女工作社会化、群众化最重要、最直接、最具权威的宣传舆论阵地，其重要作用随着形势的发展和时代的前进，已经越来越明显地凸现出来。因此，各级妇联要从党的事业和妇联工作长远发展的战略高度，从服务妇女、服务家庭的现实需要，充分认识妇女报刊宣传工作的重要意义，牢固树立做好妇女报刊宣传工作的政治意识、大局意识、责任意识，大力加强与发展妇联舆论宣传阵地。

(二) 采取有效措施，做好全国和省妇联所属重要报刊的宣传发行工作

去年，上述重要报刊的宣传发行工作有成绩，但不容乐观，特别是《中国妇女报》的发行形势严峻，各级妇联必须采取有效措施，切实做好妇女报刊的宣传发行工作。

要加强领导，切实把宣传发行列入重要工作日程。领导重视，组织落实，是搞好妇女报刊宣传发行工作的关键。各级妇联要高度重视，一把手要亲自部署、全面协调，分管主席要具体负责，宣传部门要作为部门的主要任务狠抓落实，其他部门要积极配合，做到有领导、有计划、有部署、有检查、有考核，实行目标管理责任制。要继续采取长期以来行之有效的做法，该下的文件还是要下，该开的会议还是要开，确保宣传发行工作落到实处。

要改进方式，把妇女报刊的宣传发行工作做细做实。各级妇联要认真总结以往鲜活经验，积极探索社会主义市场经济条件下妇女报刊宣传发行工作的新途径、新办法，根据当地实际情况，在原有工作的基础上，有重点地拓展工作领域，扩大发行工作覆盖面。要集中力量抓好重点县区的宣传发行工作，培养一批重点县区。要针对不同领域、不同行业开展宣传发行工作，鼓励发展个人订户，推动发行工作与市场接轨。要借助“三下乡”、“双学双比”、“巾帼建功”、“五好文明家庭创建”以及各类大型公益活动开展宣传发行工作。要动员社会力量，倡导文化扶贫，支持和鼓励为贫困地区妇女和妇女组织订阅报刊。要填补订阅空白村。要特别注意抓住发行的重点时间段，集中精力，全力以赴做好征订工作。功夫不负有心人，只要我们开动脑筋，用心去做，宣传发行工作的新思路、新办法就会有如泉涌，不断地生发出来，宣传发行工作也会从被动转向主动。

(三)要进一步提升妇女报刊办刊质量。报刊的质量及其特色以及后续服务对其生存发展有着重要影响，在成千上万的报刊市场上，我们的报刊能不能吸引读者，不断扩大读者群体，就看我们的报刊是否独具特色、能抓住读者。《莫愁》等省内妇女报刊要继续坚持正确的办刊方向，以科学发展观为指

导，弘扬主旋律，提高办刊质量，增强办刊特色，进一步贴近时代，贴近生活，贴近家庭，贴近人们需求，真正把报刊办成读者的精神食粮；同时要紧紧围绕妇女发展和妇联工作的重点，不断拓展办刊空间，丰富报刊内涵，形成崭新的办刊风格，努力拓宽报刊发展兴旺之路。

年终工作总结领导演讲稿篇七

各位同事, 全体同仁:

第一、 货代出口揽货业务量增幅较大。

较之20xx年同期相比□20xx年海运进出口业务有了较大的突破，1-11月份，海运出口业务总量达到3367teu□同比增长1.48倍，海运代理业务收入比去年同比有所增加。

从8月份起，受国际国内经济形势影响，代理箱量明显减少，整个口岸环境也不甚明了，有多家客户倒闭，甚至出口转内销，客户资源面临挑战，温州货代公司也倒闭数家，因温州不是口岸，受直客的因素影响较大，我司客户从原来的150余家，减少至目前的110余家，减少了近27%，公司在10-11月份加强揽货及营销力度，11月份增加了4家新客户，但考虑到长期收益，初期利润不高。

空运业务每月较去年同期有所增长，受经济危机影响，空运业务货量在下半年有所下降，目前正在努力突破瓶颈，谋求更好的发展。 公司营销局面已成格局，专兼职营销5人，专职营销13人，并于今年5月，与浙江乐港通国际货运代理有限公司达成协议，全面代理温州业务产品，开展乐清地区的揽货业务，并挂牌成立温州驻乐清办，公司于四月份开始着手准备丽水地区的业务开展工作。7月份挂牌营业，截至11月底，共有代理进口报关业务14票，出口报关业务11票。

第二、 船舶代理业务降幅明显。

温州代理集海的内支线船舶来温港业务，自3月份以来，温州牛皮类产品加工基地纷纷向越南、东南亚等其它国家转移，即使国内的生产基地，也向张家港等欠发达内地地区转移，温州港进口货大幅减少，我司代理艘次及箱量较去年同期也有较大降幅。1-11月份代理船舶为144艘次，比去年同期下降15%；代理箱量也有明显减少，一为船东为保持成本，二为进口货源减少，加之法国达飞(cma)决定取消温州港挂靠，除我司代理一条大型桥吊设备外，今年没有代理任何国际班轮业务，船代收入有近40%的降幅。公司一直在努力寻求大型散杂货船的代理业务的拓展。

第三、 内贸集装箱代理业务发展受限。

公司20xx年底开始开展内贸集装箱运输代理业务□ 20xx年度内贸业务发展稳定□20xx年上半年内贸业务未能突破发展瓶颈，始终保持于100左右，上半年共计代理543标箱，源于当时受空箱限制，内贸业务在客户的选择上侧重于量较大的客户，因此客户较为集中，在当时内贸出口用箱受限的情况下，我司采取和其它船公司合作的模式解决用箱困难，将其它船公司在温州积存的空箱，通过装内贸货的重箱运往重庆港，然后拆空后正好满足其用箱需求。然而受到5.12四川大地震的影响，四川内陆无法进行双拖，只能由双拖变为单拖，由此拖车单箱成本上升800至1000元；加之6月份国内油价上涨，海运费也随之上涨，海运单箱运费成本增加400-500元，由此，货主在人工成本上涨、原材料生产成本增加的情况下，无法承受与日剧增的物流成本，所以货主纷纷更改包装及运输方式，改海运为散货船，由拖卡至温港出货，改由货源当地小型江船出运，由此，公司内贸业务面临巨大打击。自5月份起，6月份，其影响明显显现，以至于接下来的几个月，内贸业务基本处于停滞不前状态。

第四、 理顺了岗位结构，员工队伍趋于稳定。

根据一届三次董事会要求，公司商务岗职责归到财务部门，

接受财务部经理的直接管理;同时，公司对员工的劳动关系进行了理顺，现在分为三类，一为与公司鉴定劳动合同，享受公司缴纳社会保险的一类，一共为25人成立市场部与营销部，将办公室与财务部进行了整合，组建财务综合部，撤销了空运部，经过调整，公司的组织架构更加趋向合理，加强了对营销团队的管理，提高了管理效率。

公司内骨干员工流动人数较去年同期有明显好转，骨干员工的成长较为迅速，公司管理体系也较为完善，6月份，公司提拔了一批骨干员工及主管，分管相应业务模块，责任到人，岗位不变，职能变，工资不变责任变，大大减少了公司班子以前的直线管理压力，公司于上半年设立了丽水分公司，在丽水海关属地开展内地报关业务，以及当地进出口揽货业务，目前已有业务产生，客户目前有三家，并有四家当地a类企业为重要潜在客户，业务跟进工作仍在继续努力中。

第五、公司财务制度得到了很好的执行，同时加强了业务风险的防范与控制。

公司财务管理较去年有明显改观，尤其财务制度的执行上，在业务应收、应付、数据更改上都做有相关流程及规定，并把关执行，财务控制较为严格。

为把控公司业务风险，公司加强了如商务放单制度、营销管理办法、营销员规范、公司海运业务风险控制管理办法等，从业务承接环节，报价环节、操作环节、催款环节、放单环节均做了相应规定，不该接的业务不接，为缓解资金压力，控制业务风险，公司将超过三个月付款的华侨客户砍掉，严格控制客户的到款时间，并从业务提成上引导应收账款，将营销员的提成比例与应收账款到帐时间直接挂钩，公司鼓励开发付款及时、利润较高的客户，7月份以来的业务，应收账款回收基本控制在了60天以内。之前的个别欠款客户，公司也在多方努力催要运费，必要时随时准备起司法程序催要运费。

6月份，内贸客户因各种原因故意拖欠运费，经多次催收协商未果，公司果断采取行动，通过讼前保全、筹备证据、起诉等程序对货主进行了控制，目前案件待判决中。

经过各项努力，我司应收账款较去年同比下降30%，应收款账龄也明显缩短，客人资质已向付款及时、利润贡献度大等特征过度。

第六、建立公司的核心营销团队，加强了整个营销队伍的管理，增强团队凝聚力，逐步规范了操作流程。

通过与客户签订协议，加强公司对客户的管理，规避操作风险以及费收风险；通过中国台湾-温州航线的直通契机，进行深入的客户走访调研，加大了揽货力度。同时公司也在加大公司层面客户的揽货力度，目前公司客户已经超过30家。公司开展温州至中国台湾航线的大型调研共计三次，调研企业200余家，取得了最前沿的调研数据。

第七、公司安全管理制度也得到落实和执行，各项成本也得到较好的控制。

公司安全管理得到落实，风险控制得到明显改善，公司通讯费用较高，公司于六月份使用uucall网络电话，使通讯成本控制在每月5300以内，另公司网络传真也得到较好的应用，目前其已成为我司业务办公的重要工具。其它办公成本也得到较好控制。

公司自3月份开始使用新的业务系统，新的业务系统模块较全，含盖了公司进口、船代、海运出口、空运、内贸、报关系统以及财务系统，此业务系统功能健全，利用率较高。公司利用业务系统开展网上查询、网上订舱、网上改单业务，以及开通集卡信息即时查询系统，此业务系统在开展业务以及宣传推广中收到较好的效果，方便了客户，同时也提高了操作效率，减少了差错率。

第八、应对金融风暴，抱团取暖，开源节流，规避风险。

经济形势的变化给公司带来了警示和思考，如何应对经济危机，如何从自身做起为公司开源节流，控制各种风险，公司在11月份号召全体员工进行讨论，加强员工风险意识，为公司出谋划策，公司应对危机主要有四项措施，一是开源，继续加大揽货力度，要揽取账龄短、利润高的客户，控制最低毛利；二是理顺各项业务的费收控制程序，把握节点，规范操作流程，提高工作效率，防止程序失控。三是压缩费收时间，7月份以后的业务账龄基本压缩在了60天内，但在经济危机的环境下，公司要求压缩再压缩，控制在30天以内，改滞留客户核销单为扣押提单，规避费收风险；四是压缩成本，办公场所合并，撤销物华营销中心，减少租房支出；继10月份公司组织架构调整后部门再度整合，将市场部与操作客服部整合为操作客服部；岗位之间整合，岗位合并，具备营销素质的人员转为公司销售，增加开源力度。

1. 金融危机的影响是有限的
2. 温州市场仍然存在巨大的机会
3. 通过我们坚持不懈的努力，目标是可以实现的
4. 公司会全力支持大家完成目标，会始终如一的站在同一战线，共同度过难关。

我们20xx年工作计划如下：

第一、加强各办事处的管理，加强各办事处的揽货力度，由班子专人负责，专人跟踪，专人管理，专人支持，组织公司层面营销人员，多开发公司层面(非业务员)客户，保持海运出口货量的增量；继续执行公司业务风险防控制。力争完成货代收入150万元。

第三、借助中国台湾-温州直航契机，深入中国台湾航线调研，带动其他航线的揽货，加强和各货代之间的合作，在目前经济形势下，努力在中国台湾线以及中东线两条航线上有所突破，减少经济危机的影响。

第四、开展进口货代揽货业务，开发丽水进口报关客户，以及温州港进口货代业务。

第五、加强内贸业务的团队协作开展业务，强化营销团队的内贸业务知识，共同促进内贸业务的开展。

第五、努力压缩成本费用，将节流作为明年管理工作的重点，号召全体员工从自身做起，开源节流，与公司一起应对这场经济危机。

各位同事[]20xx年是我司发展的关键的一年，是挑战与机遇并存的一年，我们要开拓思路，加倍努力，战胜困难，要求各岗位做好岗位的本职工作，要求我司上下一心，团结奋战，努力完成20xx年这场攻坚战，谢谢在大家。