

# 最新生产车间班长年终工作总结报告 车间生产班长工作总结(模板5篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 生产车间班长年终工作总结报告篇一

各位员工、各位代表，今天，我很高兴站在这里向大家述职，以接受大家的监督，促进我进步。

我作为涪陵卷烟厂制丝车间生产乙班班长，在过去的一年里，认真履责，积极工作；带领班组全体成员保质保量地完成了车间下达的各项目标任务：

- 1、按生产计划和工艺技术文件，科学、合理地组织生产，及时解决生产中突出问题；
- 2、配合职能部门开展好过程控制和其它有关质量活动；
- 4、组织员工按照车间的统一部署积极开展各种节能降耗、劳动竞赛、技术攻关等活动；
- 6、搞好劳动竞赛，积极开展比、学、赶、帮、超活动；
- 7、做好思想政治工作，教育职工坚持四项基本原则，遵守社会公德和职业道德；

20xx年是川渝公司成立的第十年，我们生产乙班努力适应改革和参与改革，以“品牌工程年”活动为工作主线，在车间领导的正确领导和指引下，在全班员工紧密团结和奋斗下，以

“规范、高效、更好”为追求目标，以人本管理为突破口，切实转变思想观念，牢固树立发展意识、竞争意识和创新意识，大力推动班组基础管理更上一个新的台阶。较好地完成了厂、车间下达的各项生产任务；并能积极有序地开展各项工作，班组建设也得到提高。现将一年来主要工作述职：

### 1：建立了一套符合我们班生产运行的新线运行模式

二次创业初期，有许许多多需要我们思考的问题，如何有效规范生产中各种细小环节是我们当前的基本任务，需要我们首先将所预料的各个环节进行规范和部署，以便员工们有章可循，大家做到心中有数；再加上“三定”工作的有效开展，使员工们的危机感进一步增强，进一步提高各方面知识已成为车间员工的当务之急。我班在当前的形式和任务面前，必须选择一套较为符合新线的运行模式，来适应我班的经营活动，以便提高班组的各项工作。我们班班委经过几个月的不断探索和实践，总结出一套较为适合我班的运行模式。

### 2：建立了新线设备保养制度.

“产品质量的体现在现潮，我们车间一向注重车间形象，现在我们车间设备增加了一倍以上，搞好现场管理和设备保养是新线管理工作的重要组成部分，也是产品质量得以保证的前提和基础所以如何搞好设备维修和保养是今年工作的重点。班组根据实际情况制定了一套维护现场管理和设备保养的规章制度来规范现场管理。

### 3：严格执行生产调度指令，认真组织生产

一个企业的生产是否能够正常进行，取决于生产调度的合理调度，我们生产班坚决服从生产调度指令，为全面完成全年的生产任务打下基础首先，在实际生产过程中班组能够很好的协调各方面的工作，能从培养员工素质和提高工作效率两方面着手开展各项工作，并且能有效运用人力资源进行合理

安排，认真组织生产，今年同期生产产量比去年增长百分之十以上；其次，班组为提高班组员工的综合素质，逐步将员工岗位进行轮换，让他们有机会接触和掌握各岗位的操作技能，班组为他们提供岗位轮换机会，使员工们的综合素质得到进一步提高。

4：确保“20xx版质量保证体系”在本班正常运行，进一步严格工艺管理，抓好过程控制，并杜绝质量事故的发生。

我们班组始终紧紧围绕20xx版质量保证体系的运行，因面临技改工程后不久，设备的各项工艺指标的控制有很大难度，班组在车间及工艺员的正确指导下，通过不断的探索、不断调整，逐步将每个工序的各项指标控制在工艺要求范围之内，再加上不断对员工进行有关质量方面的培训和指导，很快从过渡期成长到成熟期。在实际生产过程中，我们主要通过员工的相互配合来控制产品质量，前后工序相互监督、相互验证，使产品质量得到较好的控制。

5：强化班组管理，搞好班组文化建设，提升班组凝聚力。

今年因为各项还需努力规范,加上“非典”因素的影响，没有过多的时间来搞班组活动，但我们知道班组凝聚力是一个团体能否发挥好整体作战能力的关键，所以我们组织了两次十分有意义的户外活动，这几次活动不但使班组成员之间增强了了解，关键是使大家感觉到一种自重感，对以后的工作有很大帮助。其次，班组从以前的管理方式逐步向人性化进行过渡，班组将很多工作让班委来完成，让班委们既感到压力又感到他们对于班组的重要性，使他们主动为班组出谋划策。通过这一年的磨合，班组已经成为一个完整的整体，大家处于这个整体之中，相互配合、相互理解，为将来的工作打下了基矗。

6：作好政治思想工作和职业道德教育。

掌握现代员工的人格、思想和工作动机等因素是有效组织生产的关键，但这也是资源中最不定的因素，它可能随时发生改变，我的具体做法是：首先，通过和员工的接触，了解他们的需求，在班组尽量满足他们的需求；其次，通过班会的形式对他们进行政治思想教育和职业道德教育，让他们认识到工作的重要性和必要性。最后，我们主要通过素质教育让他们的实际操作水平能得到一定提高，并且教会实际工作技巧，能更好地运用在实际中。

总之，这一年通过全班员工的共同努力，在车间领导的正确领导下，能够完成各项工作指标来之不易，但我们也清醒认识到我们所做的工作离厂和车间的要求还很远，我们一定与时俱进、奋勇拼搏、团结一心，扎扎实实干好每一项工作，为明年的工作打好坚实基础，我们相信在我们大家的共同努力下，重烟的明天会更加美好。

## 生产车间班长年终工作总结报告篇二

在这繁忙的工作中不知不觉又迎来了新的一年，在这辞旧迎新的日子里我也盘点一下过去一年的收成，在公司领导和同仁的帮助下，兢兢业业，克尽职守，圆满地完成了领导布置的各项任务。现将自己的工作总结汇报如下，敬请领导及同事提供宝贵意见：

这一年的时间内让我学到了许多管理方面的知识，尤其是2018年6月30日由二车间甲班调入至六车间乙班在这次的班长轮岗后让我在工作中也积累了些宝贵的工作经验同时也学到了不同产品的生产技术方面知识，在平时的工作中我始终把安全环保放在工作的第一位，全年无重大违法违规违纪行为、非重大安全环保及职业卫生健康事故的发生。但是也有不足之处在这一年里也发生了不该发生的事故如：2018年11月001工段压滤过程中阀门未检查到位导致串料事故的发生，虽然事故未造成直接经济损失也没有发生安全事故，当是对我来

说从中也看出了平时工作中存在一定的缺陷，因此在2019年的工作中我会加强平时的巡检工作，对出现的如何违章操作及违反安全环保的事绝不放过。

在班组建设中强调班组建设要坚持以人为本，以树立班组团队为核心，以强化班组管理为重点，以打造安全为主线，树立安全环保生产责任意识，严格执行班组生产工作，为各工序做好相应的准备及人员调度和管理工作。

在2018年里本班有2名员工离职其中二车间1名六车间1名，相比2017年有所下降。但是在2019年里我将会不定期的与班组成员进行沟通征询对班组发展的意见，并针对这些意见谈出自己的看法，什么是可以接受的？什么是不能接受的？为什么？只有这样，班组才会和谐，大家才会把班组的事情当成自己的事情。

2019新的一年已经到来我该如何去改善如何去管理好班组？所以在2019年里我会始终做到对自身以及班组成员的严格要求，在工作中，以制度、纪律规范自己以及班组成员的一切言行，严格遵守公司各项规章制度，对班组人员平时的绩效考核中能够做到实事求是，公平公正，主要体现在以下几个方面：安全环保、生产进度、日常不合格项、执行力和团队协作性、设备的维护、日常奖惩及未遂事故的上报情况，同时把班组成员的工作表现及奖惩制度有机的结合起来，奖勤罚懒，让大家认识到只有通过自身不断的努力才能与企业共同发展，从而调动班组成员的工作热情，促进车间工作的顺利开展。

其次六车间在021结束后改造mei产品对于六车间现场操作人员来说此产品是陌生的所以在mei生产前期醚化颜色、收率的不稳定性，但是通过车间办及各班组成员的共同努力下当是最终的结果是mei醚化的收率都有所提高颜色也在逐步的恢复正常，这还是归功于车间办及各班组成员的共同努力造成的，最终我相信我们能够顺利的完成了公司下达的生产任务。

随着2018年的结束2019年的到来必然会致使生产项目的不断扩产，现场设备的维护必然存在失控，如何做好设备的维护及保养，那就需要我们大家共同努力，针对这一点车间制定了设备责任到人，但是不是太理想依然有人对自己负责的设备不理不问，针对这一现象对巡查发现的问题第一时间要求本人进行整改并列入当月的绩效考核，对发现的问题及时进行保修，同时组织班组人员进行分析是什么原因导致的损坏，是操作不当还是自然损坏造成。

在2019年里我会带领班组成员积极的完成上级领导交付的各项工作，不折不扣的去完成，同时我也会努力做到从小事着手，引导班组人员严格执行、坚决落实，以点带面带动班组全面工作，配合搞好车间生产工作。以“5s”标准为建设基础，车间主任曾多次在车间会议中提倡并强调的“5s”工作的重要性，但是也有不足之处就是现场整理好没多久现场又恢复原样始终保持不了多久，如现场的运输工具、现场原料定置等方面。在今后工作中不断的引导班组成员思维认识，提高思想觉悟；以端正的工作态度为中心，认真的去做好现场5s工作。

新的一年即将到来，在新的一年里我将会努力做到从小事着手，引导班组人员严格执行、坚决落实生产任务，以点带面带动班组全面工作，配合搞好车间生产工作。以“5s”标准为建设基础，不断的引导班组成员思维认识，提高思想觉悟；以端正的工作态度为中心，认真的去学习各项技能及现场管理知识以及各项规章制度，全面贯彻公司的工作目标和任务并将其应用在实际工作之中。

生产车间班长工作总结

生产车间班长2019上半年工作总结

生产车间班长工作计划

## 生产车间班长年终总结

### 车间班长年终工作总结

## 生产车间班长年终工作总结报告篇三

我叫xxx男，岁，年与公司签订为期三年的劳动合同，现在复肥三班任班长一职。三年来，我在单位、领导和同事们的关心、支持下，按照岗位职责要求和行为规范，认认真真地做好了本职工作，较好地完成了领导所交给的各项工作任务。在三年来我主要做了以下几点工作。

强调班组建设要坚持以人为本，以树立班组团队为核心，以强化班组管理为重点，以打造安全为主线，并提出一些与安全生产密切相关的要求：

- 1、树立安全生产责任意识。把安全放在心里，把过去嘴上讲安全变成了现在心中想安全。形成安全工作天天讲，人人抓的良好局面。
- 2、切实做好班中巡回检查工作，对生产设备的运转情况，对生产设备各系统进行巡回检查，以便及时发现异常情况，采取措施消除隐患，排除故障，防止事故的发生。
- 3、严格执行交接班制度，要求交接班人员必须面对面将生产、安全等情况交接清楚，做到不清楚就不交班，防止因交接班不清楚而危机生产安全。
- 4、严格穿戴公司的劳动保护用品，保护自身的安全健康。通过我们的努力，我们班三年无安全生产事故的发生，确保了安全生产。

努力提升工作质量继续发扬干一行，爱一行的工作作风，以

高度的责任感、使命感和工作热情，积极负责地开展工作。努力熟悉生产的各项工作。经常组织并参加车间的各项培训。在不断提高自身素质的同时提高员工的整体技能，便于更好的完成各项生产任务，完善加强车间的日常管理制度，并进行不定期的检查。我始终坚持以认真、负责、一丝不苟为工作宗旨，认真完成好上级交给的各项工作，做到不辜负领导信任，不愧对同事的支持尊重。俗话说“火车跑的快，全靠车头带”。在生产时，经常在车间、现场进行检查，发现问题及时处理，提高工作效率。设备出现故障时，我并极时抢修外理，放假前，我带领全课人员认真做好工厂交给的各项工作，无论是清理现场卫生还是在机器保养，我都身先士卒，积极参加，与员工同甘共苦。

我工作起来明显会感觉比以往更加的顺手，其实所谓事倍功半，就是每天都要尽可能地累积进步，哪怕只是几处“微不足道”的细节，天长日久下来也是一笔可以极大助力工作的财富，我坚持把学习摆在重要位置，不断提高管理水平和理论水平。时刻做到自重、自省、自质不断提高，更好地适应工作任务需要。坚持用理论武装头脑，努力提高觉悟，时刻以“科学发展观”思想来审视自己的工作态度，认真学习公司各项工作精神，以一位合格的管理人员标准来时刻严格要求自己，保证工作任务和思想与公司保持高度一致，坚定不移，树立全心全意为生产服务的思想，牢记“知识就是生产力”。通过不断的学习来吸取高质量的管理模式、高效率的工作思想，并将其应用在实际工作之中。在开拓了眼界的同时也使自己的管理水平有很大的提高。认真学习公司的各项方针政策，全面贯彻公司的工作目标和任务，在管理中总结经验，在工作中不断进步。

做好节约成本的工作浪费的都是成本，节约的都是效益，想增加生产效益，就一定要抓好节能的工作，从细节抓起，从小事做起，提高物资的使用效率，提高产量，节约水，电，煤，气，油，把车间的一切物资都合理的利用。



切实有效地完善各项工作记录，以便公司对各班组进行工作制定，思想汇报专题对各班组的各项记录进行不定时检查。我们要做到各项工作记录准确无误，笔体工整、清晰、干净整洁，发现问题及时纠正，并对各记录本进行妥善保管。

1、应该继续加强管理理论知识学习, 以提高自己理论素养, 修养和企业管理能力, 以便于能更好的开展工作, 为公司发展尽心尽责。

2、对员工的思想教育工作不够, 导致出现了上下级的沟通不到位现象, 一方面说明了员工的素质有待提高, 一方面也说明了自身管理不到位。

3、工作力度还不够大, 个别细小环节还没有妥善处理好, 今后要把工作做细做到位。

1、继续深入学习贯彻公司的各项方针政策和工作要求, 努力完成好厂领导交给的各项工作任务, 加强自身思想建设, 积极为员工起模范带头作用。

2、狠抓“5s”与“iso”认证管理, 确保各项工作顺利完成。

3、重点做好员工技术培训、岗位练习工作, 打造出一支技术过硬、思想过硬的高素质队伍。

4、抓好员工思想工作、安全工作、安全操作规程工作。

5、抓好节能降耗和设备检查保养工作。

6、加强与领导沟通和请示汇报工作。

总之, 在的工作中我会继续加大学习和工作热情, 以树立科学发展观。认认真真的学习、踏踏实实的工作, 完成好领导交给我的各项工作任务。为企业的发展壮大、为构建和谐车

间、和谐生产、和谐企业贡献自己的全部力量。

## 生产车间班长年终工作总结报告篇四

完成生产车间的工作任务不过是自己职场生涯的开端罢了，而且作为车间班长应当对生产任务持以严谨的态度才能在规定的时间内将其完成，不得不说的是相对于自己在车间工作中良好的执行力而言管理水平并没有得到相应的发挥，但比起此刻的反思来说应当对自身完成的车间工作进行整合才行，因此我对自己今年完成的车间生产任务进行了以下工作总结。

在基本的生产任务中表现出良好的执行力从而获得员工的认可，由于自己是通过基层的生产工作升任为车间班长自然有着良好的执行力，无论是生产一线的车间工作还是员工们遇到的难题都能够得到很好的解决，而且由于长期处于生产一线从而在车间工作中与员工们建立起身后的情谊，这种做法的优势自然便是将自己所带的车间员工都凝聚成了具备战斗力的集体，而且我为了不让生产任务出现延期状况还常常对车间内的设备进行检修工作，提前发现设备故障的问题并将其解决是我在工作中获得诸多车间员工认可的主要原因。

对车间安全生产工作的重视使得自己在宣传方面做出了许多努力，由于车间部分设备比较危险的缘故需要时刻保持警惕之心才行，因此在车间展开安全生产知识宣传的时候引起了我对自己所带班组的重视，尤其是去年其他班组还发生过新员工在车间受伤的状况便更需要重视了，因此自己在做好安全生产宣传的时候还比较注重老员工培养新人的工作，尤其是生产设备可能遇到的问题都要详细地讲述出来才能得到他们的重视，所幸的是安全意识的培养使得车间员工在生产任务中引起了足够的重视。

管理经验的不足给自身车间工作带来的困扰是令人遗憾的，由于自己担任车间班长的时间不长导致工作中缺少管理经验的积累，而且这种现象也普遍存在于诸多员工之中导致从基

层升任上来的自己也有着这方面的问题，所以在今年工作的时候我比较注重与其他班组之间的交流并从中获得管理经验的积累，只不过对于解决目前工作难题而言这部分管理经验仅仅起到了杯水车薪的作用，所以在明年的工作中仍然要注重管理经验的积累并在合适的时机做好员工的培养工作。

寥寥数言的总结让我明白过去的车间工作并没有自己想象中那般顺利，因此当前阶段自己应该吸取车间工作中的教训并争取明年获得较大的突破，除了个人的发展需要重视以外还要带领整个班组获得集体的提升，这样的话便能够通过众人的努力从而使自己所在的班组获得相应的发展。

## 生产车间班长年终工作总结报告篇五

20xx年这一整年我都是以车间班长的身份在车间工作，也渐渐适应了这样的一个新身份。回想着一年的时间，虽说是没有太多的精彩之处，但也可以认为是平平稳稳，我仍旧还是对着一年的工作进行了简单的总结。

这一年来我每天都是严格的遵守车间的规章制度，并严格的管理自己，就希望自己的一言一行都可以给整个生产车间的同事们严格较好地引导，并且我也有非常努力的让我是能够在班长这工作岗位完成好自己应该要做到的工作。从来都没有迟到早退过，更是将心思都放在工作上，让自己可以更好地展开自己的工作。

对于上级领导下放的任务，我都是在自己的分析之后，再往下发放，为的就是将这些任务都能够在心中有底，更是能较好的去督促每一位员工进行工作。当然对于工作的场地也是有非常认真的、仔细的去检查，更是为了让每个机器都能够照常运转，让生产效率能够提升上去。同时也会及时的阅读上交上来的工作情况表，对每天的任务都有一定的认知，同时，也及时的做出反馈，并制定下一阶段的工作任务。

而我作为班长更是亲自上阵，不断去提升自己能力的同时，让每一位员工都能够在工作中有所提升。对于一些简单的东西尽可能的手把手的教会每一位员工，这样更是能够将工作都完成好，才会有一个标准，才更是能够达到所期望的标准。

当然我也是有定期对各项机器进行检查，定期上润滑油，以保证机器的正常运转，更是让每一位员工都能都在自己所在的岗位上做到更好的。在车间的管理上我也是投入了很多的心血，就是希望自己能够在与各位员工的相互交谈中感受大家的需求，更是将各位员工安排在合适的岗位上，以保证生产的顺利进行。

每一位员工都是我们真个车间的灵魂，是车间所有人共同的努力才让整个车间变得如此的优秀，更是能够达成如此的业绩。身为整个车间的主管，我也甚是开心，我能够达成这样的业绩也是离不开所有成员共同努力，我相信不管是现在还是以后，我都是可以在下一阶段去保持更好的状态，我还是会尽力的做好自己需要做的事情，尽力让整个车间都能够在我的带领之下找到正确的方向，去不断的成长。

我相信在20xx年，我们整个车间定是可以达成较好的业绩，更是能够有非常好的成效。当然我也希望我接下来的工作能够接受到大家的监督，让我能够知道自己好需要努力的方向，并尽力去将车间带领好。