

最新小组总结和计划(优秀5篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，让我们一起来学习写计划吧。写计划的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来看看吧。

小组总结和计划篇一

二〇一一年十二月一日

时光荏苒，自2022年元旦洪新志愿者重返心愿志愿者服务队来已有11个月。在这11个月里，我小组在服务队的带领下积极参加志愿服务活动，努力秉承“奉献、友爱、互助、进步”的志愿精神为社会贡献我们学生志愿者的微薄力量，各学生志愿者都在此过程中提升了自我，但同时也存在着诸多不足。现将此总结如下，以谋求更大的进步。

成为志愿者后，欣喜地看到我组各会员皆有不同程度的提升，例如：管理员在此中锻炼了个人的管理能力、决策能力等；会员也提高了自我的交际能力和对社会的认识，也开阔了知识层面。有会员甚至能开始在平常情况下主动帮助他人、服务社会等——这正是一个真正的志愿者所该做的。

二。在实事求是地肯定我组的成绩的同时，我们也要冷静客观地看到其中存在的不足和问题。主要有以下几点：

(1) 招募新会员工作较慢。第一次较大规模招募，使现初三年段及初二年段的大部分学生为我小组的主要会员，故再从中招募相对较难；而初一新生因年龄不够、参与热情较小等原因，不适合招募。为了解决人员这一基本问题，我小组应加大力度宣传（如分发传单）、利用人脉关系吸引学生（如通过已加入会员向他人介绍等）。

(4) 管理员衔接问题。为了使本组能够长久地发展下去，管理员是非常重要的因素。随着时间的流逝，学生管理员也渐渐升学，特别是初三管理员忙于学业导致无暇顾及管理事业。针对此，在活动中我们管理员应“独具慧眼”，发现并发掘有责任感、热心的会员，培养成为预备管理员。

回顾过去，展望未来。心愿志愿服务队洪新服务小组正站在新的起点上，让我们凭借着青春与热情，弘扬“奉献、有爱、互助、进步”的志愿精神，为志愿事业自己的微薄之力，谱写美好青春，为社会主义和谐社会的发展贡献新的力量！

小组总结和计划篇二

_年本人严格按照_同志提出的“勤于学习、善于创造、乐于奉献”的要求，坚持“讲学习、讲政治、讲正气”，始终把耐得平淡、舍得付出、默默无闻作为自己的准则；深入学习，不断提高观察、分析和处理问题的能力，用各方面的知识充实自己，加快知识更新，增强应变能力。下面对我七月工作进行总结：

一、在产量不断上升的时候，狠抓质量工作

历史的经验告诉我们，产量攀升时的问题是与质量问题相互冲突、矛盾的。过去生产过程不能有效受控，而质量监控又不能及时反映质量状况，质量状态缺乏有效的数据评价，导致在生产过程中不清楚质量水平，不能自我控制，致使产品到客户手中才暴露出大的质量的问题。基于前车之鉴，今年年初车间果断地采取主动的检查质量隐患、分析质量原因、解决质量问题的方式，用准确的数据预测用户使用产品的情况。对应这种想法，本人主动采取一系列措施，解决当天现场发生的和潜在要发生的质量隐患；对过程指标进行有效跟踪和控制，强化、细化质量管理，建立整改制度，以增加检查的实效性，提高警示效果，及时堵塞质量控制上的漏洞，通过强化过程质量控制，坚持狠抓质量工作的落实，适时分析

出质量的状态和要改进的方面;通过对工艺纪律的认真检查,解决当前热点问题,使生产过程能够及时受到控制;将过去经常存在的问题警示化,以书面形式分发给各班组,强调质量控制的重要性。做到了:人员落实、制度落实、职责落实、任务落实、检查落实。牢固树立“质量在我手中、用户在我心中”“质量振兴,人人有责”的质量观念,树立用户满意是质量最终标准的意识。

二、认真加强专业知识学习,不断充实自己的业务知识

对于我来说,车间是一个全新的单位。为了能尽快适应环境,更好地开展工作,本人努力坚持“向人学、向书本学”的学习型适应思路:一方面,虚心向老同志请教,通过他们对工作热情、和积极性来规范自己的工作态度;另一方面,认真学习历年的《生产技术月报》、《氧化铝生产设备、工艺》、《现代企业管理》等书籍杂志,从中汲取营养,努力掌握有关质量方面的专业知识,在最短时间内把自己塑造成为了一名合格的质量检查员。

三、其他工作

本人还兼职车间统计工作,以“强化管理、狠抓质量”为切入点,确保统计报表的准确性和统计分析的时效性。为提高年度统计工作和统计分析质量,不断加强和提高自身素质的同时自学《统计学》等书籍。在统计分析工作中,力求做到全面与重点相结合,在全面分析的基础上,对突出的重点问题,认真做好分析,对主要指标的变化情况,及时向车间领导汇报,使其及时了解、掌握生产动态。

四、不足之处

一年来,本人作出了一定的努力,在领导和同志们的关心支持下,也取得了一定的成绩,但距领导和同志们的要求还有不少差距:

1、在工作中与领导交流沟通不够。

2、由于自己比较年轻，工作经验不足，所以在开展工作时缺乏魄力。综合协调能力方面欠缺，在工作的组织指挥上，缺乏坚定性。

3、具体工作当中存在检查力度不够和工作积极性不高等缺点。有时考虑问题不够周全，处理问题不够细致。学习不够，知识面不广。

以上这些都有待于在今后的工作中，克服缺点，进一步完善和提高。

总之，我在工作岗位上履行了一名质量检查人员的职责，取得了一定成绩。但是，成绩只属于过去，明年工作重点首先是要抓好产品的质量稳定；其次是质量稳中求高使产品质量再上一个新台阶。提升个人工作管理能力，为适应分公司快速发展做出自己的贡献。我将迎接新的挑战，珍惜新的机会，扬长避短，做好新的工作，争取新的进步！

小组总结和计划篇三

第一条 为推动全面质量管理工作深入开展，鼓励职工积极开展质量管理小组（简称qc小组）活动，增强职工奋发进取的主人翁责任感和不断改进质量的思想意识，以达到提高职工队伍素质，改进工作质量，提高经济效益的目的，根据上级文件精神，结合我单位的实际情况，制定本办法。

第二条 本办法适用我单位qc小组的组建和成果的评审。行政办公室是qc小组活动的领导机构，负责qc小组活动的指导、推进工作；各部室主管部门负责qc小组的日常管理工作。

第二章 小组的组建与注册

第四条 各部室应从本单位的实际情况出发，组建适宜类型的qc小组。

第五条 要着重发展以班组或同一部门职工组成的“现场型”和“服务型”qc小组。

第六条 提倡操作人员、技术人员和管理人员三结合组成的“攻关型”、“管理型”qc小组。

第七条 为促进对本单位新技术、新方法的开发研究，积极鼓励开展以技术人员和管理人员的新思维能力和开拓创新精神为主的“创新型”qc小组。

第八条 为便于开展小组活动，小组成员的人数一般以3-10人为宜。

第九条 小组组建和活动课题确定后，应向行政办公室申请注册登记，填写“qc小组注册登记表”（见附一）和“qc小组课题注册登记表”（见附二）。两表均一式三份。

第三章 小组活动与成果撰写

第十一条 小组活动课题应围绕本单位、本部门工作中薄弱环节和急待解决的问题进行，其内容为其成员所熟知与共同关心的关键问题，选题要有针对性，先易后难，力求“小、实、活、新”，以“实”为主。

第十二条 小组课题活动要有计划地安排，严格按pdca循环程序的步骤进行，小组活动要做好记录并填写出勤记录表（见附三、四），且每月不少于一次。

第十三条 qc小组活动形式要灵活，要注意数据的积累，活动取得成绩后，应填写“qc小组成果报告单”（见附五）一式三份，报行政办公室，并附上qc成果材料。

第十四条 被推荐参加上级单位发表的`qc成果材料，其封面制作和材料内容的编写字体应严格按照统一规范的格式（见附六、七）。

第十五条 成果材料部分的小组概况表采用统一的表格（见附八）。需要插图时，图名说明在图的下方，次行为制图人和日期。

第四章 成果评审

第十四条 行政办公室接到上报的qc成果材料后，应按“质量管理小组活动成果现场评审表”（见附九），对其进行核实，以确定成果的有效性和推荐的可能性。

第十五条 本单位每年组织一次qc成果发表会，对本年度（上年3月至当年2月底）优秀qc成果进行评审，由评审组评选并择优向上推荐。

第十六条 本单位qc成果发布会定于每年3月份召开。

第十七条 评审组暂由qc小组活动诊断师及部室领导组成。

第十八条 各小组成果发表的最后得分由材料分、演讲分组成，其中，材料分占85%，演讲分占15%。

第十九条 被评为优秀qc成果的小组，经批准后，即为单位优秀质量管理小组，其中符合上级优秀qc小组活动成果推荐条件的，由行政办公室推荐上报。

第五章 要求

第二十条 各部室均要组建适宜类型的qc小组（含机关部室）。

第二十一条 qc小组活动结合规范化班组台帐来开展，作为检

查、监督管理的内容之一。

第二十二條 qc小组活作为单位年终评优的条件之一。

第六章 表彰奖励

第二十三條 获得优秀qc小组活动成果的奖励标准为：一等奖奖励800元，二等奖奖励600元，三等奖奖励500元。奖金由行政办公室颁发，从单位事业费或者收入提成中列支。

小组总结和计划篇四

很高兴有机会参加重庆市电力行业质量管理□qc□小组活动总结暨经验交流会，下面我代表沙坪坝供电局就20**年qc小组活动开展的情况做如下汇报。

20**年，在重庆市电力行业协会的支持和指导下，沙坪坝供电局高度重视qc活动的开展，在全局广大员工的共同努力下，围绕年度的创新型企业建设目标，为我局的可持续发展提供了有力的支撑。现将有关工作简要回顾如下：

一，20**年上半年工作情况

（一□qc成果发布会顺利召开，进一步营造了创新氛围

20**年12月18日顺利召开了局年度qc成果发布会，经过筛选和预演，共有12个qc小组汇报了一年来开展qc活动的过程及取得的成果。由qc活动专家，市电力行协领导，局领导和相关职能部门负责人组成的评委团进行了现场点评。在评选出一，二，三等奖外，还首次评选出了“最佳表演奖”，“最佳技术创新奖”，“最佳视觉效果奖”。此次发布会得到了全局上下的支持，局长，书记担当评委，全体中干，班组长全程观看，在进一步营造创新氛围的同时□qc小组活动也得到

了更广泛的认可。

2，组织参加各级qc发布会，取得较好成绩

3，注重qc小组活动过程管理，20**年活动全面展开

全局共有生产班组64个，20**年各班组注册qc小组46个，占班组总数的2/3，报送的qc课题经局qc小组领导小组成员审查后，确定了局重点qc课题17个。

4，以群众性创新为基础，加强成果培育及转换

积极引导qc小组成员开展专利申请，上半年由qc小组申请的专利7项（其中一项为发明专利），超过全局申请的一半。一批应用效果较好的qc成果被作为科技项目进一步开展研究。“配电房噪音治理”等优秀成果在技改工程项目中得到广泛应用。

二，几点体会

1，提高重视程度是qc小组活动开展的基础

近年来沙坪坝供电局高度重视职工创新创效活动，将qc小组活动作为建设创新型企业的的主要着力点，使qc小组活动得到了广泛而深入的开展。

小组总结和计划篇五

质量管理小组（又称qc小组）是职工参与全面质量管理特别是质量改进活动中的一种非常重要的组织形式。开展qc小组活动能够体现现代管理以人为本的精神，调动全体员工参与质量管理质量改进的积极性和创造性，可为企业提高质量降低成本创造效益。通过小组成员的共同学习互相切磋，有助

于提高员工素质，塑造充满生机活力的企业文化。世界著名的质量管理专家朱兰博士曾说：“通过开展qc小组活动，使日本的产品质量跃居领先地位。”这就充分说明了质量管理小组的作用是很大的。作为供水公司欢喜岭水厂的一名职工，我深知供水公司开展qc小组的现状，为了更有效的在本公司开展qc小组活动，在这里我谈谈我个人的几点看法。

一、公司应重视新形势下质量管理小组活动qc小组活动是公司的自觉行为。要以质取胜需靠职工素质的全面提高与全员的共同努力，而qc小组是实现全员参与质量改进的有效形式。广泛开展qc小组活动是依靠全体职工办好企业的一项重要措施，也是增强企业竞争力的有效途径。供水公司的经营现状并不好，公司领导应高度重视热情支持积极引导，并作为企业取得成功的关键要素来抓。各水厂有关部门应广泛发动职工加入qc小组活动，并做好指导帮助和推进工作□qc小组要与行政班组紧密结合，同时qc小组活动要与加强社会主义精神文明建设提高职工思想政治和技术业务素质，企业文化建设班组建设技术革新合理化建议活动结合起来。

二、加强对qc小组活动的组织和管理1□qc小组的组建要从实际出发，采取自愿结合或行政组织等多种方式，可以在本班组、部门组建，也可以跨班组、部门组建。其主要类型有现场型、攻关型、管理型、服务型小组。企业可因地制宜选择类型开展活动。为了体现全员参与质量管理，可着重发展以职工为主体的现场型和服务型小组；同时组织有技术人员参加的科技开发型的小组，提倡工人、技术人员、管理干部三结合。为便于自主地开展现场改善活动，小组人数一般以3至10人为宜。2、小组成立并确定活动课题后可向所在部门登记注册，由部门汇总报送企业质量管理部门。公司质量管理部门应做好服务推进工作。3、各水厂质量管理部门负责qc小组活动的推进工作。建议公司各级领导和质量管理部门定期召开qc小组长联席会，介绍公司的生产经营情况，提出课题和任务□qc小组活动经费由所在公司妥善解决。

三、qc小组活动的实施方法

1、鼓励qc小组根据公司和本单位的方针目标，从调查分析本岗位、班组、部门的现状人手，围绕提高质量、降低消耗、改善管理、班组建设、提高效率、安全生产、科技开发、文明经商、优质服务、优质工程、增加效益、提高人的素质、创建心情舒畅与团结奋进的集体和整洁文明的场所等方面选择课题。

为有利于取得活动成果，选择课题可采取小组自选的方法，也可采取部门推荐，领导指定或招标承包的方法。小组选择课题不宜过大，宜选择身边的力所能及的课题，力求时间短见效快。完成课题后再选择新的课题，并及时向公司有关部门备案。2、鼓励qc小组集思广益分工负责，按“计划、实施、检查、处理”工作程序开展活动，做到现状清楚、目标明确、对策具体、方法得当、措施落实、责任到人，并及时检查总结。

3、倡导qc小组活动讲求实效、生动活泼，发扬求实创新协作奉献的精神，不断学习借鉴消化吸收国内外先进的质量管理经验，努力做到专业技术和管理技术相结合，并根据实际需要恰当应用统计工具和其它科学方法。

4、建议公司各级领导要为qc小组开展活动提供必要的条件，创造良好的环境，鼓励qc小组积极开展多种形式的活动□qc小组集体活动每月不少于一次。活动时间由小组根据活动计划自行安排，所在部门给予支持，提供开展活动所用的器具和活动场所。

5、鼓励qc小组如实做好活动纪录，包括活动课题、现状分析、对策措施、实施情况、数据处理及出席人员等内容，企业可根据需要统一纪录的格式。

6、支持qc小组对取得的成果制订巩固措施，对涉及技术、管理、工作标准等变更的成果，企业有关主管部门及时做好认证审批工作。

四、qc小组的教育与培训

1、为了与国际接轨，建议企业把全面质量管理基本知识和gb/t19000—iso9000族标准基本内容列为职工应知应会内容之一，纳入职工教育计划。公司质量管理部门应根据本公司实际，提出普及教育的具体内容和要求，与的教育部门配合组织实施。

2、质量管理教育的基本内容应包括：提高质量意识、问题意识、改进意识、参与意识、市场意识、竞争意识；全面质量管理基本知识gb/t19000—iso9000族标准；企业的方针目标管理qc小组活动程序、方法、常用的数理统计工具和其他科学方法及必要的技术业务知识。

五、qc小组活动的经验交流和成果发表

1、公司应适时组织各种形式的经验交流，定期召开qc小组活动成果发表会。积极热情为企业做好服务。成果发表会应以交流经验共同提高为主要目的，坚持择优分类，少而精的原则。根据不同层次，提出不同要求。在本公司发表时，可省略共性的步骤，突出体现小组特色和成果的关键内容。提倡在现场采用一张纸、一块板的发表方式。发表形式可以灵活多样，不拘一格，提倡图表化避免模式化，务求简化、求实、有效。

2、成果发表后，要坚持听众提问发言人答疑的方法，加强沟通研讨，最后主持人根据实事求是的原则予以评价，注意正确导向鼓励全员参加与提倡“小、实、活、新”的成果。

3、公司主管部门对qc小组活动成果和经验进行总结推广运用，并可进行成果有偿转让。

4、公司质量管理部门可编印以qc小组为主要对象的教材和成果汇编资料□qc小组应优先获得这些教材和资料，并优先安排qc小组骨干参加有关的学习和交流活动。

六、表彰与奖励

2、对优秀qc小组□qc小组活动优秀推进者和优秀领导者，可给予优先参加有关质量管理方面的学习和深造的机会。

3、获得各级优秀qc小组称号的小组，由批准单位颁发奖状和证书。公司应根据优秀qc小组的等级分别给予相应的荣誉奖和物质奖励。

4、公司对运用质量管理理论和方法，围绕提高质量降低消耗或提高管理水平改善作业环境增进效益等方面取得成果的优秀qc小组成员，应颁发同等级的科技成果证书，并按国家有关科技成果奖新修改的规定给予奖励。

以上就是我对供水公司如何更好的实施qc小组活动的几点个人看法，希望这些看法能够使得公司qc小组活动更上一个台阶。