

最新后勤部经理述职报告 总经理述职述廉报告(实用8篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

后勤部经理述职报告篇一

尊敬的各位领导亲爱的同事们：

大家上午好！

首先做下自我介绍，我叫，现任购物中心副总经理，主要负责现场服务.卫生.安全.人事管理等工作。

20xx年即将过去，它标志着我们购物中心经营管理工作已步入正轨。

20xx年我的工作取得了一定的成绩，这些成绩是和领导的关心同事们的努力分不开的。我想“骄傲使人落后，谦虚使人进步”，一个人只有在领导的正确引导下团结同事，不断的努力，不断的奋斗，才能取得成绩攀上高峰。

在工作中，我忠实履行职责，不断努力开拓进取，全身心的投入到服务管理工作实践中，现将这半年的工作情况做如下陈诉：

一、树立良好的自身形象，以身作则，激发员工的工作热情。

做为一名经理，如果在工作中台上一套台下一套，这就失去了员工的信任。因此我在工作中注重自身形象，要求员工做

到的，首先自己一定要做到，要求员工注意的问题，我绝不去违反。我要在员工中树立善于吃苦，勤奋工作的良好形象。古人讲“业精于勤荒于嬉，形成于思毁于惰”。

提高自我离不开勤，提高工作成绩离不开勤。作为一个服务经理，完成本职工作更要勤字当先，做到眼勤，腿勤，手勤，嘴勤，当天工作当天办，做到事不过夜。虽然是累点儿，但看到我们的企业在逐步成长，心中感到非常欣慰。

日常工作中我注重关心员工生活及思想动态，很多员工有困难都愿意找我帮忙。我的工作原则：一切以公司利益为出发点，讲团结，讲协作，出色的完成领导交代的各项工作任务。

二、以人为本，强化员工培训。

1. 根据开业初期制定的培训计划，每个月我都会严格按照培训计划进行培训。培训前我都做了精心准备，为了达到预期效果，每次培训完成后都会依据培训内容出试卷进行考试。并且还组织员工学习有益于服务销售类的书籍，学习后组织员工交流心得体会。

2. 根据工作中出现的薄弱环节进行培训。

(1) 消防工作是重中之重，每天都进行消防演练普及安全知识，做到杜绝安全责任事故的发生。

(2) 业务类培训是工作中主导，每周我们都会对员工进行进销存盘点及服务技巧类的培训。使员工熟练掌握业务知识和接待顾客的技巧，是提高销售工作的前提。

通过对员工薄弱环节的培训，使员工更好的掌握了应知应会的服务.业务.安全方面的知识，在具备了理论知识的同时，在思想上做了一个有效地引导，潜移默化的感染员工，能够更好的服务于顾客全面的提升我们的工作成绩。

三、以提高自身素质为突破口，在不断学习中提高自己的工作技能。

开业至今，我经常把自己放到公司建设规划的总体框架内反复考量，告诫自己不要辜负领导对你的期望，并且努力改变自己的工作思维。考虑解决问题一切注重大局意识，身体力行的做好表率作用，在认真履行工作职责的同时，认真学习，在不断的学习中提高自己的管理能力。

四、做好现场管理工作，提升卖场整体形象。

(1) 加强卖场管理力度，减少违纪人员的发生。

日常管理中我将管理人员划区分片负责，将每日巡查情况记录在案，对违纪人员实行一警告二谈话三罚款的原则进行有效地管理。

(2) 做好微笑服务，抓好文明礼貌用语的使用情况。

我们要求员工做到三米三声，来有迎声，走有送声，问有答声。在做好优质服务的同时，引导员工做好超值服务，倡导每天为顾客做一件好事，在商场内形成一种自动自发为顾客服务的新风尚。

五、加强卫生检查力度，实施卫生“三三制”确保给顾客营造一个温馨舒适的购物环境。

卫生保洁工作每天严格按照“三三制”进行打扫，并把卖场内的82个柜组平均分给主任. 主管来监督检查，柜组内的卫生也划分责任区划分到人。

这样一来，责任分明，杜绝了大锅饭情况的现象，从而加强了员工责任心，同时又确保给顾客营造一个温馨舒适的购物环境。

六、注重员工娱乐活动，增加员工的向心力凝聚力。

(1) 7月份开始，为了增加新学员的团队凝聚力和向心力，我们参加了公司举办了体操比赛及红歌比赛。比赛前期大家牺牲休息时间紧锣密鼓的排练，员工积极性高涨，生怕自己不努力而拖了团队的后腿。

比赛中，我们团队发扬“友谊第一，比赛第二”的优良作风，荣获了一个二等奖，一个三等奖，虽然没有拿到我们预期的名次，但此次比赛赛出了精神，赛出了风格，既锻炼了队伍，又加强了团队凝聚力，我们的收获是超出比赛意义的。

(2) 利用晨会时间，给员工讲解企业文化及发展史，聊城市百货大楼是一个有着三十多年发展历史及深厚企业文化积淀的大型百货集团公司。

公司从开业之初的20xx平方米营业面积发展到今天营业面积15万平方米的大型百货集团公司经历了艰辛之旅。通过给员工的讲解，使员工对公司有了一个更深层次的认识。

(3) 主动关心员工生活，了解员工的思想动态。

公司新招员工多为90后，刚步入社会，他们思想活跃，我们日常管理中会多表扬，把批评的话语转换为鼓励的话语，多激励少批评使他们产生动力，员工才能更好的为企业做贡献。

我们还创新工作思路，每月月初利用晨会时间组织本月生日的员工集中过生日，唱生日歌，许愿，吹蜡烛，吃生日蛋糕，让员工在企业中感到温暖，从而增加员工对企业的归宿感。

20xx年即将过去，工作中我虽取得了一些成绩，但我也清醒的看到其中存在的问题和不足。这些都有待于我在以后的工作中加以克服和解决，具体问题如下：

以上是我一年来的工作总结，虽然这一年在工作能力及工作效率方面都有所提高，但仍存在着很多不足的地方。

1. 员工两个技能方面，还有待于提高。
2. 由于监督检查不到位，员工文明礼貌用语使用率未能达到百分之百。
3. 自身的管理能力有待于学习加强提高。

后勤部经理述职报告篇二

尊敬的领导，各位同事：

大家好！

今年以来，我认真学习党的“xx大、十九大”精神，坚决贯彻落实中央、省、市有关党风廉政建设的文件精神，按照《党章》和《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则(试行)》严格要求自己，牢固树立起了廉洁从政的意识，严格遵守党员干部廉洁自律各项规定，正确行使手中的权利，做到了清正廉洁，两袖清风，一身正气。现将自己的廉洁自律情况汇报如下。

一、强化自身素质，不断提高“防腐”免疫力

一是加强学习。自己始终把加强学习作为不断强化自身党性修养和提高政策理论水平、能力水平的重要手段。深入学习贯彻党内两个《条例》，认真学习各级党组织关于党风廉政建设的有关规定及中纪委三次全会提出的“四大纪律、八项要求”，并相继观看数部反腐败电教片。通过经常性、多种形式的党性、党风、党纪和廉政教育，使我树立了正确的权利观、地位观、利益观，进一步认识到了廉政建设的重要性，廉洁自律的必要性和违法违纪的危害性，增强了在新形势下

拒腐防变的能力，增强了廉洁自律意识，端正了工作作风和生活作风。二是坚定信念。我始终坚定共产主义和有中国特色的社会主义的理想和信念，自觉地进行世界观、人生观和价值观的改造，牢记为人民服务的宗旨，坚持立党为公、执政为民，提高自我约束能力，提高自我警醒能力，严格执行党政领导干部党风廉政建设责任制的各项规定，自觉抵制不正之风，不断提高政治敏锐力、政治鉴别力，筑牢反腐拒变防线，增强抵御各种腐朽思想侵蚀的免疫力。

二、立足本职工作，全力做好后勤服务工作

作为学校的后勤副校长，一是以高度的热情和责任感做好本职工作。不拖拉、不推诿、不扯皮、不误事。树立爱岗敬业，勤奋务实，埋头苦干的精神，不断增强工作的积极性、主动性和创造性，各项工作高标准、严要求，后勤工作做到事事有人管，人人有专责，尽心尽职、尽善尽美的完成了上级交给我们的各项任务。二是团结协作，顾全大局。在学校分工中，我负责学校后勤和校办公室工作。后勤有四位工作人员，校办公室有两位老师。总务处和校办公室虽然是两个科室，但大家既有明确的分工，又紧密团结合作。平时各负其责，各司其职，一旦有较大的工作，大家不分彼此，不分你我，团结协作，共同圆满完成学校交给我们的各项工作任务。大家大事讲原则，小事讲风格，严于律己、宽以待人，使后勤、校办两个科室形成了团结一心干工作，齐心协力做事情的局面。近一年来，在教育局局域网上，我们总务处共发表了42条信息。每一条信息，都是我们劳动和智慧的结晶；每一张图片，都是我们大家团结协作的缩影。

三、严格要求自己，筑牢反腐倡廉道德防线

一是模范遵守学校的各项规章制度。做到了不该讲的坚决不讲，不该说的坚决不说，不该做的坚决不做。正确处理上级与下级、个人与组织的关系，真正做到了讲政治、顾大局，懂规矩，守纪律。

二是严格遵守党员领导干部廉洁从政的若干规定。遇事坚持讲党性、讲原则。学校各项维修、大宗物品的购买，该上报教育局招标的进行招标，该商议的通过校长办公会讨论，办事规范、透明。认真执行校务公开制度，向教职工公开学校财务收支情况，向社会公开收费依据、标准和使用情况。真正做到清清白白工作，堂堂正正做人、老老实实做事。

“民心似海，应珍惜点滴之水；权重如山，勿滥用半抔之土”。我们要仰先贤遗德，秉承“捧着一颗心来，不带半棵草去”的优良传统，按照廉政建设的有关规定严格要求自己，不断加强后勤工作的责任感和紧迫感，在学习活动中接受教育，提升素质，增强本领，把思想和智慧聚焦在学校发展之中，以扎实有效的工作推动我校后勤工作再跨一个新的台阶。

谢谢大家！

述职人：

20xx年xx月xx日

后勤部经理述职报告篇三

尊敬的领导，各位同事：

大家好！

今年以来，我认真学习党的“十八大、十九大”精神，坚决贯彻落实中央、省、市有关党风廉政建设的文件精神，按照《党章》和《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则(试行)》严格要求自己，牢固树立起了廉洁从政的意识，严格遵守党员干部廉洁自律各项规定，正确行使手中的权利，做到了清正廉洁，两袖清风，一身正气。现将自己的廉洁自律情况汇报如下。

一是加强学习。自己始终把加强学习作为不断强化自身党性修养和提高政策理论水平、能力水平的重要手段。深入学习贯彻党内两个《条例》，认真学习各级党组织关于党风廉政建设的有关规定及中纪委三次全会提出的“四大纪律、八项要求”，并相继观看数部反腐败电教片。通过经常性、多种形式的党性、党风、党纪和廉政教育，使我树立了正确的权利观、地位观、利益观，进一步认识到了廉政建设的重要性，廉洁自律的必要性和违法违纪的危害性，增强了在新形势下拒腐防变的能力，增强了廉洁自律意识，端正了工作作风和生活作风。二是坚定信念。我始终坚定共产主义和有中国特色的社会主义的理想和信念，自觉地进行世界观、人生观和价值观的改造，牢记为民服务的宗旨，坚持立党为公、执政为民，提高自我约束能力，提高自我警醒能力，严格执行党政领导干部党风廉政建设责任制的各项规定，自觉抵制不正之风，不断提高政治敏锐力、政治鉴别力，筑牢反腐拒变防线，增强抵御各种腐朽思想侵蚀的免疫力。

作为学校的后勤副校长，一是以高度的热情和责任感做好本职工作。不拖拉、不推诿、不扯皮、不误事。树立爱岗敬业，勤奋务实，埋头苦干的精神，不断增强工作的积极性、主动性和创造性，各项工作高标准、严要求，后勤工作做到事事有人管，人人有专责，尽心尽职、尽善尽美的完成了上级交给我们的各项任务。二是团结协作，顾全大局。在学校分工中，我负责学校后勤和校办公室工作。后勤有四位工作人员，校办公室有两位老师。总务处和校办公室虽然是两个科室，但大家既有明确的分工，又紧密团结合作。平时各负其责，各司其职，一旦有较大的工作，大家不分彼此，不分你我，团结协作，共同圆满完成学校交给我们的各项工作任务。大家大事讲原则，小事讲风格，严于律己、宽以待人，使后勤、校办两个科室形成了团结一心干工作，齐心协力做事情的局面。近一年来，在教育局局域网上，我们总务处共发表了42条信息。每一条信息，都是我们劳动和智慧的结晶；每一张图片，都是我们大家团结协作的缩影。

一是模范遵守学校的各项规章制度。做到了不该讲的坚决不讲，不该说的坚决不说，不该做的坚决不做。正确处理上级与下级、个人与组织的关系，真正做到了讲政治、顾大局，懂规矩，守纪律。

二是严格遵守党员领导干部廉洁从政的若干规定。遇事坚持讲党性、讲原则。学校各项维修、大宗物品的购买，该上报教育局招标的进行招标，该商议的通过校长办公会讨论，办事规范、透明。认真执行校务公开制度，向教职工公开学校财务收支情况，向社会公开收费依据、标准和使用情况。真正做到清清白白工作，堂堂正正做人、老老实实做事。

“民心似海，应珍惜点滴之水；权重如山，勿滥用半抔之土”。我们要仰先贤遗德，秉承“捧着一颗心来，不带半棵草去”的优良传统，按照廉政建设的有关规定严格要求自己，不断加强后勤工作的责任感和紧迫感，在学习活动中接受教育，提升素质，增强本领，把思想和智慧聚焦在学校发展之中，以扎实有效的工作推动我校后勤工作再跨一个新的台阶。

谢谢大家！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

后勤部经理述职报告篇四

我叫□20xx年秋被调到洪上寄宿制中心小学担任副校长兼政教主任。一学期来，我重点分管学校日常工作、德育工作和安全工作。虽然涉及面广，头绪多、任务重，但在上级教育部门的指引下，在学校校长的带领下、在其他班子成员的配合下，在全体教职工的热情支持和帮忙下，基本完成自己分管的所有工作。这半年来的工作让我既欣慰又惭愧，欣慰的是我工作、生活在一个团结和谐且充满人情味的领导、教师群

体中，是尊敬的领导、热情的教师们让我感受到了大家庭的温暖；惭愧的是由于自己工作经验不足，潜力有限，为群众、老师们做的事情太少，现从以下几个方面应对我的工作情况进行汇报：

一、老老实实做人

1、进取。

能担任副校长一职是上级领导和大家对我的信任，因而我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我在政治思想上用心要求上进。认真学习党的各项教育方针、政策，努力进行科学发展观，不断提高自身的政治理论素养。利用实践科学发展观学习教育活动的契机，结合自身实际，找出自身存在的问题与不足并及时纠正，真正做到了：在思想作风上实事求是，表里如一；在工作作风上认真严谨，讲求实效；待人处事上光明磊落、诚实、守信；生活作风上端庄稳重，亲切大方；在公共场所和学生面前做到衣着整洁得体、语言礼貌规范，举止端庄大方，努力在各方面都成为师生们的楷模。并用心向党组织靠拢，主动申请加入党的组织，并用心参加了暑期入党用心分子的培训。

2、真诚。

我一向对周围的人热情真诚，年老的教师我敬之为长辈，青年的视之为朋友，我常为他们取得优异成绩感到骄傲。在今年祖国60华诞我校组织的“祖国，您好！诗歌朗诵会”举办活动中，我尽职尽责，协调组织，使活动取得了预期成果，受到了上级有关部门的赞赏；在每一次的教研活动中，我都真诚地将自己的教学理念、教学方法、班级管理技巧等与老师们交流，不断促进了教师的专业成长；在实施“223”工程活动中，我将自己在听课中的点滴感受与老师们探讨，毫不保留的给他们以帮忙和指导。我始终以一种诚心与各位中层领导团结协作，促进了领导班子整合力的构成，促进了学校

稳定和发展。

3、正直。

在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻、不瞻前顾后、不要“滑头”。因此，我常告诫自己，凡事要以群众利益、教师利益出发为出发点，去思考问题，说真话，做实事。在防控甲型流感的工作中，坚持当好班、值好岗，使全校师生无一例感染，确保了教育教学工作的正常开展。在教职工考核中，先后出台了教师、生活教师、管理职能人员的考核奖惩办法，照章办事，不徇私情。在制定教职工绩效考核细则时，努力当好校长的“参谋”，做好执行工作的“勇士”。

二、踏踏实实做事

在履行工作职责完成工作任务方面，我坚持做到：

1、以身作则是工作的基础。

虽然作为学校副校长，但我从没有搞过特殊化。自参加工作以来，我从没有无故缺席、迟到或早退，常带病工作在第一线，坚持工作日住校，每一天早上第一件事就是先到处转转，看看校舍，了解学生状况，将办公室打扫干净，然后开始一天的工作，做到了以身作则，为老师和学生做好表率。

2、以主角的转换来带动学校工作。

在学校工作中，我既是“指挥员”，同时又是“士兵”。在教学业务工作上，我坚持兼课，认真备课，改作业，努力培养学生的好习惯。在今冬安全卫生建立活动中，我身先士卒、靠前指挥、深入一线，从档案资料的收集整理到硬件设备的检查落实，从安全职责的落实到安全隐患的排查，都做细做实，受到上级检查团的认可。在加强博客教研论坛方面，我带头建立博客，用心撰写博文。这些工作既推动了

学校的正常运行，又带动了学校的教育教学工作。

后勤部经理述职报告篇五

尊敬的领导，各位同事：

大家好！

我担任xx小学副校长职务，分管学校德育、安全、后勤工作。根据《20xx年xx区教育系统校(园)安全生产目标管理责任书》、《中华人民共和国安全生产法》、《国务院关于特大安全事故行政责任追究的规定》和《xx省安全生产责任制考评办法》及xx市有关规定，为进一步落实校园安全责任制，加强校园安全监督管理，防止重特大校园安全事故发生，消除安全隐患。我及时组织全校教师传达贯彻相关文件精神。组织学校安全教育工作小组，定期对学校的安全和管理工作及宣传教育工作进行全面的检查和整改。现将本年度我完成的工作总结如下：

在学校成立了安全和管理机构后，全面实施层级安全管理措施，层层落实责任，提高了安全工作的实效性。在校长的带领下，我和分管全安保卫干部、年级组长和班主任，对学校进行定时的检查，商讨学校可能存在的安全隐患。对学校所存在的安全隐患及时进行排除，做到以防为主，如发生事故直接责任人第一时间能到位，进行及时处理。

认真贯彻落实省、市、区各级主管部门关于学校安全工作的会议和文件精神，积极开展交通安全、消防安全进校园活动。学校利用国旗下讲话、晨会、专题讲座、小红星广播站、宣传栏等，对全校师生进行交通安全教育，宣传交通法规。聘请广州市交通管理中心的警察到我校进行“交通安全伴我行”的安全教育。各班班主任也利用各种时机、各种手段对学生加强交通安全的教育。通过举办“珍爱生命、安全出行”的图片展览，组织学生观看全国道路交通事故典型案例

警示录，组织了以“增强交通安全意识，提高自我保护能力”为主题的“安全教育日”活动。组织全校师生学习《中华人民共和国道路交通安全法》，举办交通知识竞赛活动。通过学习和竞赛，使全校师生进一步认识到：创造良好的文明交通环境是每位市民，也是我们每个学生应尽的义务和责任。

学校成立了消防安全工作领导小组，由学校保卫干部负责具体落实实施消防安全工作。经常组织检查督导，发现问题立即督促有关部门加以解决和整改，消除安全隐患。制订好消防安全管理制度、消防安全检查制度、消防安全教育制度。学校在各楼层、楼道口、均安装了消火栓箱，放置好消防管，保证消防水源的充足；自然实验室、档案室、图书室、阅览室、综合电教室等重要场所配备好灭火器。学校在楼道显眼处都悬挂好消防安全撤离标志和安装应急灯，起到指示作用和及时照明作用。为防止流感的传播，09年12月在课室和部分工能室增设紫外线空气杀菌灯，定期对课室进行消毒。

学校电器设备较多，用电安全尤为重要，为了防止因电气故障引发火灾。学校加强了对电气设备的保养和维护，定期请专业人员对电气设备进行检查。对电气设备是否有过载、短路、接触不良、漏电等情况进行检查，如发现问题及时做出处理。同时，安排兼职人员对走廊、课室和功能室的照明设备、电器设备，进行定期的检查和维修，确保教育工作正常开展。对防静电和防雷装置的安全。尽量做到检查细而实，避免因疏忽大意而造成消防隐患，导致安全事故的发生。09年6月，对全校的消防器材进行更换，每个楼层增加了灭火箱和灭火器，更换全部灭火器。对教师食堂的煤气房进行消防改造，改造成自动化报警和泡沫灭火装置。

在20xx年6月23日上午利用课间操时间进行消防、预防地震的校园安全疏散演练，让学生在实践中学习逃生知识、增强保护自己生命的技能。利用更换的灭火器进行现场实践，让我校师生分清工作任务，担任各不同任务，使演习顺利圆满完

成。通过每年一次的消防演习，教师能熟练使用灭火器进行灭火，学生学会自救的方法。

开展“学校防御雷电安全教育”活动，进行了以“防御雷电灾害”为主题的班会活动课。在20xx年9月11日进行2012学年新学期开学安全大检查暨国庆节前安全大检查活动。

为了把校园安全工作落实到位，我利用行政会议、教师会议反复强调安全教育的重要性和意义。结合上级传达的精神、事例和身边发生的事例，进一步明确每位教职工的责任。

做好预防措施，对学生春秋游活动，确认是否购买保险。学生外出比赛，学校给参赛师生全部购买保险。我利用广播操时间、晨会时间，对学生进行教育，防止课间活动所发生的事故。做好防止雨天地面湿滑学生玩耍所造成的意外伤害发生。

为了减少事故的发生，学校食堂没有对学生和对外开放，主要是解决学校教师午餐。我亲自把好关，坚持把卫生工作作为食堂工作的首要任务，始终把好购肉、菜、配料等食品的质量关。配料的质量关，实行购菜、验货、上灶三道工序把关，对用量、餐具等定期进行消毒。严格按照食品卫生法检查食堂每道工作，并在防疫站的配合下定期对工作人员进行健康检查及食堂卫生检查。坚决杜绝采购、烹调、出售变质食品。做好每天保留样品的习惯。搞好食堂的环境卫生，做好防鼠、防毒工作，加强对食堂工作人员的卫生安全教育。与工作人员签订安全职责合同，从思想和制度上对工作人员进行要求，确保食堂的卫生、师生饮食的卫生。加强对食堂工作人员的消防教育，要求正确使用好液化气、电器设备，确保安全。

我十分重视学校防盗工作，对各类电教仪器，尤其是电脑、电视机、摄像机等贵重仪器均有专人保管。学校制订了值班制度，节假日均有人值班。我经常与后勤保卫服务公司商讨

我校安全保卫工作，对我校提出的安全防范问题及时解决。对学校电子监控系统进行定期的维护，确保学校的财产安全。要求做到保安，实行24小时在岗制。保安责任心强，对待工作认真负责，对未允许的人员和车辆禁止进入校园，对进出学园的人员、车辆和物资进行登记、核对工作。制订了较为详细的门卫职责，从制度上对门卫作出了严格的要求。学校对防盗工作从细处、实处入手，力求万无一失。没发生过失窃事故。

通过我的努力，使学校全体教职工齐心协力，提高安全意识，对身边发生的安全事故能及时处理。养成使用完仪器设备后，能及时切断电源，拔掉插头。学生减少或不购买校外路边摊点上没牌的零食。杜绝在走廊上玩耍，学会节约用电用水等行为。我在今后的工作中将继续努力，力求把学校安全工作做得更细更到位。

谢谢大家！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

后勤部经理述职报告篇六

尊敬的领导、各位教职工：

大家晚上好！

花开花谢，春去冬来。不知不觉间，在××中学这片热土上，我已辛勤耕耘了个年头。有人说，春风得意马蹄疾，老牛拉车路艰辛。我是后者，但我没有牛的风格伟大，吃得是草挤出的是奶，总是忍受着，默默地奉献着伟大的身躯。然而我却是肩挑重担，默默前行，追寻着“真诚为校”的不变信念，在艰辛与执著中一路走来。××年，除了年龄增长岁外，我

分管的工作没有变，肩负的责任没有变，忙碌而充实的生活节奏没有变，对生活的热爱对工作的热情没有变，我依然是辛苦而欣慰、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份美好！下面我将一年来的工作向大家汇报，请审议。

有理论才有水平，有水平才有实力。一年来，我始终坚持学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论，自觉把它们作为自己的思想理论源泉，积极参加全校性的政治理论学习，始终把实践“三个代表”作为自己行动的准则。下半年我积极参加了学校党总支根据上级党组织部署开展的保持共产党员先进性教育活动，作为总支委员，我充分发挥带头作用，认真系统地学习了《保持共产党员先进性教育读本》及要求的文件，深刻地理解了中共中央在全党开展共产党员先进性教育活动的重要意义及开展此次活动对推动我校实际工作的重要意义，写了万多字的自学笔记，参加集中学习达到小时，为全体党员上了一次党课，写了篇学习心得体会，联系工作实际提出了个人保持共产党员先进性具体标准，在广泛开展谈心活动的基础上，我对照党章规定的党员八项义务和党员领导干部的基本条件，按照“两个务必”和“八个坚持、八个反对”的要求，认真撰写了党性分析材料和个人整改措施并认真贯彻落实，做到了标准不降低，行为不走样，高质量地完成了“规定动作”。通过学习，提高了对加强党的先进性建设、加强党的执政能力重要性的认识，提高了树立科学发展观和构建社会主义和谐社会重要性的认识，进一步增强了实践“三个代表”重要思想的自觉性和坚定性。

作为分管后勤工作的副校长，身兼学校工会主席、高三年级主管校级领导，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。一年来，为做好学校各项后勤保障工作，为抓好学校低压电网改造工程、抓紧学生食堂改造和扩建工程进度、筹建教师单身公寓、征地筹款，为了迎接一个又一个检查，总有做不完的工，忙不完的事。但我从未在校长面前讨价还价，从未在职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展保驾护航。

为搞好学校安全工作，我如履薄冰，脑中那根安全之弦时时都绷得紧紧的，时刻想着多学生、多职工的生命安全。我利用一切机会和各种方式方法对教职工和学生进行防火、防盗、防食物中毒以及用电等安全教育，组织实施了用电安全教育演练、消防安全教育活动，增强师生的安全防范意识；亲自重新修订了学校各种安全预案，制订了《××中学预防和处置突发事件工作预案》；除组织安全工作领导小组成员对校园进行安全检查外，自己还经常在校园内巡查，及时发现和消除安全隐患；为了从根本上消除用电安全隐患，我和后勤处的同志们一起具体负责实施了学校低压电网改造工程；在自己的亲力亲为下，组织有关人员认真准备和整改，使学校顺利通过了市安监局、市教育局对我校的安全工作检查，通过了自治区卫生厅、卫生监督所对我校学生食堂卫生监督量化管理级单位的评估。总之，一年中，我时刻关注着学校的安全与稳定，确保了全校师生的平安，保证了学校不发生重大安全责任事故。

为了保证学校低压电网改造工程赶在夏季用电高峰来临之前完成，为了保证学生食堂改造扩建工程能在秋季期开学时投入使用，我和总务处的同志，每天都要到工地上跑几次，督促施工，抓时间，抢进度，保质量。那段时间，在我的生活里已经没有双休日的概念，整整一个暑假，我都为了这些工程而殚精竭虑，没有休息过一天。值得欣慰的是，这两项工程都能按时按质地完成，没有因此而影响学校的工作。

×年，我校迎接的各种检查可以说是一个接一个，为此，学校领导和有关人员忙得气都喘不过来。我亲自负责组织有关人员进行了自治区教育工会工作检查评估、市安全工作检查评估、领导干部廉洁自律工作专项检查、自治区食品卫生监督量化管理级单位检查评估、自治区爱国卫生先进单位检查评估等的迎检准备工作，参与了市中小学常规管理检查评估、自治区示范性普通高中复查评估的材料准备工作，协助市环保局筹办了在我校召开的市绿色学校表彰会议，还负责修改了部分学校管理制度。没有做过这方面工作的人也许不知道，

搞材料、文字工作，既劳神又伤脑。为做好这些迎检准备工作，我加班加点，白天忙不过，晚上接着干，亲力亲为。

习工作热情，使整个年级形成了优良的教风、学风和浓厚的备考氛围。一年来，我深入教学第一线与教师们一起探讨教学工作、课堂改革等问题，倾听教师对学校教学工作的意见和建议。全年听课节，与学生谈心人次，帮助他们解决思想、学习等方面的问题，使他们有了较大的进步。

肩负工会主席的重任，我带领工会委员一班人马，在校党总支的领导下，按照“抓稳定、促发展，抓维权、保权益，办实事、解民忧，抓源头、强管理，抓阵地、求实效”的思路，积极发挥工会参政议政的作用，组织教职工开展各类健康有益、富有教育意义的活动，维护教职工合法权益，为教育事业保驾护航。一年来，坚持召开教代会，收集了教代会提案件，其中解决或正在落实的提案件，审议通过了学校××年工作计划、建设教工单身公寓、建设学生宿舍楼等决议，争取学校投资多万元建设了教工室内羽毛球、乒乓球馆，完善了教工健身运动场地，继续组织教职工开展了一年一度的排球赛、运动会等文体活动，亲自组织教工排球队员进行训练，参加第×届××城区学校“园丁杯”排球赛，男队圆了冠军梦，女队获得了第二名。为了早日动工兴建单身教工公寓，解决青年教师住房困难，我多方活动，协调有关关系，尽快办妥有关手续，想方设法降低工程造价，减轻教师负担。今年新分配到校工作的名大学毕业生，由于上级有关部门未能及时做好人事入编及工资发放工作，使得这部分年轻教师生活无保障，我两次亲自签字，同意他们从学校食堂借钱以解燃眉之急。一年中，我还多次会同学校领导和部分职工探望慰问生病住院的教职工，为他们送去温情厚意。我们的工作得到了上级部门的充分肯定，学校工会××年度被××教育工会评为“全区教育工会先进集体”。

作为具体分管学校后勤工作的校级领导，涉及的人、财、物相当多，特别是在基建、大宗物品采购等方面，要和很多商

家打交道，一不小心就会有失足的危险。因此，在平时我相当重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。

我坚持民主议事制度，认真开展好校务公开工作，把学校和自己的工作置于阳光之下，自觉接受群众监督。多年来，我所分管的基建、大宗采购等都经过教代会民主决定并公之于众，严格按照政府采购制度进行物品采购。采购额度在元以上的由市政府采购中心组织进行招投标采购，对元额度以下的自主采购坚持“同质比价，同价比优，同优比服务”的原则进行。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。在物品采购中，为了替学校尽可能多地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价，自己出差办事从不搞特殊化，不多吃一顿饭，不多报一分钱。我努力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。生活中我洁身自好，严于律己，不该说的话不说，不该去的地方不去，从没有私下应与学校业务有关的商家的吃请，摆正了自己的角色，体现了共产党人的本色。

在学校安全工作上虽已尽心尽力，但还是出了点问题，作为分管学校安全工作的副校长，我难辞其咎。

多少年来无论做事，还是做人我都是敞开心扉，从不隐瞒自己的观点。俗话说：“一人难称百人心”，由于我分管的后勤工作涉及的事太杂、人员太广，在工作中难免会对一些教职工关照不过来，甚至有所冒犯。在此也借这个机会对这些教职工说声“对不起了”！

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，凭着对学校的热爱，凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，一直以来我抱着“再苦不能苦别人，再累自己先累”的信念尽职尽责

责，尽心尽力，苦苦撑起学校后勤保障这块比泰山还重的巨石，确保了学校平安、师生安全，确保了学校的稳步发展。

谢谢大家！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

后勤部经理述职报告篇七

中国共产党第十八次全国代表大会，是在我国进入全面建成小康社会决定性阶段召开的一次十分重要的大会。大会的主题是：高举中国特色社会主义伟大旗帜，以邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观为指导，解放思想，改革开放，凝聚力量，攻坚克难，坚定不移沿着中国特色社会主义道路前进，为全面建成小康社会而奋斗。还提出了两个翻番、两个“五位一体”、民主协商、党的指导思想、八个坚持、两个“百年”、24字核心价值观、三型目标、文化活力等等。其中我对24字核心价值观很感兴趣。要加强社会主义核心价值观体系建设。倡导富强、民主、文明、和谐，倡导自由、平等、公正、法治，倡导爱国、敬业、诚信、友善，积极培育社会主义核心价值观。党的报告用24个字提出覆盖全国各方面意见、反映现阶段全国人民最大公约数的社会主义核心价值观的表述。这个表述是分别从国家、社会、个人三个层面进行的。从国家层面看，是富强、民主、文明、和谐；从社会层面看，是自由、平等、公正、法治；从公民个人层面看，是爱国、敬业、诚信、友善。毛泽东同志一再强调正确处理国家、集体、个人三者利益关系，这三个层面的社会主义核心价值观的表述，也体现了同样的思想方法。在这个基础上，有利于积极培育社会主义核心价值观。

中共中央八项规定具体内容中央政治局全体同志要改进调查研究，到基层调研要深入了解真实情况，总结经验、研究问

题、解决困难、指导工作，向群众学习、向实践学习，多同群众座谈，多同干部谈心，多商量讨论，多解剖典型，多到困难和矛盾集中、群众意见多的地方去，切忌走过场、搞形式主义；要轻车简从、减少陪同、简化接待，不张贴悬挂标语横幅，不安排群众迎送，不铺设迎宾地毯，不摆放花草，不安排宴请。要精简会议活动，切实改进会风，严格控制以中央名义召开的各类全国性会议和举行的重大活动，不开泛泛部署工作和提要求的会，未经中央批准一律不出席各类剪彩、奠基活动和庆祝会、纪念会、表彰会、博览会、研讨会及各类论坛；提高会议实效，开短会、讲短话，力戒空话、套话。要精简文件简报，切实改进文风，没有实质内容、可发可不发的文件、简报一律不发。要规范出访活动，从外交工作大局需要出发合理安排出访活动，严格控制出访随行人员，严格按照规定乘坐交通工具，一般不安排中资机构、华侨华人、留学生代表等到机场迎送。要改进警卫工作，坚持有利于联系群众的原则，减少交通管制，一般情况下不得封路、不清场闭馆。要改进新闻报道，中央政治局同志出席会议和活动应根据工作需要、新闻价值、社会效果决定是否报道，进一步压缩报道的数量、字数、时长。要严格文稿发表，除中央统一安排外，个人不公开出版著作、讲话单行本，不发贺信、贺电，不题词、题字。要厉行勤俭节约，严格遵守廉洁从政有关规定，严格执行住房、车辆配备等有关工作和生活待遇的规定。

湖北省教育系统政风行风建设六条禁令：一、严禁收取未经物价部门审批备案的费用，未经公示不得收费。二、严禁义务教育学校分重点班和非重点班，不得以学生获奖、竞赛和考试成绩作为入学、升学和编班的依据。三、严禁违反政策招生，不得在招生平台之外招生。四、严禁中小学突破“一科一辅”规定，不得强制学生订购教辅材料。五、严禁打骂体罚学生，不得进行有偿家教。六、严禁加重学生课业负担，不得超量布置课外作业。这些既是党的廉政建设的指导思想，也是规范党员同志的行为规范。做到这些对树立党的形象、提高党的威望、密切党群关系有着重要作用。

35年前党的十一届三中全会，吹响了中国改革开放的号角。从党的十四届三中全会提出建立社会主义市场经济体制，到党的xx届三中全会提出完善社会主义市场经济体制，再到党的xx届三中全会提出全面深化改革，使市场在资源配置中起决定性作用，反映我们党思想认识的不断发展与深化。

党的xx届三中全会第一次提出市场在资源配置中起“决定性作用”，表明中央坚持市场化改革方向的决心，市场的作用更加凸显，未来的改革将更加向市场放权，从而更好地激发经济活力。

紧紧围绕使市场在资源配置中起决定性作用深化经济体制改革，就是要坚持和完善基本经济制度，加快完善现代市场体系、宏观调控体系、开放型经济体系，加快转变经济发展方式，加快建设创新型国家，推动经济更有效率、更加公平、更可持续发展。经济改革是全面深化改革的重点，核心问题是处理好政府和市场的关系，使市场在资源配置中起决定性作用和更好发挥政府作用。

使市场在资源配置中起决定性作用，就要建立统一开放、竞争有序的市场体系，建立公开开放透明的市场规则，完善主要由市场决定价格的机制。更好发挥政府作用，就要切实转变政府职能，深化行政体制改革，创新行政管理方式，增强政府公信力和执行力，建设法治政府和服务型政府。

紧紧围绕使市场在资源配置中起决定性作用深化经济体制改革，给各级党委和政府提出了新的更高的要求。一是坚定不移走中国特色社会主义道路，始终确保改革正确方向。二是处理好改革发展稳定的关系，胆子要大，步子要稳，加强顶层设计和摸着石头过河相结合，整体推进和重点突破相促进，提高改革决策科学性。三是坚持人民至上，把人民满意作为改革的根本标准。增强发展的包容性和改革的普惠性，让改革的成果更多更公平地惠及全体人民。四是坚持为民务实清廉，反对“四风”，转变作风，密切党与人民群众联系，提

高党的领导水平和执政能力。

二、努力工作，为打造鼎盛东高中贡献自己的力量。

(一)我的工作职责：

1、协助校长全面贯彻党和国家的教育方针、政策，认真执行上级党组织和教育行政部门的指导，按照学生身心发展规律，适时组织教育活动。把促进学生健康成长作为学校一切工作的落脚点和出发点。

2、具体组织德育工作，指导德育处制定学年德育工作计划，督促检查德育处、年级组、学生会德育工作执行情况。

3、加强德育处工作人员及班主任队伍建设，制定德育工作人员岗位职责、考核办法和奖惩条例，负责对德育主任、团委书记、年级主任、班主任和德育工作人员履行职责情况进行考核。

4、深入实际，调查研究解决学生中的突出问题，严格校纪校规，创造良好校风，建设健康的校园文化。

5、负责组织德育研究工作，及时总结推广德育工作经验。

6、建立和完善家长委员会组织，加强家长与学校之间的联系。

7、协同其它部门搞好学校安全工作等等。

(二)向各位领导和同行们汇报本学期的主要大型活动及其它工作：

1、校园安全工作：

校园安全无小事。本学年，与校办一起联系学校各部门针对周边环境中的隐患，多方做工作采取措施不断化解矛盾，

重视消防和其他安全工作，做到了本学期重大人身事故为零、重大治安灾害事故和重大刑事发案率为零、重大违纪案件为零、学生严重违纪和犯罪率为零，确保了一方平安。获得了区授予的综合治理的先进单位的称号。也获得了十堰市和湖北省授予的健康示范学校称号。

2、德育工作：

第一、高一年级的军训工作。每年一中都有两件既常规又重大的事情，那就是一送一迎工作，也就是高考和高一招生。在校班子领导和关心下，在政教处精心组织下，在各单位特别是年级组的正、副主任和全体班主任的共同努力下，很好地完成了以实现“三力”为主题的特色军训工作。与往年不同的是时间短，任务重，但并没有影响军训质量。从培训新班主任开始到在教育学生的方式上由年级的有经验的教师在年级大会上统一宣讲，克服新教师没有经验的弱点，到班级管理都有创新。在全市军训汇报表演时，我校获得一等奖。

第二、学生会的工作和社团的活动，是我们学校德育管理的一大特色，也是新课改发展学生个性的体现，更是东风高中校园文化的一部分，突出表现了学生的我的青春我做主，我的校园我做主的主流思想。也赢得了各级领导的好评□20xx年又有新的做法。湖北省学术委员会20xx年德育年会在东风高中召开就是对东风高中德育工作的极大肯定。

第三、艺术节的活动。校园十大歌手比赛，元旦文艺汇演节目这是东风高中的又一个品牌活动，在湖北省的黄鹤艺术节上，东风高中的学生民族舞蹈代表十堰市在大会闭幕式上表演受到了省有关单位及领导的表扬。

第四、坚持以人为本，加强职业道德教育。一年来，我在抓“师德、师能、师表”教育上狠下功夫，经常组织教师学习《教师法》、《教育法》、《义务教育法》、《未成年人保护法》等法律法规，学习《中小学教师职业道德规范》。要

求做好学习笔记。通过培训一是更新教师观念二是明确规定底线三是实行分层管理四是加强制度建设。明确中小学教师职业道德品质和职业行为的核心要求：爱岗敬业、教书育人、为人师表。认清社会转型期如何坚守教师的精神家园。人人怀师爱之心，创育人之本；修师德之道，思为人师表，守为师之规，重依法执教；惜师誉之名，尚廉洁从教，尽师智之能，树创新精神。以“捧着一颗心来，不带半根草去”的态度去工作，务实重干，与时俱进，工作效率和服务质量明显提高，形成了一心一意干工作、齐心协力促发展的良好局面。学校教育工作逐年上一个新的台阶。

第五、政教处管理工作。政教处的各位主任及其工作人员都在恪尽职守、各项工作有条不紊在开展。每周一次的晨会、班会课的检查、主题班会的开展、黑板报的评比、每天卫生的检查、高一学生的心理健康课的开设、学生校服、仪容仪表的督促、班主任工作的指导和考评、学生体检、学生的考核、学生突发事情的处理、违纪学生的批评教育、学生的安全工作等等在前一学期做得好的基础上本学期在各位年级主任和班主任的大力支持下学生工作又有了新的表现。

第六、抓常规工作，学生的日常行为规范及仪容仪表，取得了比较好的效果，为形成良好的学校形象起到了重要作用。

第七、积极推进新课改工作，做好社区服务工作，做好社会实践活动工作，做好学生成长资料袋和学生发展性评价工作。

第八、认真开好家长学校的课程，使每个家长满意学校的工作。

第九、积极推进新课改活动，搞好学生综合素质评价活动，为我们学校在全省获得示范学校做出了重大贡献。

(三)蹲点工作：

受校长的委托蹲点20xx年高三年级，不断落实校长提出的新课改的理念全面推进新课改的工作。特别在研究性学习方面，取得了近几年最好的成绩。努力开好学校第一艘“航空母舰”。

三、不断改进工作，使自己的工作更上一层楼。

1、卫生存在问题。总是有学生清扫不到位，总是有学生乱丢乱扔。整改措施是：加强对学生的教育，加强现场管理，加强对学校小卖部管理——不让出售再加工食品。

2、学生中午迟到问题。小学生都知道不要迟到，高中生还做不到。整改措施是：抓现场。加强门卫管理。

3、学生抽烟问题。有的学生抽烟成瘾，从初中就开始抽烟。整改措施是：讲清道理。督促其戒烟。

4、山外生的周六周日管理问题。这个学期有1200多人住校。大多数学生是县城里的人，离家比较远。以往住校人数不多，管理不是很到位。整改措施是：成立同乡会，政教处，年级组，教研处及其他部门一起管理山外生。

5、学生破坏公物问题。学校学生用的书柜的门，墙壁，开关，粘贴板等都有被学生锤坏的现象。整改措施是：加强教育。抓现场。发动学生进行监督。

6、节约能源问题。大晴天，阳光明媚，教室里照明灯长亮。整改措施是：每个班指定一个专职照明灯管理员，专门负责开关点灯。

述职人：

x年xx月xx日

后勤部经理述职报告篇八

20xx年xx月xx日我被组织任聘为学校副校长已近一年，在李校长的安排下，主抓学校德育教育、校风建设、校园文化建设、安全与纪律、禁毒与法制教育、校园环境卫生、整脏治乱、食品安全卫生、校务公开、班主任队伍建设等工作，分管政教处，是我校优良校风建设、安全和体育卫生工作的主要负责人。

面对新班子、新角色，必须重新审视自己的定位，面对新形势、新要求，必须树立新的观念，不断提高自身的教育理论素养。在政治思想方面，我忠诚党的教育事业，自觉遵守教师行为准则，努力提高职业道德修养，严以律己、身正为范。牢固树立为师生服务，为学校服务，为领导服务的思想。能定好位、做好事，注重自身廉洁，不贪不占，公私分明，能以人为镜，明己得失，服从领导安排，虚心听取同志们的意见和建议。在我的工作范围做到能办就办，该改就改，能补就补，办事果断，决不拖沓，杜绝浮夸，实事求是，表里如一。作为一名共产党员，我积极参加县委安排的“四帮四促”活动，支持坚强村贫困户3户，金额1200元，资助贫困学生2名，资助金额800元。

在工作中，我以强烈的事业心、责任感，踏踏实实地抓好学校的德育、安全工作，确保学校教育教学工作正常运行。我的工作思路是：一年稳定，坚持管理强校的理念，巩固学校一流的校风校纪。二年探索，寻找管理强校的更多支撑点，办出管理上的特色。三年提升，争取让学校管理再上一个台阶，为“创示升级”提供优质的纪律保障。我的工作原则是：勤奋乐干、反思总结、率先垂范、落到实处。出发点是：不求个人得失，一切为了学生，一切为了学校而不辍劳作。在此，我的工作希望能够得到大家的肯定和支持，具体情况如下：

- 1、建立健全各种工作领导机构，制订和完善相关管理制度。

针对分管的德育、安全工作，我深知肩上责任重大、如履薄冰，丝毫不敢懈怠，抱着人在工作在的决心，要做就做好的工作态度，做好这份严肃而重要的工作。成立了以校长、书记、副校长、政教处主任、校务会成员、班主任、德育工作者组成的领导小组，完善了安全隐患排查制度、保卫巡查制度、寝室“四查”制度、校门管理制度、卫生制度等相关制度。

2、拟写学习材料和工作计划，加强德育队伍建设。一年来，我亲自拟写了学校德育工作计划、安全工作计划、师德师风教育工作计划，组织修改了《塘头中学德育读本》、《安全责任合同书》、《告学生家长书》和各类安全工作责任状，参加了贵州省“千校万师”未成年人教育骨干培训。同时，还支持学校近20名班主任参加了培训，并定期组织召开班主任工作会和安全工作会，与班主任交流管理经验，相互学习，共同提高，培养了一支有敬业精神，工作能力强，工作有特色的管理队伍。

3、加强部门合作，提高工作效率。将教育与活动相融合，德育与教学相配合，打破本位主义观念，使学校整体工作顺利推进。

古人云“直而影正，以己以正而为人之标”，作为一名领导我对自己提出了“凡是为先”的工作要求。各项工作不拖拉，干就干早、干就干好，身体力行，事必躬亲，努力在学生和教师中树立良好的形象。

1、校园安全工作是学校各项工作的重中之重，也是一项危险的工作，我始终牢固树立“安全第一”的思想，居安思危，做到警钟长鸣，常抓不懈。在校长和各处室的支持下，通过制订和完善各种规章制度，加强落实过程的监督管理，亲自组织了安全知识的教育和宣传、安全隐患的排查和整改，联系派出所等相关部门加强校内外不安全因素的排除。坚持校园内外巡查制度，特别是带领班主任查夜，加强校门人员进

出把关，强化二十四小时值班巡查，寻求校外力量的合作。做到了工作安排无漏洞，工作要求无盲区在，并分管工作中，做到亲自拟写工作计划，亲自组织实施，亲自查看，亲自记载，亲自总结。

2、高三毕业班工作是教学质量的关键。我亲自拟写计划，全面组织实施，抓班级管理，抓教学进度，抓团队协作，抓月考工作，抓潜力生教育，抓尖子生培训，抓学生的关爱和资助工作，为老师排忧解难，做到年级组利益集体化而决不私有化。在名利面前不争功；在成绩面前不骄傲；在失败面前不找借口；在批评面前不发牢骚。以平常之心对待名利，以谦虚之心获取进步，以踏实的工作寻求突破，以积极的态度改正错误。坚持个人服从集体，遇事以大局为重，使高三年级的教育教学有序开展。

我在上好课的同时，当好校长的助手，做到互相尊重、互相配合，服从组织安排，顾大局、识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，从不推诿，只要领导指示，老师建议都乐意接受，并认真做好。工作中不计名利、不计报酬，不计得失。

除了上好高三(18)班的体育课，训练好高三文科体育考生之外，我还带队参加了铜仁市第一届体育运动会，并取得同组别第一名的好成绩。同时还协助校长做了一些其他临时性工作，如协调上下级关系，维护教师稳定、实施田径场征地，加强师德师风培训，促进校园文化建设，组织高考、中考，搞好各方面迎检和接待等工作。

回顾一年来的工作，尽管自觉无愧于自己的职位，无愧于人民教师和共产党员的称号。但由于自己的能力有限，工作中也有不少不尽人意的地方，比如：

1、角色转变不及时，宏观管理艺术有待提高，大部分时间用在做一些具体的事情；

2、思想还不够成熟，遇事心里太急，容易为工作上的事得罪同事。

4、学校地处农村，留守学生比重较大，如何引导学生养成良好的行为、道德规范，对德育工作提出了新的挑战。

5、由于相当一部分家长、少数教师对德育工作不够重视、不够理解。班主任承担的责任重大，待遇不高。如何稳定班主任队伍，提高班主任工作的积极性，为德育工作提出了新的课题。

尽管在学校发展过程中还存在许多困难，尽管我的工作中还有许多不足。但岁月不居，天道酬勤。在李校长的正确领导和各部门的协作配合下，全体教职工兢兢业业、辛苦付出，打造了学校良好的安全环境；构建了和谐的教育氛围；取得突出的教学成绩。两横一竖靠的就是“干”！于此，我希望在以后的工作中能继续得到领导和同仁们的大力支持，让我们共同携手，用实际行动打造塘头中学更加美好的明天！我也会努力把自己炼就成为一名既有管理意识，又有管理能力，既勇于探索，又善于实践的教育管理专家。