

# 乡镇卫生协管员 乡镇卫生院工作计划(大全5篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

## 乡镇卫生协管员篇一

工作计划网发布乡镇卫生院工作计划范文推荐，更多乡镇卫生院工作计划范文推荐相关信息请访问工作计划网工作计划频道。

以下是工作计划网为大家整理的关于乡镇卫生院工作计划范文推荐的文章，希望大家能够喜欢！更多工作计划资源请搜索工作计划频道与你分享！

### 一、指导思想

以病人为中心，创一流文明优质服务；以改革为动力，倡导竞争、敬业、进取精神；以人才培养为根本，努力提高全员素质；以质量治理为核心，不但提高医疗质量；以安全治理为重点，切实保障医疗安全；以分级治理为基础，创“一甲”分；以目标治理为主线，强化治理力度。努力完成各项医疗工作和任务。

### 二、目标与任务

#### （一）内感染治理

院内感染控制工作，是提高医疗质量的重要保证和具体体现，是防范医疗事故的重要途径，是以病人为中心、文明优质服

务的重要内容。

- 1、成立院感控制机构，完善制度，狠抓落实。
- 2、加强院内感染知识宣教和培训，强化院内感染意识。
- 3、认真落实消毒隔离制度，严格无菌操作规程。
- 4、以“手术室、治疗室、换药室、产房”为突破口，抓好重点科室的治理。
- 5、规范抗生素的合理使用。

## （二）、医疗安全治理

随着人们文化生活水平的提高，思维意识的转变，各地医疗纠纷频繁发生，医疗安全工作一直是每一个医院工作中的重中之重，防范医疗差错、杜绝医疗事故成为医院生存发展的根本。

- 1、成立以院长为首的医疗安全工作领导小组，急诊急救工作领导小组，充分发挥医疗安全领导小组的职能，认真落实各项规章制度和岗位职责，严格各项技术操作规程。
- 2、认真开展医疗安全知识宣教，深入学习岗位差错评定标准和卫生部颁发的《医疗事故处理办法》及《医疗文书书写规范》，严格落实差错事故登记上报制度。
- 3、及时完善各种医疗文书确实履行各项签字手续，抓好门诊观察病人、新入院病人、危重的病人治理。
- 4、坚持会诊制度，认真组织急危重病症及疑难杂症讨论，积极请上级医院专家到我院会诊。
- 5、手术病人要严格遵守手术规则，认真开展术前讨论，严禁

超范围手术，非凡手术要报请院方批准，以便给手术提供条件。

6、切实加强急危重病病人的治理急危重病人病情急，症状重，随时可能出现危生命的症状和征象，应严密观察和监测，随时出现随时处理，以便为拯救生命赢得时间，并及时做好抢救纪录。

7、加强医德医风建设，培养医务人员爱岗敬业、乐于奉献、认真负责的工作作风，切实改善服务态度，努力同病人及其家属沟通思想，避免因服务不周而引起的医患纠纷。

### （三）、医疗质量治理

医疗质量治理是针对医疗系统活动全过程进行的组织、计划、协调和控制，其目的是通过加强医疗治理从而提高全院的医疗技术水平，为广大患者服务。

1、建立健全质控职能，加大督导检查力度。组建质控办，进一步加强医疗质量控制工作，做到分工明确，责任到人，要求质控办定期或不定期对各科室进行检查指导工作，定期召开例会，汇总检查结果，找出问题，及时整改。

2、不但完善质量控制体系，细化质量控制方案与质量考核标准，实行质量与效益挂钩的治理模式。

3、进一步加强医疗文书的规范化书写，努力提高医疗业务水平。

（1）、组织各科室医务人员认真学习门诊病历、住院病历、处方、辅助检查申请单及报告单的规范化书写，不断增强质量意识，切实提高医疗文书质量。

（2）、及时督导住院医师按时完成各种医疗文书、门诊登记、

传染病登记、肠道门诊登记、发热病人登记。

(3)、切实注重病历内涵质量的提高，认真要求住院医师注重病历记录的逻辑性、病情诊断的科学性、疾病治疗的合理性、医患行为的真实性。

## 乡镇卫生协管员篇二

20xx年我乡的免疫规划工作总的指导思想和要求是：以“党的十八大”重要思想为指导，进一步加强和完善免疫规划工作，努力提规划疫苗全程接种率，进一步推行免疫规划定点接种，保证以村为单位规划疫苗全程接种率达95%以上，防止免疫规划疫苗相应传染病的发生，根据我乡的工作实际，特拟订如下工作计划：

一是明确专人和职责，严格以制度管理人管事。二是及时传达学习上级有关文件和会议精神，将免疫规划工作纳入目标管理，且作为村医及相关责任人员绩效考核重要内容。

### 1、加大宣传力度

卫生院在所在地书写至少两幅永久性标语，每村至少书写一幅永久性标语。

每季度用标语、墙报、入户就诊、发放宣传传单等多种形式广泛宣传预防接种的好处及意义，特别是利用4月25日计划免疫进行大量的宣传，以提高我乡群众对免疫规划相关知识的知晓率。

### 2、规范接种门诊建设

我院于20xx年6月30日前，完成我院接种门诊规范建设，到达省级黄牌警告内容接种门诊建设要求。进一步推广村级接种门诊规范建设。

根据我乡实际，规定每月召开一次村医例会和全年两次专题培训会。

利用每月的村医例会和全年两次培训会，重点对疫苗接种免疫程序、接种方法、接种副反应监测、安全注射等知识进行有力的培训，提高村医的预防接种水平，以提高有效接种率。

我乡安排每月一次冷链运转，全年12次冷链运转。分设接种点为：晓景卫生院、侯家村卫生室、暗塘村卫生室、苦竹村卫生室、高寨村卫生室和吴家村卫生室等6个接种点。主要以定点接种为主、上门接种和巡回接种为辅的多种接种模式。

- 1、认真做好我乡各村儿童出生摸底统计工作，提高儿童建卡率，使建卡率达98%以上；及时、规范录入目标儿童相关信息到《儿童预防接种信息系统》中。
- 2、严格管理好冷链设备、疫苗和器材，对每次冷链运转做好记录，尤其对冰箱、冰柜的使用情况每天做好详细的温度记录，并随时清理好疫苗，做好疫苗的购进记录，以保证疫苗效价和疫苗的供应，做到日清月结，帐实相符。
- 3、乙肝首针及时接种：住院分娩的达95%以上，非住院分娩的达75%以上。
- 4、认真做好“十一苗”接种工作，保证以村为单位疫苗全程接种率达95%率以上，并做好全乡入学入托查验接种证补种工作。
- 5、积极探索经验，推行定点接种工作，保障有效接种率。
- 6、加强流动儿童管理，使每位流动儿童得到应有的免疫。
- 7、开展二类疫苗（有偿疫苗）的接种工作。

1、每一轮冷链运转前由各村卫生室对目标儿童进行摸底，由卫生院防保办统一对疫苗进行配发，并到各村接种点进行免疫规划工作完成情况进行督导，督导村卫生室做好免疫规划疫苗接种，并指导村卫生室做好免疫规划接种资料的收集整理和上报工作，对免疫规划疫苗接种工作实行查漏补种，以保证我乡儿童免疫规划疫苗接种率，使我乡儿童得到应有的接种。

2、每半年一次卡、证核对，全年不得少于两次，以保证卡、证符合率，及时对漏卡儿童进行补卡和对外出儿童扬卡工作。

3、要求村卫生室人员次月1日前上报本村“目标儿童动态管理一览表”。切实做好流动儿童管理工作。

每轮冷链运转结束后，各接种点于当月的26日前将相关资料收集整理上报卫生院防保办，卫生院于当月30日前上报县疾控中心流病科。

## 乡镇卫生协管员篇三

为了认真贯彻落实上级卫生部分关于担当与基层医疗卫生机构对口支援、培训、协作等任务，现结合我院及基层乡镇卫生院的实际情况，制定本工作计划。

坚持和贯彻以农村为重点、预防为主的卫生工作方针，积极推荐农村医疗救助工作，实施农村医疗卫生基础设施建设规划，加快农村卫生建设和应对突发公共卫生事件的能力。

建立对口支援李家町镇卫生院、北乡义卫生院、道东堡卫生院、成安镇中心卫生院、柏寺营乡中心卫生院的工作制度，逐渐提高卫生院的医疗技术水平、管理水平、医务人员综合素质和综合服务能力，推动农村合作医疗建设，满足广大农民的基本医疗服务需求。

- 1、提供服务:依照县卫生局的统一安排,派出医务人员以对口支援形式在李家町镇卫生院、北乡义卫生院、道东堡卫生院、成安镇中心卫生院、柏寺营乡中心卫生院直接向当地农民提供医疗服务,也可根据乡镇卫生院的需求展开专家门诊、手术指导、专题讲座、查房、会诊等服务。
- 2、卫生管理:派出医务人员负责帮助帮扶卫生院完善各项制度和业务管理规范,业务院长和医务人员定期到卫生院指导医疗质量管理,逐渐提升卫生院的管理水平。
- 3、培训职员:派出职员要加强对常见疾病、多病发和传染病等重点疾病的防治工作指导,帮助被帮扶卫生院开辟新业务、推广新技术,加强农村诊疗能力。
- 4、在我院力所能及的范围内,对口支援乡镇卫生院的建设。

## 乡镇卫生协管员篇四

一、医院总业务量大致恒定(指医保总量恒定)的情况下,财务赢利结构显得成为重要,我院主要是医、药的比例结构,以去年为例,这些指纯业务比例,药品收入、医疗为分别65%与35%,而药品收入成本占74%,另加上交药品收入的5%,共计79%,而医疗收入成本占10%,且全年计提超劳务都在这一块,由此得出1%,即37.1万,如是增医疗收入1%,成本仅3.71万,赢利7.8万,两者相差25.6万,同样以去年为例,药品收入一季度、二季度、三季度、四季度分别为62%、61%、65%、74%,去年一季度是比较正常的,二季度为非典期,三季度过渡期,四季度追医保数,因此二、三、四季度均列为不正常,因此说今年医、药比例定为38:62是可信的,我也希望通过领导能调节到这个比例,我希望在比例结构达到目标时,每月能超计划数5%,这样今年预计超180万左右,在最后两个月适当控制药品处方,此时,医、药比例将更佳,而今年计划数呈略超状态,医、药比例希望达31:69,此时将贡献利润 100左右,我将每月结果报告领导,借领导掌握来实现

之。

二、收款、挂号进后勤服务中心马上实施，真正改革到谁的头上，各种思想都会涌现，发牢骚也是难免的，我作为财务组长，应配合领导作好工作，受点气，委屈点是正常的，权当是为改革做点贡献。

1. 进中心人员有顾虑，怕经济上吃亏，财务组配合领导，把改革意义讲透，主要是已有人员编制不动，改革是引入机制，并非侵害他们的利益。

2. 人员进入中心之后，会出现管理上的衔接问题，我们财务组多与中心工作人员联络，同时充分发挥管理员曹娟的管理职能，倾听他们的意见，配合医院领导完成开展的各项工作，在工作过程中，发现问题，随时解决，并按要求每月对托管人员评定优劣而打分向中心汇报，财务组在业务上多指导，使这一工作平稳过渡。

三、去年，我院治疗项目电脑化管理，基本铺开，再院本部、川北两大块都实施，且运行效果不错，完全达到了物价局提出的明细化要求，我们采取的是先在院本部开展，在运行中发现问题，随时解决，逐步巩固、熟练，再在川北实施，逐个展开，稳步推进，今年同样采取这一方法，预备先后在东苑、广粤、长春等各点推广，推进一个，成熟一个，预计全部实行医疗项目电脑管理。

四、 去年我院制订了每季、每月计划医保用量，虽然，以后在实施中偏离较大，应了古俗言“人算不如天算”，主要是不可抗力的“非典”事件影响，在最后一季度中，准备抓回计划量的，医保局又出台了一个“乙类药”自负10%的政策，干扰了计划的实施，但通过年初制订这一计划，大致上能做到胸中有数，而不是无轨电车，开到哪里是哪里的计划用医保量，一旦医保局下达到我院全年医保用量，我们财务组将在医院领导指导下，制订一个较为详尽的各部门按时间的计



划用量，做到胸中有数。

## 乡镇卫生协管员篇五

在20xx年即将过去，而20xx年到来之时，在以改革创新为动力，以科技强院为支撑，以科室基础建设为重点，以队伍正规化建设为保证，进一步和改进医院工作。进一步在求创新、求突破、求特色、求实效上下功夫，不断促进医院规范化、科学化、制度化、人性化建设，推动医院工作再上一个新台阶。

1. 增强安全意识、管理意识、大局意识，进一步完善全院卫生管理制度，规范全院安全管理措施，严格执行全院安全管理制度，确保医院全年安全无事故，减少各种安全隐患的发生。
2. 强化政治思想教育，加强队伍正规化建设，提高法律意识、意识，严格执行制度管人、制度管事。
3. 继续加强改善服务态度，规范服务程序，提高服务质量，确保服务无投诉。
4. 加强信息化建设，规范信息内容和程序，提高科技设备的利用率和操作水平。

增强政治意识、大局意识、安全意识、质量意识、法律意识、人权意识和服务意识，牢固树立为病人服务的思想，加强与有关科室的联系沟通，加快建设健全和完善的工作机制，加强医院窗口服务规范化建设，规范服务行为，严格实行院务公开制度；继续做好创满意、百日安全优质服务活动，扩大院内外监督员队伍，拓宽院内外监督渠道，主动接受社会监督、群众监督。严格执行规范工作流程，强化对病人面对面的直接现场管理，强化科室安全管理的责任心、主动性，提高科室的安全管理水平。及时了解病情，做到对重点病人的

一般情况了解病情、具体防范措施“三熟知”和早发现、早控制。

加强重点岗位、重要时间段、重要环节、病人的安全防范措施的落实、检查和管理；加强对院内探视、的严格管理；做到重点突出、动态控制。实行全员参与、全面落实防范措施，总结经验、查找安全隐患和不足，提出整改措施。加强病人日常养成训练的规范化工作，发挥病人自己管理自己的能力，防止各种冲动行为的发生。进一步完善各种突发事件应急处置，提高应急处置能力。以病人为中心，尊重病人的人格，保障病人的合法权利，主动做好生活护理；采取面对面管理加强优质服务，规范岗位文明用语，对病人给予人性化关怀；坚决避免冷、硬、横、推、态度粗暴等现象，要增强服务意识，提高服务水平，规范工作程序，加强内部管理；做到定时和不定时检查维护院内各类设备，切实主动做好下收、下送、下修工作。

20xx年是马年，马儿健步如飞，我们会有有关部门和卫生院领导的正确指导下，在有关科室和人员的帮助和支持下继续把我院建设的更完善，我相信我们卫生院的明天是属于大家的，我们的卫生院会更加美好和辉煌。