

建筑工程材料总结(精选5篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它可使零星的、肤浅的、表面的感性认知上升到全面的、系统的、本质的理性认识上来，让我们一起认真地写一份总结吧。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

建筑工程材料总结篇一

在送旧迎新之际，工程部在回顾以往工作开展的基础上，制定20xx年的工作计划。总结经验，找出不足，将以更加务实的态度，积极配合公司经营的战略方针，细化管理，从内部挖掘潜力，向管理要效益，更加严格要求，加强培训，勇于面对不足，团结一心，增强大局意识、责任意识和协作意识，同心同德，努力完成工作。我们会继续发扬敬业、奉献的精神，共同为公司的迅速发展竭尽全力。20xx年工作初步设想主要围绕“调整、完善、规范、落实”等几个方面来开展。

4、落实：加大检查监督力度，结合绩效考核制度和检查考评制度，加强执行力，强化奖罚的及时性和有效性，提高本部门员工的责任心，使各项规章制度落到实处。

工程部具体工作计划：

1、狠抓工程部员工的培训考核工作，从礼节礼貌，仪容仪表，服务意识，服务程序，服务质量等方面入手，到提高工作技能，提高工作效率，改善工作形象，做到一专多能，培养和招聘复合型技工。对工程部技工实行优胜劣汰。留用优秀骨干员工，针对有的老员工疲沓情绪，注入新的活力，才能使整个团体随时有竞争，有活力。通过培训考核使工程部后勤员工都以满怀热情，去创建舒适的硬件环境，为租户提供舒

适的服务产品。

2、改进工作服务程序，加强主动性，协调性，协调好与各部门之间，特别是合理安排工程部夜间的工作，加强对设施设备的日常巡检，责任分区，责任到人，杜绝野蛮操作。

3、按照检修保养制度，抓好对大型关键设备的计划检修和保养，做好电梯，中央空调，配电，供水系统的换季检修，日常维护，特别是对中央空调主机及配套冷却塔，水泵，末端风机盘管的清洗保养，精心调试，确保中央空调主机顺利运转安全。加强对公共区域等各种设备的保养周期巡检。

4、电梯检查方法的更新。针对电梯事故的多发，而工程部检查工作时又未发现的现象进行分析和总结，对原有的检查方式进行改进和完善。在原来只对机房、电梯主机进行检查的基础上，加强了检查中乘坐舒适度、稳定性及噪声情况的检查，到轿顶运行观察、底坑的查看。督促维保单位提高维修保养水平消除故障隐患。加强电梯维护保养跟进监督工作。

5、树立成本经济概念，发挥利润中心作用，健全并按照能源，物料，修旧利废办法，控制降低物耗，能耗成本，加强修旧利废，争取更进一步降低工程支出费用。

1、做好前期设施设备的人员熟悉及人员培训工作；

3、安排工程人员参与设备调试，熟悉各设备的运行状态；

4、根据二期设备运行情况，制定各班组日常工作计划。

总之，事无论大小，要干就要干，我们相信没有，只有更好，只有我们不断的自我加压，寻找工作中的兴奋点。朝着这个方向不断努力，不断改进，不断提升。

建筑工程材料总结篇二

联系人：

联系电话及邮箱：

供货方（出卖方）：

联系人：

联系电话及邮箱：

第一条 标的物及其价款

出卖人按下列第_____种方式向买受人提供标的物：

1、出卖人按下表所列商标、规格型号、数量向买受人提供标的物，买受人应按下表中所列价格向出卖人支付货款。

合计人民币金额（大写）：

2、出卖人按本合同附件所列规格型号、数量等向买受人提供标的物。

第二条 质量要求

1、标的物的质量应符合国家标准、行业标准：

第三条 交付方式、时间及地点：

1、标的物的交付方式为出卖人送货。交货地点为_____。
出卖人应于_____年_____月_____日之前将上述标的物送至上述交货地点，运费由出卖人承担。

2、标的物的交付方式为买受人提货。交货地点

为_____。买受人应于_____年_____月_____日之前到上述交货地点提取标的物，运费由_____承担。

3、按通知分批供货。标的物的交付方式为出卖人送货。交货地点为_____。出卖人分_____批向买受人供货，按买受人通知的时间和数量将每批标的物交付买受人，运费由出卖人承担。

4、按计划分批供货。标的物的交付方式为出卖人送货。交货地点为_____。出卖人应按照下表约定分批供货。

1

2

3

4

5

第四条 装卸费及包装

1、双方约定，标的物的装卸费由出卖人承担，包装方式为_____。

2、交付方式为出卖人送货的，出卖人应负责对标的物采用相应标准的保护措施进行包装。包装应适于运输方式，并具有良好的保护作用，以确保标的物安全运抵交货地点。由于包装或防护措施不当而引起标的物锈蚀、损坏、灭失的一切责任均应由出卖人承担。

3、交付方式为买受人提货的，出卖人按国家有关标准对标的

物进行包装，并应告知买受人标的物在运输过程中的注意事项。

第五条 所有权转移及风险承担

1、标的物的所有权自标的物交付时起转移。出卖人就交付的标的物，负有保证第三人不得向买受人主张任何权利的义务。

2、标的物毁损、灭失的风险，在标的物交付之前由出卖人承担，交付之后由买受人承担。

3、买受人按照合同拒绝接受标的物或者解除合同的，标的物毁损、灭失的风险由出卖人承担。

4、标的物毁损、灭失的风险由买受人承担的，不影响因出卖人履行合同义务不符合约定，买受人要求其承担违约责任的权利。

第六条 标的物的检验

1、买受人收到标的物后应在合理期限内对标的物进行检验。

2、如买受人经检验后发现出卖人交付的标的物数量或质量不符合约定，买受人有权拒收、要求补齐或退换标的物，并要求出卖人按本合同第九条的约定承担违约责任。

第七条 结算及付款

1、标的物一次性全部交付的，买受人应于交付后_____日内向出卖人支付货款总额的_____%; 检验合格后_____个月内支付货款总额的_____%; 剩余的_____%作为质量保证金，于质量保证期届满后_____日内支付。

2、标的物一次性全部交付的，买受人应于本合同签订

后_____日内向出卖人支付货款总额的_____％
作为定金；于标的物交付后_____日内向出卖人支付货
款总额的_____％；检验合格后_____个月内支付货
款总额的_____％剩余的_____％作为质量保证金，
于质量保证期届满后_____日内支付。

3、标的物分批交付的，买受人应于本合同签订后_____
日内向出卖人支付货款总额的_____％作为定金；其余
按交货计划或买受人通知供货数量分批交付后据实结算，出
卖人凭经出卖人和买受人共同签认的结算单向买受人申请支
付。买受人应于出卖人正式申请支付后_____日内支付
已结算货款。买受人预先交付的定金应先行抵付货款。买受
人可在最后结算款中扣留货款总额的_____％作为质量
保证金，于质量保证期届满后_____日内支付。

1、经买受人签认的验收单。

2、经双方共同签认的结算单。

第八条 质量保证

1、双方约定，标的物的质量保证期为_____年，
自_____起算。

2、出卖人保证其提供的标的物在各个方面符合合同约定的质
量、规格、和性能要求，并能够达到国家有关规定要求的使
用期限。

3、标的物在质量保证期内出现任何质量问题，出卖人应负责
免费修理或更换。对于因标的物质量问题导致买受人遭受的
损失，出卖人应当负责赔偿。

第九条 违约责任

1、出卖人未在合同约定的时间内交付标的物的，出卖人应按逾期交货部分货款的_____%/日向买受人支付违约金，并赔偿买受人因此所遭受的全部损失。买受人有权要求解除合同。

2、标的物的质量、规格、型号、品种、花色不符本合同约定要求的，如买受人同意使用，双方可通过协商就标的物价款重新达成协议；如买受人不同意使用，可以要求出卖人退换或解除合同。由于上述原因致延误交货时间，出卖人应按本条第1款向买受人逾期交货违约金。

3、出卖人在合同约定的期限内未按本合同约定的标的物数量交货时，若少交标的物，就少交的部分，买受人如果需要，可要求出卖人补齐，出卖人应照数补交，买受人如不需要，可以要求出卖人就少交部分退货；若多交标的物，就多交的部分，买受人如果需要，可自行留用，双方按实际交货量结算，买受人如不需要，出卖人应将多交部分自行取走，买受人对多交部分不承担任何保管、付款等义务。由于上述原因致延误交货时间，出卖人应按本条第1款向买受人逾期交货违约金。

4、采取送货方式的，标的物错送交货地点或收货人的，出卖人除应负责将标的物送交合同约定的交货地点或收货人外，还应承担买受人因此多支付的一切实际费用和逾期交货违约金。

5、买受人在合同履行期间要求退货或终止合同的，应提前通知出卖人。

第十条 补充约定

第十一条 其他

1) 提交_____仲裁委员会仲裁；

2) 依法向买受人所在地人民法院起诉。

2、本合同未尽事宜，由双方另行协商，由此达成的补充协议与本合同具有同等效力。

3、本合同自双方签字盖章之日起生效。

4、本合同一式_____份，双方各执_____份。

采购方（盖章）： 供货方（盖章）：

法人代表： 法人代表：

签约代表： 签约代表：

签约时间： 签约时间：

建筑工程材料总结篇三

在20__年里，我工区__已经相继完成连续墙、冠梁、支撑梁、铺盖体系、端头加固、多次交通导改等诸多工序。在20__年新的一年里将会迎来基坑开挖、钢支撑架设、综合接地、主体结构施工、临时铺盖板拆除、附属结构施工等新的工序。无论对于工区还是个人而言都将面临新的压力和挑战！对此，我订立了20__年个人工作计划，以便使我个人能在新的一年里有更大的进步和成绩。

一、工序管理

1、人员安排：由于新的工序开始及增加，技术人员需要加强，以保证整个工区各种工作能够安全高效兼管到位（包括库管员、电工、普工等各个岗位工作人员）。

2、20__年2月至5月基坑开挖阶段，目前是基坑初开挖期人员、机械设备、应急物资都基本到位，按照基坑开挖方案有条不紊

紊进行施工中。

这个阶段至关重要，前期基坑的开挖位置、开挖方向决定了后续的施工，我工区严格按照方案执行，并及时向领导汇报现场的各种情况。接下来在基坑开挖施工高潮阶段，多台挖机相互配合，我们将努力保证各个开挖面的安全、快速的前进，并及时架设钢支撑、处理鼓包和侵线的连续墙。在基坑开挖见底后，做好首段验收工作，以保证主体施工前的准备工作。

3、20__年6月至10月主体结构施工，本阶段是本年的重点，更是整个车站施工的重中之重，前期的各个工作都是为了主体结构施工而展开的，所以在这个阶段我工区更需要加强各个环节的管理，例如综合接地、大队伍的管理（人数多）、多处大范围的预留孔洞、大方量砼浇筑、大面积钢筋绑扎、大范围脚手架和模板的搭设，以及多层次高频率的吊装作业，特别是在铺盖区的施工，这就需要我们技术人员要把各个工作面盯住、盯死，学习梁溪大桥站的各种成功经验，把梁溪大桥站的各种失误之处引以为戒，并对半铺盖区和全铺盖区的施工积极进行创新，以保证__广场站主体结构施工的安全、快速、高质量的完成。把__广场站铸造成精品工程。

4、20__年10月至12月为车站回填土、盖板拆除、附属结构施工阶段。本阶段主要是完善整个车站的施工，并对道路进行恢复，主要难点就是交通导改，场地的合理规划，安全、高效的控制。

二、技术管理

1、认真审核图纸，确保基坑开挖的深度、砼围檩的位置、钢支撑的间距、格构柱的加固，组织大家学习研究车站的主体结构施工图、建筑图，认真的进行核量，并指定专人进行专项管理（钢筋、砼）。

3、认真开好现场交班会，对当天的工作进行总结、对明天的工作进行安排，确保各个工作面的衔接。要求技术人员和协作队工班长必须参加交班会，要求他们在和下一班组交班时必须要在现场进行交接，并对工作面的各种不稳定因素要特别说明。

三、现场管理

1、工程质量、安全控制：

按施工规范和设计要求检查各开挖面的标高、钢支撑间距、钢筋绑扎、模板的安拆、砼成型养护、脚手架搭设等情况，都要落实到人，各工序、工作面都有技术人员盯看。在现场检查中发现质量、安全隐患，要及时了其解施工过程，分析产生隐患的根源，协调施工人员处理问题，待处理完毕后，再进行检查验收，最终达到消除质量安全隐患。

2、工程进度控制：

抓紧基坑开挖，促使各开挖面向前施工，保证材料设备的供应，想方设法使挖掘机等设备发挥其最大功效，积极联系出土单位，让其保证出土量，尽快早日完成基坑的开挖，为车站主体结构施工创造良好局面。

3、文明施工：

响应项目部领导的号召，努力将__广场站打造成无锡文明工地，在去年这方面我工区做的不够，今年将两个场地分成若干个块，由每名技术人员责任一块，对有场地达不到要求的，就对其负责人进行处罚。并加强对门卫的管理。

4、人员管理：

由于我工区增加一些新人，缺乏工作经验，所以在接下来各

种工作展开的同时，将会以我为首的对资料和规范的学习，工作上不懂的地方及时向梁溪大桥站和领导请教学习。

四、工程成本方面的控制

1、油料控制：目前现场已有多台挖机在工作，首先在加油方面就要进行三检制（库管员、技术员、司机），从源头杜绝浪费。让每台挖机发挥其最大功效，缩短运输距离和倒运次数。

2、钢筋、砼等原材料：涉及钢筋半成品的加工，要求技术人员反复对图纸进行核实，确保半成品的准确性、必要性和实用性，保证对钢筋原料的合理利用，确保不报废、不浪费。涉及砼使用时，要求技术员报一份计划使用量，工队报一份计划使用量，采取双控制，留有余量不够再补，从而使砼用量能够得到有效控制。

3、收方工作：仔细查看合同，确定收方部位和内容，会同工程部领导、计合部共同收方并确认。做好收方资料的整理，并及时向工程部领导汇报收方结果。做到收方的及时性、真实性和准确性。

五、个人想法

1、现场文明施工加强管理：

21世纪国家提倡和谐、文明，无锡市政府要求我们“一模、两化”，项目部领导要求我们高标准文明施工，我工区坚决响应号召，加强文明施工管理，增强文明施工力量，对门位进行高标准培训，严格执行其岗位职责。对协作队伍进行整顿，让协作队伍必须达到“一模、两化”标准。

2、对协作队伍的管理：

技术交底和安全技术交底必须对其交底到位，坚决杜绝反工工作的出现。促使协作队伍能安全、快速、高质的完成各种任务。对其在工作中产生的违规行为必须严厉打击。

3、个人工作改进：

第一、多学习，要时常学习方案、改进方案，以避免不必要的损失。

第二、多学习，要时常学习主体施工图、建筑图等，以方便在工作出现困难时能想出好的办法解决问题。

第三、多学习，要时常学习各种工程案例、工程资料等，提高处理意外事件的能力，对于突发事件能够及时有效的解决。

第四、多学习，要时常学习演讲资料，要时常看些娱乐节目，从而加强自己的沟通能力，提高与业主、监理、领导的沟通能力，使工作能高效的完成。

明确自己的发展方向，正确认识自己，纠正自己的缺点、认真听取他人忠恳意见、更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，充分发挥自己的能力，让自己真正走上管理道路。我也会向其它同事学习，取长补短，相互交流好的工作经验，共同进步，争取更好的工作成绩。

以上是我的20__年工作计划与发展方向，希望通过自己的努力及他人的协助能够成功的达成计划并突破，__年取得更好的成绩，全面提升自己。

建筑工程材料总结篇四

1.1根据《中华人民共和国合同法》、《中华人民共和国建筑法》及有关法律法规和本项建设工程的具体要求，甲乙双方

在协商一致基础上，本着自愿、公平和诚信的原则，就_____工程所需的 供应事宜签订本合同，以资共同遵守。

2.1交货地址： _____

3.1数量(m3) 单价(元/m3) 货款金额(万元) 最终以实际结算为准。

3.2上述价格为到货价， 且是综合单价。含运费、装卸费、保险费(如有)、税款。

4.1结算方式：

4.2约定的结算期限：

4.3送到工地， 甲方应指定专人在发货单上签字作为收货确认。但签字不视为乙方材料合格， 有关材料质量应按本合同第五条约定办理。

4.4每月_____日前， 供需双方对上月供应量进行核对， 并办理有效签字手续。

4.5付款方式和期限：

5.1乙方应对供应材料的质量负责。

5.2材料应符合现行国家质量要求和行业有关标准， 符合业主要求。

5.3乙方货到后甲方应组织人员初验， 初验合格的， 甲方签收初验不合格的， 甲方退回乙方， 由此引起的损失由乙方自担如果本项工程对材料验收有特殊要求的， 应按此规定办理甲方初验合格， 不意味材料最终完全合格， 甲方将在实际使用

过程中进行进一步检验和验收，如发现质量不合格或不能满足施工要求，甲方应立即通知乙方更换或作退货处理，乙方应立即作出处理，并承担相关损失和费用，否则甲方有权从未付材料款中扣除相关款项。

6.1甲方应根据施工进度，提前_____天向乙方提供供货要求通知，通知包括但不限于书面、口头、传真、电话、电子邮件方式。

6.2乙方按时送达材料后，甲方应及时组织初验，初验合格的，及时签收确认，初验不合格的，通知乙方退货或作换货处理。

7.1乙方应按合同要求及时保质保量供应材料，如不能按时供应，或供应的材料不合格，由此给甲方造成的损失，乙方应负责赔偿。

7.2乙方应按国家有关规定及时向甲方提供相关资料。

7.3乙方应遵守施工工地有关的规章制度，并负责乙方人员及设备的安全。

8.1在预拌混凝土供应中，如需更改约定的重要技术数据，要求更改的一方必须出具有效的书面凭证，并征得另一方的同意。

8.2材料使用后甲方若发现质量问题，应在_____小时内书面通知乙方，甲乙双方应及时协商解决。

8.3乙方保证材料在供应之前所有权确为自己所有，不存在权利瑕疵，如若引发侵权责任由甲方承担。

8.4双方约定由材料在运到乙方指定的地点前，产品毁损、灭失的风险由乙方承担。

8.5甲乙双方在履行本合同过程中的联系方式以下表为准，如发生变更须以书面方式通知对方。

9.1非因质量原因甲方中途退货的，应当承担退货价金1%的惩罚性违约金，不能继续履行合同的，乙方有权单方面解除合同考虑到业方计价的滞后性，甲方不承担延期付款六个月内的违约责任。

9.2乙方不能按期交货的，应当承担本批货款总价的1%的惩罚性违约金，并继续履行合同。甲方提供的产品质量不符合双方约定的质量标准，应当承担合同总造价的1%的惩罚性违约金，如不能继续履行合同的，甲方有权单方面解除合同。

9.3因不可抗力造成本合同不能履行的，任何一方均可解除合同，并互不承担违约责任。

10.1因履行本合同发生的争议，由当事人双方协商解决

10.2如仍未解决，依法向甲方企业法人住所地有管辖权的人民法院提起诉讼。

11.1合同经甲乙双方签字盖章后生效。本合同一式_____份，甲乙双方各执_____份，每份具有同等法律效力。

11.2本合同未尽事项，可由双方约定后签订补充协议，补充协议与本合同具有同等效力。

11.3本合同附以下附件：_____

甲方(签章)：_____ 乙方(签章)：_____

建筑工程材料总结篇五

xx年是新的一年对自己来说是新希望的开始，工作上有新的

奋斗目标和新的挑战。回顾过去的一年，在公司领导的正确领导下本人施工的项目取得了较好的成绩，但在一些细节管理上也存在不少问题，希在来年里进行改进。思先于行，万事开头难但我已做好了充足的计划准备，为自己新的一年工作开个好头，引导自己在新年工作中收获成长。本人最大的优点是敬业奉献，我将一如既往尽最大的努力为公司创造更大的价值。

根据本人多年从事项目管理的一点经验，我想谈一谈今年工作的想法和大家一起共勉，项目管理是一个系统工程，它包括工程的质量、安全、进度、成本和项目的沟通协调。要牢牢抓住质量、安全、进度、成本和项目的沟通协调这一条主线不放松，下面我就质量、安全、进度、成本和项目的沟通协调分别予以说明。

- 1、收集和整理跟工程项目有关的标准、规范和图集并结合施工图制定项目标准和质量计划。具体措施是过程控制，做过程精品工程，坚持“样板带路”制度。在工程开工时做实物样板它包括柱、剪力墙、楼梯、样板墙，它起的作用是展示模板工程的固定方式、安装及拆模的控制，钢筋混凝土成型质量，砌体工程的组砌方式、顶砖斜砌、构造柱做法，屋面、厨房、卫生间防水做法，抹灰工程的分层抹灰、挂网、厚度控制，电气工程的线盒安装、线敷设，门窗、栏杆工程型材选用、连接安装，节能工程分层做法，粘结方式，外墙饰面工程其饰面层做法及粘结方式等。

- 2、编制施工方案，明确施工方法和施工顺序。做到每个分项每个工序有书面交底，重要部位和分部工程有专项施工方案，每个分项工程开始前要对各个工种的工人集中进行一次交底和培训，以提高他们的质量意识，落实“班前讲台”活动定期或不定期地进行质量、安全培训。落实报验制度，具体做法为每个分项工程完成后，经施工员检查合格后报项目质检员检查验收，质检员检查合格后，再报项目监理工程师检查验收，这样内控加外控层层把关质量才能得到保证。

3、学习“万科”经验对主体结构和抹灰工程实行实测实量，这种方法在水木年华6#楼得以实施，在这次交房工作中业主没有对房屋的净空尺寸、墙面平整度、垂直度进行投诉，说明效果还不错。

4、坚持“质量例会”制度。即每周定期进行一次质量会议，会议的主要内容是总结过去质量工作和布置下周的质量工作，提出和分析工作中出现的问题最终达到解决问题的目的。

常言道“上有老，下有小”出了事故不得了，所以安全关系到企业的效益和形象。项目安全文明施工管理目标有如下内容。

1、合同期内杜绝重伤、死亡事故。

2、轻伤事故频率控制在1.5%以内。

3、施工人员、工人安全教育必须达到100%。

4、单项安全技术措施必须有针对性和可操作性。

5、施工临时用电要编制专项施工方案，并有专人负责。

6、“三宝”、“四口”、“五临边”防护达标。

7、各种脚手架搭设要编制专项施工方案，结构中脚手架工程是工作中的重中之重，在浇灌混凝土前必须组织有关人员进行验收合格，才能进入下一工序，否则一旦出事后果不堪设想。

8、施工机具防护齐全有效

9、模板工程达到部颁标准

10、塔吊达到部颁标准

11、施工现场安全达标率100%

12、施工现场文明施工达标率100%

1: 项目总控制计划

项目开工前由项目部根据合同工期目标编制施工总计划，经工程总监批准后，由工程部负责备案。

2: 工程施工进度节点计划

3: 工程进度计划的特点

1、各施工单位交叉作业，互相影响

2、施工顺序复杂多变

4: 工程进度控制措施

4—1总包施工进度计划审核

项目部督促总包单位及时提交总包施工进度计划，并组织公司相关部门对计划进行讨论和评审，并填写项目施工进度控制计划评审记录，以保证计划的可行性和严肃性。并认真审核。

4—2 施工过程中施工进度计划审核

项目部督促总包单位及时提交施工进度计划，项目部结合总进度计划进行审核。

4—3 总包施工协调管理

4—4 奖惩机制

根据对施工进度与质量的考核采取一定的奖惩制度。

4—5 甲方分包工程施工进度控制

1、按施工阶段分解，突出控制节点。控制点，在不同施工阶段确定重点控制对象，制定施工细则。达到保证控制节点的实现。

2、按施工单位分解，明确分部目标。以总进度计划为依据，明确各个单位的外包目标，通过合同责任书落实分包责任，以分头实现各自的分部目标确保总目标的实现。

3、按专业工种分解，确定交接时间。在不同专业 and 不同工种任务之间，要进行综合平衡，并强调相互间衔接配合，确定相互交接的日期，强化工期的严肃性，保证工程进度不在本工序造成延误。

4—6项目中心内部计划协调

4—7 总包计划控制

1、严格监督控制好总计划的进度与质量

2、加强对分包方的管理和协调

根据总进度计划，编制分包项目的进度计划。计划确定后报甲方和监理工程师审查，一旦通过后及时备案，并严格执行。

合同（协议）措施：主要有选择缩短工期的承发包方式，尽可能提前施工，合同工期分析，工期延长索赔等。

经济措施：确定付款方式和时间保证资金供应，采用奖惩手段等。信息管理措施：建立进度信息收集和报告制度，定期进行计划进度与实际进度的比较，提供进度比较报告等。